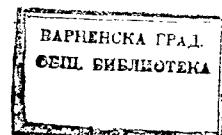


# СПИСАНИЕ

## НА ДРУЖЕСТВО НА ЗАВЪРШИЛИТЕ ВИСШЕТО ТЪРГОВСКО УЧИЛИЩЕ–ВАРНА



Главенъ редакторъ С. Т. ЧОЛАКОВЪ  
Редактори: Б. БОЙЧЕВЪ и ИВ. ПАНДОВЪ

---

ГОДИНА III

1938

КНИГА 4

## СЪОБЩЕНИЯ

1. Редакционниятъ комитетъ благодари сърдечно на г. г. абонатите и сътрудниците за подкрепата, която тъй съз му оказвали презъ тригодишното съществуване на списанието. Безъ тая подкрепа комитетъ не си прави илюзия, че би могълъ да осъществи своето скромно дъло.

Същевременно комитетътъ съобщава, че е подалъ колективно и безвъзвратно оставката си предъ общото годишно събрание, поради причини, стоящи извънъ неговите желания, и отъ 1.I. 1939 г. предава списанието на г. г. Желѣзко Поповъ, Косю Стояновъ и Емилъ Трифоновъ.

**Проф. Ст. Чолаковъ, Бойчо Бойчевъ, Иванъ Пандовъ.**

2. Редакцията и администрацията се извиняватъ предъ една част отъ абонатите, че съз били принудени да имъ изпратятъ списанието съ наложенъ платежъ. Липсата на сръдства за доизкаране на годишнината наложи тая мърка. Сърдечна благодарностъ къмъ г. г. абонатите, които изплатиха по тоя начинъ абонамента си.

3. Комитетътъ отправя последенъ и най-горещъ апель къмъ колегите, които по една или друга причина не съз могли още да се издължатъ, да направятъ това най-късно до 28 т. м. Следъ това квитанциите ще бждатъ предадени за събиране на пощата и то отъ името на редактора г. Иванъ Пандовъ, за да не става въ чековата с/ка на д-вото смесване на суми, принадлежащи на двата редакционни комитета.

Господи, дайте ни възможность да се отчетемъ окончателно още съ предаване на нашия мандатъ.

4. Нѣкои отъ пощенските записи, които получихме срещу наложени платежи, не съдържатъ името на абоната. Срещу тъхъ съз изрѣзани следните квитанции: кв. 801, 802, 803, 804, 815, 816, 817 за Ст. Загора, кв. 805, 806 за Фердинандъ, кв. 807, 822, 828 за Попово, кв. 808, 818 за Дрѣново, кв. 809 с. Д. Чифликъ, кв. 810 с. Надежда, кв. 811 с. В. Доль, кв. 812 с. Славяново, кв. 813 с. Долна Баня, 814 Трѣвна, 819 с. Водентъ, 820 с. Българово, 821 с. Якоруда, 823 с. Ново-село, 824, 835 Пазарджикъ, 825 с. Момина Църква, 826 с. Медковецъ, 827 с. Миндя, 829 с. Тополово, 830 с. Бѫдеще, 831 гр. Пещера, 832 Брацигово, 833 с. Катуница, 834 с. Фердинандово, 836, 839 с. Раднево, 837, 838 гр. Девинъ, 840 Шуменъ, 844 с. Градецъ, 845 Айтосъ, 846 с. Василовци, 847 с. Кочериново, 850 Айтосъ, 1774 Габрово, 1775 с. Пордимъ, 1776 Плѣвенъ. Умоляватъ се съответните г. г. абонати да съобщатъ имената си, за да бждатъ отмѣтнати въ абонаментния списъкъ. Квитанциите ще бждатъ предадени за унищожение на контролната комисия.

5. Поради претрупана работа администрацията не можа да отговори или изпълни поръчките на нѣкои г. г. абонати. Това ще стане въ следващите нѣколко дни.

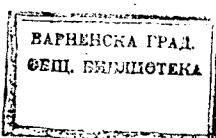
6. Всички искания за „Ак. вести“ се отправятъ до администрацията на същия в-къ при Висшето търговско училище.

7. Къмъ настоящата книга съз приложени квитанциите за платенъ абонаментъ на тия, които не съз ги още получили.

8. Съдържанието на тази книга е помѣстено на стр. стр. 399 и 400.

# СПИСАНИЕ

на  
ДРУЖЕСТВО НА ЗАВЪРШИЛИТЪ  
ВИСШЕТО ТЪРГОВСКО УЧИЛИЩЕ — ВАРНА.



## МОРСКИТЪ ПЖТИЩА И СЪОБЩЕНИЯ КАТО ГЕОГРАФСКИ ЕЛЕМЕНТЪ, ОТРА- ЗЕНЪ ВЪРХУ ЖИВОТА НА СЪВРЕМЕН- НИТЪ ЧОВѢШКИ ОБЩЕЖИТИЯ

отъ  
НИКОЛА АГЪНСКИ.

Сушата на земното кълбо е разпределена географски между ше-  
ствърхъ континента, отъ които Европа е най-малкия, най-гъсто населения  
и най-раздробения континентъ както въ географско, така и въ обществено  
отношение. На този малъкъ континентъ създили същата за вълни  
борби и съперничество расите и езиците на трите стари континенти.  
Неговата повърхност е разпределена между 35 свободни държави и  
държавици, но няколко европейски държави владеятъ обширни колонии  
въ другите континенти, а този фактъ се отразява силно върху социал-  
ните прояви и обществените отношения на цялото човѣчество.

Разпределението на повърхността на земното кълбо между съве-  
ренните свободни държави въ голѣма степен опредѣля обществените  
прояви на всичките люде по земното кълбо отъ една страна, а отъ друга  
страна то представлява основата на която съзидат оакомодирали, приспо-  
собили човѣшките общежития къмъ окръжаващата ги среда, и всичка  
промѣна въ тази основа предизвиква редица вторични, третични и т. н.  
промѣни въ биологичния, умственъ, мораленъ и социаленъ животъ на  
общежитията.

Европа не само поглъща голѣмо количество отъ произведението по  
разните континенти на земното кълбо жизнено необходими земедѣлски  
продукти и необходими за индустрията първични материали и полуфа-  
брикати, но тя представлява и свѣтовенъ центъръ, свѣтовенъ пазаръ на  
всички стоки при днешната историческа действителностъ. Европа раз-  
праща и не по-малко количество индустриални произведения по различ-  
ните краища на свѣта. А цялото това движение на материали, което не  
спира презъ никой часъ на денонощието, се извѣршва преди всичко по  
вода. Главните съобщителни пжтища между континентите представляватъ  
моретата, тѣзи пжтища минаватъ презъ много врати, които могатъ да се  
отварятъ или затварятъ. Който държи вратите, държи и ключовете на  
тѣзи врати и когато благоволи и за когото благоволи ще ги отвори. Ето  
какъ географския строежъ на земното кълбо съ неговите богатства,  
съчетанъ съ разпределението на повърхността и населението му между  
свободните държави и системата на използването на природните блага,

оказва огромно влияние върху обществените прояви на хората и човешките общежития.

Бръговетъ на Европа непосредствено се миятъ отъ водите на следните морета, чрезъ които Европа, като континентъ, и отдълните европейски държави във нея се сношаватъ съ останалия святъ: Балтийско море, Зундския протокъ, проливите Категатъ и Скагеракъ, Северното море, Ламаншъ, Атлантическия океанъ, Средиземното море, Адриатическо море, Егейско или Бъло море, Дарданелите, Мраморно море, Босфора Черно море.

Балтийското или Източно море съ двата си големи залива — Ботнически и Фински—се връзва дълбоко на северъ покрай Скандинавския полуостровъ. Чрезъ проливите Зундъ, Категатъ и Скагеракъ, проточени между Скандинавския и Ютландския полуострови, това море се съединява съ Северното или Нѣмско море, но както Скагеракъ се отделя отъ Категатъ съ тѣснина образувана отъ носа на Ютландския полуостровъ, така Категатъ се почти затваря и отделя отъ Балтийското море отъ островъ Зееландъ, а се свързва съ него чрезъ Зундския протокъ. При това си положение Балтийското море, ако не се оприличи на едно езеро, то е положително едно строго затворено море, дългия изходъ на което има две врати съ по нѣколко ключа. Първата врата на Балтийското море при о-въ Зееландъ има три ключа—по единъ за Германия, Дания и Швеция. Разбира се, че най-здравия ключ държи Германия, защото разполага съ най-силния воененъ флотъ въ това време, а също така и географското положение на нейния бръгъ ѝ помага. Втората изходна врата на Балтийското море се намира между Категатъ и Скагеракъ и също така има три ключа, по единъ за Дания, Швеция и Англия, като не се счита Норвегия. Но на тази врата пъкъ най-здравия ключ държи Англия, посрѣдствомъ могъщия си воененъ флотъ. Големото неудобство отъ дългия коридоръ съ две врати при излаза отъ Балтийско море съ чувствуващи и чувствуващи всички държави, които иматъ излазъ на него, но това неудобство е успѣла да отстрани за себе си само Германия, като е прокараля Кайзеръ-Вилхелмовия каналъ, който съединява Килското пристанище на Балтийското море съ Хамбургското пристанище на Северно море, така че търговския и воененъ флотъ на Германия спокойно може презъ собствена територия да минава отъ едното море въ другото безъ да изтърва отъ ржетъ си големия ключ отъ първата изходна врата на Балтийско море. Кайзеръ—Вилхемъ каналъ е прокопанъ и построенъ презъ 1887 до 1895 год., а презъ 1910 до 1914 год. е разширенъ и подобренъ, за да минаватъ и най-големите морски търговски и военни параходи презъ него. Че германската военна флота държи здраво ключа при Зееландъ, показва и всесвѣтската война, когато рускиятъ флотъ се намѣри затворенъ въ Финския заливъ презъ цѣлата война. Също така и опитътъ на английския флотъ да навлече въ Категатъ презъ войната остана безуспѣшенъ, както показва най-големия до сега записанъ въ историята морски бой при Скагеракъ.

Презъ вратите на Кайзеръ—Вилхемъ каналъ и предъ входа на Категатъ се спиратъ и чакатъ съответно благоволение морските съобщителни срѣдства на всички прибалтийски държави: на Русия, която въ края на всесвѣтската война остана само съ едно прозорче на Финския заливъ, на Естония, Летония, Литва, така наречените тампони държави, които па-

затъ балтийския бръгъ отъ Съветска Русия, на Полша съ тъсния си изкуственъ коридоръ до Гдиня-Данцигъ, който откъсва източна Прусия отъ Германия, та дори и на самата Швеция, чиято бръгова линия въ грамадната си частъ се мие отъ водите на Категатъ и Скагеракъ.

Северно или Нѣмско море, което мие бръговете на Англия, Белгия, Холандия, Германия, Дания и Норвегия, е сѫщо така затворено море, защото на изтокъ то се съобщава съ Балтийското море чрезъ Скагеракъ и Категатъ, за които се говори по-горе; на северъ то се съобщава съ Атлантическия океанъ и съ Европейското северно море, но е затворено въ тази посока отъ английския островъ Зетландъ; на западъ то се съобщава съ Атлантическия океанъ чрезъ Ламаншъ, който е естественъ морски каналъ между Англия и Франция и срещу Кале на Френския бръгъ и Дувъръ на английския бръдъ е широкъ само 33 км. Че нѣмското море е здраво затворено отъ английската и французската военни флоти, показва пакъ всесвѣтската война, защото презъ тази война само подводници и отдѣлни единици отъ германския мощнъ воененъ флотъ можаха да се промъкнатъ презъ северния отворъ на това море, за да пиратствуватъ по-скоро, отколкото да воюватъ въ откритите води на океаните. Така че превозните морски срѣдства на изброените по-горе прибалтийски държави, ако намѣрятъ вратите на Балтийско море отворени и преминатъ въ Нѣмското море, тукъ, придружени вече и отъ превозните морски срѣдства на Норвегия, Дания, Германия, Холандия и Белгия, ще се изправятъ предъ вратите на това море, чито ключове се държатъ на северъ отъ Англия, а на западъ—отъ Англия и Франция.

Ламаншъ действително представлява единъ дълъгъ и тѣсенъ воденъ коридоръ съ две врати — една на изтокъ къмъ Нѣмското море и една на западъ къмъ Атлантическия океанъ. И дветѣ врати иматъ по два ключа, по единъ за Англия и за Франция.

Атлантическия океанъ по бръговете на Европа мие границите на Англия, свободна Ирландия, Франция, Испания и Португалия и чрезъ пролива Гибралтаръ, между Европа и Африка, се съобщава съ Средиземно море.

Отъ какво грамадно значение за общежитията днесъ сѫ тѣзи така наречени морски ключове като Категатъ, Скагеракъ, Кайзеръ-Вилхелмъ каналъ, Ламаншъ, Гибралтаръ и др. посочва и случая съ руския балтийски воененъ флотъ презъ време на Руско-японската война 1904—1905 година. Русиятъ балтийски и черноморски воененъ флотъ трѣбаше да заминатъ за далечния изтокъ, за да взематъ участие въ войната, като предварително двата флота трѣбаше да се събератъ заедно, но и единиятъ и другиятъ флотъ трѣбаше да минатъ презъ нѣколко морски ключа, а за това се искаше съответно разрешение отъ прѣко или косвено заинтересувани държави, придружено отъ нескончаеми дипломатически разговори и преговори. Ако една държава се съгласи да пропусне флота презъ териториалните си води, петь не се съгласява; ако петь се съгласява — една не се съгласява и това е достатъчно да осуети цѣлата работа. Русиятъ предполагаха и желаеха да събератъ двата флота въ Средиземно море и презъ Суезкия каналъ да ги отпиратъ презъ Индийския за Великия тихи океанъ, обаче, това тѣхно желание се осуети, защото Балтийския флотъ най-после получи разрешение да мине презъ Категатъ, Скагеракъ и Ламаншъ, но му се забрани да влѣзе въ Среди-

земно море и той тръбаше да обикаля цѣла Африка. Флотътъ закъсня да се яви съ помощьта си на сухопътните войски и тѣ бѣха погромени отъ японците, а когато флотътъ пристигна близко до бойния театъръ, той се намѣри на морското дѣно при Цушима. Така, между другото и поради морскитѣ ключове Русия изгуби войната срещу Япония през 1905 година.

Гибралтарския проливъ е сѫщо воденъ коридоръ между Европа и Африка съ широчина отъ 13 до 37 км. и съединява Атлантическия океанъ съ Средиземно море. Ключътъ на тази водна тѣснина съ свѣтовно значение е крепостта Гибралтар съ 5 км. кв. повърхност и 21,372 жители, включително 3759 души гарнизонъ през 1931 година. Гибралтар отъ 1462 до 1704 година е билъ испански, а отъ 1704 год. до сега е колония на английската корона.

Гибралтар съ своята малка повърхност отъ 5 км<sup>2</sup> до скоро е представлявалъ мѣжно превземаема крепость, подсиlena и съ авторитета и мощта на Великобританската империя, но при съвременните срѣдства за воюване физическата и географска сила на гибралтарската крепость е отъ съвършено съмнително значение отъ военно гледище, затова мощта ѝ лежи само върху психологически и политически моментъ и ще се мѣри само съ неговата величина.

Средиземното море, което се протака между сушитѣ на тритѣ стари континента — Европа, Азия и Африка и поради това е назовано съ това си име, е сѫщо така здраво затворено море. На изтокъ едва съ прокопаването на Суезкия каналъ, Средиземното море се свързва чрезъ Червеното море и Аденския заливъ съ Арабското море и Индийския океанъ. На западъ, както се каза вече, то се съобщава съ Атлантическия океанъ, но се затваря отъ Гибралтарския протокъ. Свързано съ Атлантическия и Индийския океанъ, Средиземното море е свързано и съ всичките води на земното кѣлбо, по този начинъ то става срѣдно море не само между тритѣ стари континента, а действително срѣдно море на земното кѣлбо, защото наистина по цѣлото земно кѣлбо нѣма друго море съ положението на Средиземното море. Тѣкмо поради това си географско положение това море още отъ най-стари времена, и когато не е било свързано съ Индийския океанъ е представлявало и лулка на човѣшката култура и цивилизация. Писаната човѣшкѣ история започна по брѣзоветѣ на Средиземно море, съвременната култура и цивилизация, разрастнала се до степенъта въ която я виждаме днесъ, къли и пониква въ Средиземно море. Но, колкото радостъ и надежда е вдъхвало това море на човѣчеството, два пъти повече сълзи и кръвъ е погълнало то отъ него именно поради географското си положение. Отъ когато хората на тритѣ раси по брѣзоветѣ на Средиземното море сѫ се осъзнали като човѣци, отъ тогава още датиратъ съперничеството и борбите имъ за пълно овладяване на това море, а когато бѣлата раса се издигна въ Европа много високо надъ черната и желтата си съседки и ги притисна подъ военния си ботушъ, бѣлите европейски общежития започнаха помежду си борба на животъ и смърть за господство въ Средиземно море. И борбата за господство въ Средиземно море нѣма да стихне още столѣтия наредъ.

Независимо отъ това, че географскиятъ строежъ на земното кѣлбо е затворилъ Средиземното море отъ всички страни, той го е фатално раз-

дълилъ на две части чрезъ Апенинския полуостровъ, островъ Сицилия и Туниския изстжгъ на африканския бръгъ, като между Сицилия и Тунисъ остава единъ тъсенъ протокъ, годенъ за корабоплаване и изложенъ на съвременния кръстосанъ артилерийски огънь на двата бръга.

И този втори ключъ на сръдната врата на Средиземно море се е считалъ до сега въ ръцетѣ на Англия, чрезъ групата острови Малта, които сѫ колония на английската корона отъ 1800 год. и представляватъ морска база на английския търговски и воененъ флотъ, но при съвременното оръжие този ключъ е отъ съмнително значение за английските интереси въ Средиземно море. О. Малта стои на източния входъ на Сицилския протокъ. Понастоящемъ северният бръгъ на Сицилския протокъ е въ ръцетѣ на италианцитѣ, които основателно вече считатъ, че държатъ единъ отъ ключовете на тази сръдиземноморска врата. Значението на о. Сицилия за свѣтовната история е било винаги голѣмо, затова и сѫдбата му е била много промѣнила.

Не по-малко значение е ималъ за свѣтовната история и африканския бръгъ на Сицилския протокъ, който сега влиза въ границите на Французкия Тунисъ, затова Франция съ право счита сѫщо, че държи единъ ключъ отъ сръдната врата на Средиземно море.

Източното сръдиземно море чрезъ Адриатическото море се врѣзва дълбоко къмъ Централна Европа между Апенинския и Балкански полуострови, а чрезъ Егейското море, Дарданелитѣ, Мраморно море, Босфора, и Черно море се врѣзва дълбоко въ Източна Европа и Предна Азия.

Адриатическото море, което по-скоро прилича на единъ дълбокъ заливъ на Средиземното море, се съобщава съ последното чрезъ Отрантския протокъ, който се промъква между носа на Апулийския полуостровъ и албанския изстжгъ на западния бръгъ на Балканския полуостровъ и Ионическото море. По този начинъ Адриатическото море изпъква като здраво затворено море. И наистина до всесвѣтската война то бѣше сѫщинско езеро на Австро-унгарската империя. Понастоящемъ, обаче то е сѫщинско италианско езеро, защото Италия държи не само Ѣзия западенъ и северенъ бръгъ на това море, но подъ нейно прѣко влияние е и албанската част, най-важната част отъ източния бръгъ на това море. Ключътъ на Адриатическото море е при Отрантския протокъ, а този протокъ за сега е подъ изключителното влияние на Италия, следователно, тази държава държи и ключа на морето. Адриатическото море мие бръзоветѣ на Италия, Югославия и Албания, но най-удобнитѣ пристанища на това море — Венеция, Фиуме и Триестъ се владѣятъ отъ Италия. Югославянскътъ бръгъ нѣма нито едно удобно пристанище, а на албанския бръгъ има само едно удобно такова — Валона.

Егейското или Бѣло море, което въ недалечното минало поне по картите на политическата география минаваше за море на Отоманската империя, понастоящемъ пакъ по картата на политическата география минава за грѣцко море, защото следъ всесвѣтската война почти всичкитѣ му острови, които не сѫ малко, минаха отъ ръцетѣ на Турция въ ръцетѣ на Гърция, съ изключение една малка група острови на чело съ о. Имбросъ, които се оставиха на турцитѣ, за да пазятъ входа въ Дарданелитѣ и други острови въ непосрѣдствена близость съ турския малоазиатски бръгъ. Друга значителна и отъ особено значение за Турция група острови — Додеканеза, минаха въ ръцетѣ на Италия и по този

начинъ добиха ако не свѣтовно, то поне европейско значение, защото обезпечават твърде много влиянието на Италия въ източната половина на Срѣдиземно море и въ предна Азия, понеже сѫ въ непосрѣдствена близостъ съ брѣга на Мала-Азия и на границата между Егейското и Източно срѣдиземно морета. Но както въ миналото Егейското море е било турско само по картата на политическата география, така и сега то е грѣцко само по тази карта, защото отъ едни отслабнали рѣце мина въ други слаби рѣце. Но това положение съвсемъ не намалява значението на Егейското море, а напротивъ го увеличава, защото при днешната историческа действителност, мѣсто по земното кѣлбо, което нѣма единъ строго опредѣленъ господарь и стопанинъ, има много такива, а въ решителенъ моментъ отъ многото ще изпѣкне и ще се наложи единъ, който не може предварително да се знае съ положителност. Водите на Егейското море миятъ само грѣцки и турски земи, ако не се смѣта Италианския Додеканезъ. На югъ това море се затваря отъ кѣмъ Срѣдиземно море отъ голѣмия грѣцки островъ Критъ, който единствено може да спаси надмощието на английското влияние въ Източното срѣдиземно море. На североизтокъ то се съобщава посрѣдствомъ Дарданелитъ, Мраморно море и Босфора съ Черно море.

Дарданелитъ сѫ единъ 67 кл. дългъ и отъ 3 до 7 кл. широкъ воденъ коридоръ между Галиполския полуостровъ и Малоазиатския брѣгъ. Тѣхното най-голѣмо геopolитическо значение се състои въ това, че чрезъ тѣхъ и Босфора може да се затвори Черно море, и лежащите по брѣговете му държави да се откажнатъ отъ свѣтовните пазари. Дарданелскиятъ протокъ заедно съ Мраморно море и Босфорския протокъ, които за сега сѫ чисто турски води, въпрѣки създадената по Версайския договоръ международна комисия, която пази известна зона отъ въоружаване, иматъ и друго голѣмо свѣтовно значение. Наистина, тѣ свѣрзватъ и раздѣлятъ Черно море съ и отъ Егейско море, но тѣ сѫщо така свѣрзватъ и раздѣлятъ Европа съ и отъ Азия.

Черното море разположено въ югоизточния край на Европа и северозападния край на предна Азия, не представлява почти никаква прѣка връзка между двата континента. Естественитѣ посоки на движение на азиатското производство се направляватъ или кѣмъ югъ, кѣмъ Индийския океанъ, или по-скоро кѣмъ Арабското и Червеното морета, за да минатъ презъ тѣхъ въ свѣтовното срѣдище — Срѣдиземното море, или пъкъ се направляватъ направо кѣмъ Срѣдиземното море, особено тѣзи на предна Азия. Сѫщо така и естествената посока на движение на производството на източна Европа се направлява, макаръ и презъ Черноморе, макаръ и за Азия, но на югъ презъ Босфора, Дарданелитъ и Егейско море за свѣтовния пазаръ на Срѣдиземно море. Черното море по-скоро раздѣля двата континента, отколкото да ги свѣрзва. Отъ друга страна, понеже това море се затваря на югъ отъ Босфора и Дарданелитъ, то отъ географско гледище е едно затворено континентално море, приличащо на голѣмо езеро. Геopolитическото значение на Черно-море зависи главно отъ проливитъ.

За господството въ Черно-море въ новитѣ исторически времена се борятъ непосрѣдствено Русия и Турция, но за владението на проливитъ въ борбата си съ Русия, Турция има подкрепата и на почти цѣлата останала Европа, която съ голѣма ревностъ пази излизането на северния

коло съ на южното свѣтовно пазарище. Всички се боятъ да не би Русия да овладѣе проливитѣ, защото въ такъвъ случай тя би станала мощнъ господарь и на цѣлото източно Срѣдиземно море и би пресѣкла или поставила подъ благоволението си съобщенията на Европа съ цѣлия изтокъ. Турцитѣ и при най-голѣмата си могжѣство не сѫ представявали такава опасностъ, каквато биха представлявали руситѣ по преценката на Европа, затова тѣ се явяватъ по-приемливи и по-удобни владетели и пазачи на проливитѣ. Въ не много далечното историческо минало Черното море е представлявало чисто турско езеро, но по настоящемъ то представлява чисто руско езеро. Разбира се, че тази промѣна е станала следъ дѣлги кръвопролитни борби между дветѣ дѣржави, като Европа винаги се е намѣсвала, когато изходѣтъ на борбата е посочвалъ изгледи за Русия да завладѣе проливитѣ.

Суезкиятъ каналъ има геopolитическо значение равно на значението на цѣлото Срѣдиземно море, което той свързва съ цѣлия източень брѣгъ на Африка съ цѣлия юженъ и източенъ брѣгъ на Азия (нейнитѣ най-богати и най-гѣсто населени брѣгове) и съ цѣла Океания, та дори и съ западнитѣ брѣгове на дветѣ Америки. Необходимостта, наредъ съ сухопѣтната, и отъ водна врѣзка между Срѣдиземното море и Индийския океанъ чрезъ Червеното и Арабско морета, и значението на тази врѣзка сѫ били почувствуви отъ хората още въ дѣлбоката древностъ и още тогава тѣ сѫ открили и възможноститѣ за тази врѣзка. Още презъ XIV. в. пр. Христа е биль започнатъ каналъ, който да свързва най-източния рѣжавъ на р. Ниль съ Червеното море, и е биль завършенъ презъ VI. в. пр. Христа, когато Египетъ е биль вече Персийска провинция. Този каналъ за различие отъ днешния, който е почти въ северно направление и направо свързва Червеното море съ Срѣдиземното при Портъ-Саидъ, е започвалъ отъ Загазигъ, на най-източния рѣжавъ на Ниль, и по източна посока е стигналъ до сегашния градъ Исмаилие на Суезкия каналъ, следъ което въ югоизточна посока, почти по коритото на днешния каналъ, е свършвалъ при Суезъ на Червеното море. Този каналъ не е траялъ дѣлго. Презъ III. в. пр. Христа каналътъ е биль възстановенъ и използвуванъ въ продължение на 250 години. Сѫщо така и въ римско време и въ времето на халифитѣ е поддържанъ въ състояние за използвуване, но въ VIII. в. сл. Христа този каналъ е биль унищоженъ изъ основи и въ продължение на 1000 години не е имало никакъвъ каналъ между Червеното и Срѣдиземното море.

Днешниятъ Суезки каналъ е проектиранъ отъ венецианцитѣ и отъ Наполеона, но е реализиранъ отъ французина Фердинандъ де Лесепсъ, споредъ плановете на австриецъ Негрели. Прокопанъ и изграденъ, въпрѣки противопоставянето на Англия, за 10 години — отъ 1859 до 1869 год., като отъ 1863 год. по стария каналъ Загазигъ е прекарана сладка вода за пиене отъ Ниль въ Исмаилие. Каналътъ е дѣлъгъ 160 км., дѣлбокъ 10.5 до 12 м.; въ дѣното си е широкъ 38.5 до 100 м., а на повърхността — отъ 80 до 135 м. Проплтува се отъ парагодитѣ за 15—16 часа.

Суезкиятъ каналъ съкраща пътя между Европа и Индия срещу стария морски путь, който обикаля Африка, съ около 8000 км.

Суезкиятъ каналъ е отъ сѫдбоносно значение за съобщенията на Англия съ най-голѣмата ѹазитска колония — 350 милионната Индия, и съ Австралия, не само за това, че безъ Суезкия каналъ се

удължава много пътя презъ носъ Добра Надежда, но главно за това, че Суезкия каналъ съществува и ако бъде затворенъ за английските търговски и военни паравоходи, може да бъде отворенъ за други търговски и военни паравоходи. При това положение Англия ще изпадне почти въ положението на Русия, която поддържа съвършено самостоятелни и откъснати единъ отъ другъ военни флоти въ Черно-море, Балтийско море и въ Японското море, като въ Балтийското море има съединения флотъ на Германия, въ Японското – съединения флотъ на Япония, а при Дарданелитѣ – съединенитѣ флоти на много европейски държави. Така Англия, при затворено за нея Средиземно море, ще тръбва да поддържа единъ флотъ въ Атлантическия океанъ, единъ въ Индийския океанъ и трети – въ Тихия океанъ, като се изключва въроятността, че може и единъ английски флотъ да се намъри затворенъ въ Средиземно море.

Червеното море, което на северозападъ чрезъ Суезкия каналъ се съобщава съ Средиземно море, а на югоизтокъ чрезъ Бабъ-ел-Мандебския протокъ се съобщава съ Аденския заливъ, Арабското море и Индийския океанъ, е също едно море затворено отъ две врати. За сега се счита, че Англия положително държи ключа на Червеното море при Суезкия каналъ, не само съ помощта на голъмия си средиземноморски воененъ флотъ, а главно съ протектората си надъ Египетъ, презъ чиято територия е прокаранъ канала, съ владението на островъ Кипъръ и съ мандатитѣ надъ Палестиния и Трансиордания. Но Египетъ пълни крачка по крачка къмъ своята пълна независимост и никакъ не е смѣло да се предскаже, че, макаръ най-старата и хилядолѣтна независима държава на Африка – Абисиния да стана европейска колония последна, то Египетъ ще бъде първата отъ европейските колонии въ Африка, която ще извоюва своята независимост.

Още по-зле стои за Англия въпроса за владението на Червеното море и неговия изходъ къмъ Аденския заливъ и Арабското море. Следъ Суезкия каналъ една част отъ западния бръгъ се владѣе отъ Египетъ, другата част до нея принадлежи на Anglo-Египетския Суданъ, който на югъ близо до изворитѣ на Нилъ граничи съ Уганда, която свързва северните английски владения въ Африка съ централните и южните: Кения, Танганайка, бившата германска източна Африка, северна Родезия, южна Родезия, Трансвалъ и Южноафриканския съюзъ до носъ Добра Надежда, така че английските владения въ Африка се нареждатъ отъ устието на Нилъ до носъ Добра Надежда. Следъ бръга на Anglo-Египетския Суданъ на Червено море идва бръга на Италиянска Еритрея, който достига до тѣснината на Бабъ-елъ-Мандебския протокъ. Еритрея има 119,000 км<sup>2</sup> съ 621,800 жители презъ 1931 г., отъ които само 4,565 бъли. Еритрея добива особено голъмо геологическо значение сега, защото нѣколократните опита на Италия да разшири тази си колония за смѣтка на Абисиния, най-после презъ 1936 год. се увѣнчава съ неочекано голъмъ успѣхъ, като цѣла Абисиния мина подъ владението на Италия и по този начинъ Еритрея, Абисиния и Италиянска Самолия, която се разполага по голъмо протежение на бръга на Индийския океанъ, а излиза и на бръга на Аденския заливъ, представляватъ вече една компактна, свързана маса, която обръжава Бабъ-елъ-Мандебския протокъ отъ всичките му страни по африканския бръгъ. Абисиния има 1.120,400 км<sup>2</sup> и около 12,000,000 жители презъ 1931 г.

На африканския бръгъ на Аденския заливъ остават още две европейски колонии: Французка Сомалия, която граничи съ Италианска Еритрея и започва точно срещу Бабъ-ель Мандебския протокъ на изтокъ по Аденския заливъ, и Английска Сомалия, която на западъ граничи съ Французка, а на изтокъ съ Италианска Сомалия и държи крайбръжието на Аденския заливъ. Французска Сомалия е безъ всъкакво значение въ военно отношение днесъ за Бабъ-ель Мандебския протокъ съ своята повърхност отъ 22,000 км. и население 69,503 жители презъ 1931 г., отъ които само 1362 бъли. Английска Сомалия има 176,000 км<sup>2</sup> повърхност съ 345,000 жители. Геополитическото ѝ значение се състои въ това, че тръбва да пази Бабъ-ель-Мандебския протокъ, като ключъ на морските съобщения между Англия и Индия.

На североизтокъ Червеното море мие бръга на Арабския полуостровъ, който въ голъмата си част принадлежи на свободната Арабска държава. Арабскиятъ полуостровъ съ 1,800,000 км<sup>2</sup> повърхнина е най-голъмия полуостровъ на земното кълбо, но има само 5,000,000 жители. Той е отъ извънредно голъмо значение за съобщенията между Англия и Индия, още повече, че у арабите се събужда вече и крепне желанието да образуват отъ цъдия полуостровъ между Червеното море, Аденския заливъ, Арабското море, Персийския заливъ, Персия, Турция и Сръдиземното море една единна арабска държава, която да включва въ себе си Сирия, Ливанъ, Палестиня, Трансиордания и Иракъ, отъ които първите две за сега съ подъ французки мандатъ, а вторите три съ подъ английски протекторатъ.

На изтокъ отъ Йеменъ около самата тъснина на Бабъ-Ель Мандебския протокъ се намира Аденъ, колония на Английската корона, която заедно съ островчето Перимъ, което непосрѣдствено затваря Бабъ-Ель Мандебската тъснина отъ къмъ Аденския заливъ, има 24,800 км.<sup>2</sup> съ около 150,000 жители. Геополитическото значение на Аденъ заедно съ о. Перимъ и о. Сокотра, който е също английскско владение и се намира на изхода на Аденския заливъ къмъ Индийския океанъ, е все въ връзка съ свѣтовното и специално съ английското съобщение съ Индия.

Цъдиятъ източень бръгъ на Арабския полуостровъ къмъ Аденския заливъ и Арабското море, както и цъдия североизточень бръгъ на полуострова къмъ Персийския заливъ е въ ръцете на англичаните, които владѣятъ Хадраматъ, Оманъ и Ковайтъ. Саудова Арабия излиза само съ една малка ивица на Персийския заливъ презъ Ель-Хаза. Ковайтъ е въ дъното на залива и граничи съ Иракъ (Месопотамия), който е също подъ английския контролъ. По този начинъ Англия си е осигурила господството и надъ Персийския заливъ, който чрезъ залива Оманъ излиза въ Арабското море и е въ непосрѣдствена близостъ съ владенията на Англия къмъ Индия, особено съ Белуджистанъ. Геополитическото значение на Персийския заливъ изпъква особено силно, когато се вземе подъ внимание обстоятелството, че по долината на р. Тигър той може лесно чрезъ ж. п. съобщения да се свърже съ Русия на Северъ, а по долината на р. Ефратъ може да се свърже направо съ Малоазиатска Турция и Европа на западъ.

Щомъ морските превозни срѣдства, които идат отъ Сръдиземното море, се промъкватъ презъ Бабъ-Ель-Мандебския протокъ и Аденския заливъ, тъ вече излизатъ въ открытиятъ Арабско море и Индийски океанъ.

Но рекатъ ли тъзи превозни сръдства да посетятъ и източните бръгове на Азия, пакъ ще среќнатъ на пътя си една врата съ морски ключъ, това е Малайския протокъ.

Групата острови, образуващи Холандска Индия, заедно съ Филипинските острови, съставляватъ Индийския архипелагъ, който е разположенъ между ю. източна Азия и с. западна Австралия, и отдеља Индийския отъ Великия Тихи океанъ. Този архипелагъ представлява второто свѣтовно срѣдиземноморие, втория свѣтовенъ кръстопътъ, който свързва дветѣ Америки, Австралия, Азия, Африка помежду имъ. Ролята на европейското и африканското срѣдиземно море, макаръ и въ настояще време въ по-малка степень, играе южното Китайско море, което наистина представлява срѣдиземно море между четиритѣ материка. Съобщенията на западните бръгове на дветѣ Америки и тъзи на цѣлия източъ бръгъ на Азия се събиратъ въ южното Китайско море, което има единъ тѣсънъ отворъ къмъ Индийския океанъ чрезъ Малайския протокъ, и втори отворъ къмъ Тихия океанъ между Филипинските острови и о. Формоза; отъ тукъ и голѣмото геополитическо значение на Малайския протокъ и Филипинските острови.

Малайския протокъ протича между южната част на Малайския полуостровъ имено Малакка и о. Суматра, единъ отъ островите на Холандска Индия. Отъ тукъ по необходимост тръбва да минатъ всички пароходи, които идатъ отъ Европа, Африка и южна и западна Азия и Америка обратно. Малакския полуостровъ се заема отъ Малайските съединени щати: Ператъ, Селангеръ, Чембеланъ и Пахангъ, съ 71,608 km<sup>2</sup> повърхност и 1,472,000 жители, при главенъ градъ Сингапуръ, построенъ на единъ островъ близо до носа на Малакския полуостровъ. Тъзи съединени щати сѫ английска колония, а Сингапуръ е морска база на търговския и воененъ флотъ на Англия въ далечния изтокъ.

Англия владѣе още една колония за защита на азиатското срѣдиземноморие (южното китайско море), а именно Саравакъ, която колония обхваща почти цѣлия западенъ и цѣлия северенъ бръгъ на островъ Борнео срещу Филипинските острови.

Филипинските острови сѫ източния ключъ на Азиатското срѣдиземноморие. Тѣ иматъ 297,905 km<sup>2</sup> повърхност съ жители 12,800,000. 63.5% отъ повърхността имъ е покрита съ гори, само 12.7% е обработена, но, обилно напоена съ множество рѣки, дава грамадно производство: около 10,000,000 квинтала трѣстикова захаръ, 2,000,000 квинт. манила, 2,000,000 парчета кокосови орѣхи, 450,000 квинт. тютюн и пр. Филипинските острови сѫ открыти презъ 1521 г., отъ 1569 г. сѫ били испанско владение. Следъ войната между Испания и Америка презъ 1898 г. тѣ сѫ присъединени къмъ Съединените Щати, но иматъ почти самостоятелно мѣстно управление, само укрепените военни пристанища се държатъ отъ американците. Презъ януари 1933 г. парламентът на Съединените Щати гласува съ 2/3 большинство за даване на пълна независимост на Филипинските острови отъ 1940 година. Геополитическото значение на островите се състои въ това, че затварятъ отъ изтокъ южното Китайско море, за господството надъ което море се борятъ Съединените Щати отъ сев. Америка, Япония и Великобритания.

Единътъ ключъ на Азиатското срѣдиземноморие се държи отъ Великобритания при Сингапуръ, вториятъ му ключъ се държа за сега

отъ Североамериканскитѣ съединени щати при Филипинитѣ и третия ключъ се държи отъ Япония при островъ Формоза. Островъ Формоза, на японски езикъ Тайванъ, се намира между Филипинскитѣ острови и китайския брѣгъ на Великия Тихи океанъ и отдѣля заедно съ първите острови Южното Китайско море отъ океана и отъ Северното Китайско море. Той има 38,847 км<sup>2</sup> повърхност съ 4,592,537 жители презъ 1930 год., отъ които 220,730 японци.

Трето по реда на свѣтовното си значение срѣдиземноморие по земното кѣлбо е Карабиското море, свѣрзано съ Мексиканския заливъ чрезъ Йокатански проливъ, а дветѣ водни маси затворени на западъ отъ източнитѣ брѣгове на Централна Америка, на северъ отъ южния брѣгъ на Североамериканскитѣ съединени щати, на изтокъ отъ полуострова Флорида, голѣмитѣ Антили и малкитѣ Антили, и на югъ отъ северния брѣгъ на Южна Америка. Така че Карабиското море съ Мексиканския заливъ представляватъ срѣдиземноморие между дветѣ Америки.

Мексиканскиятѣ заливъ се притваря на изтокъ отъ полуострова Флорида, а на югъ отъ мексиканския полуостровъ Юкатанъ между тѣзи два полуострова се намира северо-западната част на най-голѣмия островъ на голѣмитѣ Антили—Куба, и раздѣля изхода отъ Мексиканския заливъ на две части, едната часть — западната, го съобщава чрезъ Йокатанския протокъ съ Карабиското море, а източната част чрезъ протока Флорида го съобщава съ Алантическия океанъ. Но Флоридския протокъ на изтокъ се затваря отъ Вахамскитѣ острови, които заематъ едно голѣмо пространство отъ островъ Хаити въ северозападна посока чакъ до полуострова Флорида. Тѣзи острови на брой около 690 и съ още безброй рифове сѫ английскa колония, иматъ 11,406 км<sup>2</sup> съ 60,650 жители презъ 1932 г., отъ които подавляющето мнозинство сѫ негри. Така че Англия си е заразила контрола надъ входа въ Мексиканския заливъ презъ Флоридския протокъ.

Голѣмитѣ Антили, разположени въ югоизточна посока, затварятъ Карабиското море отъ североизточна посока почти по цѣлата му дължина и го отдѣлятъ отъ Алантическия океанъ. Владението на тѣзи острови, ясно е, е владение и контролъ на входовете въ Карабиското море. Най-голѣмия отъ Антилскитѣ острови, о-въ Куба, е независима република, подъ протектората на Съединенитѣ североамерикански щати. Той има 114,524 км<sup>2</sup> съ 3,962,344 жители презъ 1931 г., отъ които  $\frac{2}{3}$  сѫ бѣли и само  $\frac{1}{3}$  сѫ мулати и негри. Следующиятъ по редъ и по голѣмина о-въ е Хаити съ две републикански държави, една мулатска — Санъ-Доминго съ 77,253 км<sup>2</sup> и 3,300,000 жители, и една негърска — Хаити, съ 27,844 км<sup>2</sup> и 2,291,000 жители презъ 1927 г., отъ които 90% негри. Дветѣ държави датиратъ отъ 1843 год., преди това островътъ е билъ французки. Между Куба и Хаити се намиратъ единъ отъ главните входове на Карабиското море по Виндвардския протокъ, който отъ изтокъ се затваря отъ английскитѣ Бахамски острови, а на западъ, въ Карабиското море, се затваря отъ английска група острови съ центъръ о. Ямайка, който има 11,525 км<sup>2</sup> съ 1,050,700 жители. Следъ Хаити, по редъ идва о-въ Порто-Рико, последния отъ групата на голѣмитѣ Антили. Той има 8,896 км<sup>2</sup> съ 1,543,913 жители презъ 1930 г., отъ които 1,150,000 сѫ бѣли. Отъ американскo-испanskата война презъ 1898 год. островътъ е въ владение на Североамериканскитѣ съединени щати. Преди това е билъ

испански. Значи голъмтъ Антили се владеятъ главно отъ англичаните и Съединените щати, следователно, тези две държави държатъ ключовете на входовете през тези острови къмъ Караиското море.

Между голъмтъ Антили и южно-американския бръгъ при устието на р. Ориноко се разполага голъмата и главна група на малките Антили, която затваря Караиското море отъ източна и югоизточна посока и го отделя отъ Атлантическия океанъ. Покрай бръга на Венецуела се разполага не много важната въ геополитическо отношение втора група на Малките Антили. Източната група малки Антили е разпределена между североамериканските съединени щати, Англия и Франция: южната, крайбръжна група е поддълена между Венецуела и Холандия. Съединените щати владеятъ групата острови Виргиния въ съседство съ о-въ Порт-Рико. Тъй съм продадени на Съединените щати отъ Дания презъ 1917 г. за 25,000,000 долари: иматъ 344 km<sup>2</sup> съ 22,012 жители презъ 1930 год. Английските и французки групи острови съ размъсени. Французите владеятъ групите Мартиника и Гваделупа съ 2,770 km<sup>2</sup> и 400,000 жители. Англичаните владеятъ: Тринидадъ и Тобаго до самия бръгъ на Венецуела съ 4,800 km<sup>2</sup> и 380,000 жители, и групата вътрешни острови съ 3,550 km<sup>2</sup> и 500,000 жители. Така че отворътъ на Караиското море отъ къмъ малките Антили се владее отъ Англия, Франция и Съединените щати. До прокопаването на Панамския каналъ цълото източно крайбръжие на двете Америки се съобщаваше съ останалите континенти и съ собствените си западни бръгове чрезъ Атлантическия океанъ и геополитическото значение на Караиското море не бъше толкова голъмо, но съ откриването на Панамския каналъ, това значение е станало свѣтовно и съперничи съ значението на Средиземното и южното Китайско морета.

Панамскиятъ каналъ е построенъ въ срѣдата на република Панама, която е най-тѣсната ивица отъ сушата на Централна Америка и свързва последната съ южна Америка, а разделя водите на Караиското море отъ тези на Великия Тихи океанъ. Независимата република Панама има 74,522 km<sup>2</sup> повърхност съ 466,459 жители презъ 1930 год., отъ които 18,813 бѣли, 69,583 негри, 42,897 индианци и 4,138 източно азиатци. Столицата ѝ е едноименния градъ съ 82,827 жители презъ 1930 г., застроенъ на бръга на голъмия Панамски заливъ, отворенъ къмъ Великия океанъ. Отъ 1821 г. територията на Панамската република е принадлежала на съседната република Колумбия, отъ 1855 до 1861 год. е била свободна държава, но следъ това попада отново подъ Колумбия; отъ 1903 г. тя е свободна държава, но подъ пълната зависимост на североамериканските съединени щати.

Панамскиятъ каналъ е прокопанъ отъ гр. Колонъ на Панамския бръгъ на Караиското море до гр. Панама, защото не само че тукъ разстоянието между Караиското море и Великия океанъ е най-късъ — около 79 км., но и височината на Кордилиерите тукъ слиза до 84 м. най-високо надъ морското равнище. Отъ 1855 год. е построена железнодорожна линия отъ Колонъ до Панама. Презъ 1881 год. строителя на Суезкия каналъ Фердинандъ де Лесепсъ започва постройката на Панамския каналъ, но презъ 1888 г. панамското дружество банкротира съ 1,200,000,000 марки. Презъ 1902 г. Североамериканските съединени щати откупуватъ отъ освободената презъ 1903 г. Панамска република зоната на Панам-

ския каналъ — състояща се отъ 8 кlm. ивица по дветѣ страни на канала, за 10,000,000 долара и ежегоденъ наемъ 250,000 долара, и на 5.VIII 1914 год. Панамския каналъ е завършенъ и откритъ за корабоплаването съ 78 кlm. дължина, при издигане посрѣдствомъ шлюзи до 26 м. надъ морското равнище, съ минимална дълбочина 18,7 метра и минимална широчина на повърхността 62 метра. Каналътъ се пропътува отъ парадите за 7 до 9 часа. Правото на преминаване е еднакво за парадите на всички нации.

Съ прокопаването на Панамския каналъ се улесняватъ преди всичко съобщенията между източните и западни бръгове на дветѣ Америки, но освенъ това се улесняватъ и съкращаватъ и съобщенията на северна, централна и южна Америка съ Европа, Африка и Азия на изтокъ, и съ Азия и Океания на западъ. Посрѣдствомъ Панамския каналъ и Суезкия каналъ всѣки морски парадъ може да обиколи цѣлото земно кѣлбо, безъ прекъсване, само по вода.

За да се подчертая още веднажъ особеното значение на така нареченитѣ морски ключове, достатъчно е да се проследи пътя на единъ руски парадъ, който тръгва отъ Финския заливъ, Ленинградското пристанище, за Владивостокъ, руско сибирско пристанище на Тихоокеанския азиатски бръгъ. Този парадъ политически най-безпрепятствено може да мине само презъ руски териториални води, ако по каналъ излѣзе на северното Бѣло море и пътувайки по Северното ледовито море по-край северните бръгове на Европа и Азия да достигне презъ Беринговия протокъ, между североизточния край на Сибиръ и Аляска, въ Беринговото море, но отъ Беринговото море тръбва да мине, макаръ и покрай южния носъ на полуострова Камчатка, презъ Японскиятѣ Курилски острови, които затварятъ Охотското море. Въ Охотското море парадътъ по-лесно и безпрепятствено може да се добере до Николаевскъ срещу северния носъ на о-въ Сахалинъ. Ако парадътъ тръбва да спре въ Владивостокъ, той тръбва да мине още една морска врата съ Японски ключъ, именно презъ Пенузкия протокъ, който протича между южния носъ на о-въ Сахалинъ (въ южната си половина Японски) и най-северния голѣмъ островъ отъ Япония — Хоккаидо. Пенузкиятъ протокъ свързва водите на Охотското и Японско морета. Този морски пътъ е въ сериозно проучване отъ Русия понастоящемъ, но все пакъ не е сигуренъ за използване презъ всѣко време на годината пътъ. Вториятъ сигуренъ за използване презъ всѣко време на годината пътъ отъ Ленинградъ за Владивостокъ и Николаевскъ е удобенъ, но той е осъянъ отъ следния голѣмъ брой морски ключове: отъ Балтийско до Нѣмско море — Зундския протокъ, Категагъ, Скагеракъ; отъ Нѣмско море за Атлантическия океанъ — Ламаншъ; отъ Атлантическия океанъ за Индийския океанъ — Гибралтаръ, Сицилийския протокъ, Суезкия каналъ, Червено море, Бабъ-ель-Мандебския протокъ, Бенгалския заливъ: отъ Индийския океанъ за Южно-Китайско море — Малайския протокъ; за Източното китайско море — протока Формоза или презъ групата японски острови Риу-Киу; за японското море — Корейския протокъ, който протича между Япония и Японска Корея; презъ Японското море парадътъ може да отиде направо въ Владивостокъ, а за Николаевскъ ще мине още презъ Татарския протокъ между Японския Сахалинъ и руския сибирски бръгъ. Единъ германски парадъ, който излиза отъ Хамбургъ за Шанхай или Сид-

ней, съкращава само 2—3 отъ ключовете на руския паракодъ. Не е много по-розово и положението на единъ английски паракодъ, който тръгва отъ Лондонъ, макаръ че Англия владѣе толкова стратегически пунктове около всѣки морски ключъ. Ако превозните морски срѣдства на голѣмите държави често пхти не могатъ да се справятъ съ едно създадено положение, то ясно е, че превозните срѣдства на малките държави въ такъвъ случай нѣма и да мислятъ да се справятъ съ него. Когато се затворятъ едновременно Гибралтаръ и Суезъ, не само че морските превозни срѣдства на много държави трѣбва да преминатъ презъ Добра Надежда, за да се съобщаватъ съ Азия, но и населението на много морски и континентални държави се излага на сѫщински гладъ. Затворятъ ли се херметически едновременно Гибралтаръ, Суезъ, Малакка и Панама, геополитическото лице на цѣлото земно кѣлбо се коренно промѣня.

## ГАБРОВО КАТО ПРОМИШЛЕНЪ И ТЪРГОВСКИ ГРАДЪ

отъ  
БОРИСЪ САКЖОВЪ.

Възникването и развитието на гр. Габрово е въ нераразивна връзка съ развитието на планинските поселения по северните склонове на Срѣденъ Балканъ. За това необходимо е да се разкаже, какъ сѫ се появили тия поселения, за да причинятъ отъ своя страна създаването на единъ такъвъ промишленъ центъръ, като гр. Габрово.

Още презъ време на римското владичество Срѣдния Балканъ е служилъ като проходно място отъ Мизия и Дунава къмъ южните тракийски земи. Отъ голѣмия градъ Никопле тръгвалъ римскиятъ пхть, който минавалъ покрай могилата Градище, до днешно Габрово, а отъ село Бичкия поемалъ планинското било надъ Етърската река и презъ сѣдовината между върховете Бузлуджа и „Свети Никола“ прехвърлялъ Балканъ. По тоя пхть е имало издигнати наблюдателници — едничките населени пунктове, а цѣлата планинска околностъ, покрита съ девствени гори, е била почти безлюдна.

По-късно презъ време на първото българско царство, положението не е било много промѣнено. Тогавашните първи центрове на царството — Преславъ и Плисковъ, сѫ били твърде отстранени и движението е ставало изключително презъ източните балкански проходи. Къмъ XII-ия вѣкъ, обаче, съ възникването на II-то царство въ Търново, при Асънъ I и неговите наследници, значението на Срѣдния Балканъ, като проходно място, отново изпъква — повече, отколкото въ римско време. Наистина, движението е било главно насочено презъ Еленските планински проходи, но не е биль пренебрегнатъ и Габровския Балканъ. При царя Ивана Александра, когато Търново се издига като градски центъръ, ние можемъ вече да отбележимъ известно заселническо проникване въ Габровския Балканъ, което ще е почнало като по-нататъшно продължение отъ сѫществуващите тогава поселения: Килифарево, Трѣвна, Дрѣново и др. До какви размѣри е стигнало това проникване и дали на мястото на днешно Габрово е сѫществувало нѣкакво селище — това е неизвестно. Въ

всъки случай, то не ще е било значително и ние ще тръбва да се установимъ върху факта, че действителното и пространствено заселване на Габровския Балканъ е почнало следъ нашествието на турцитъ въ България.

Споредъ направенитъ до сега проучвания, по-голѣмата часть отъ жителитъ на Габровскитъ колиби сѫ потомци на южно-българи — тракийци, забегнали въ разни времена на турското владичество. Първоначално това забѣгване на полскитъ жители изъ Тракия е ставало по срѣдногорскитъ и южни склонове на Балкана; а отпосле, при нови турски нашествия и опасности, се е почвало и прибѣгване презъ Балкана —къмъ севернитъ му по-запазени и закътани склонове. Подобно забѣгване, макаръ и въ по-ограничени размѣри, е имало и отъ полетата на северна България Съ увѣреностъ трѣба да се предполага, че следъ окончателното възворяване на турцитъ въ България, Срѣдния Балканъ, а особенно Габровския, въ цѣлото му протежение надъ Янтраенския басейнъ, е билъ непреривно заселванъ отъ български бѣжанци. Всичко онова, което се е откъсвало отъ гибел или унищожение, което не е могло да се примери съ робския режимъ на спахийскитъ владения и чифлици по полетата, или по каквато и да било друга причина, е забѣгвало въ планината, подъ закрилата на нейнитъ отстранени долини, клисири и котловини. Така, стария нашъ Балканъ прибира подъ своето крило най-днейнитъ, непримирими и оцѣлѣли остатъци отъ народа ни и става, тъй да речемъ, хранителъ на българския родъ презъ най-тежкото време на съществуванието му.

Занятията, на които се предаватъ преселниците — бѣжанци, сѫ били въ пълна зависимостъ отъ условията на балканската природа. Земедѣлието, поради малкото орна земя и слабата ѝ пригодностъ за култура на зърнени храни, е едва задоволявало нуждите на стопанствата. Главното и доходно занятие става скотовъдството, изработването на сировитъ му материали въ вълнени, кожарски и съестни продукти, а заедно съ това и използването на придобитите богатства и сили на планината за разни производства: дърводѣлство, грънчарство и желѣзарство. И въ туй време, когато по-голѣмата часть отъ населението въ полетата е робувало по бейски чифлици, а въ градовете се е възворявалъ турския елементъ и гърцизма, въ Балкана се е захващалъ новъ промишленъ животъ, всрѣдъ едно чисто българско население и при една почти нестѣснявана свобода. Първоначално тая баланска промишленостъ се е развивала въ рамките на една твърде примитивна и ограничена размѣна съ съседнитъ полски села и градове отъ дветъ страни на Балкана. Обикновено планинецъ — промишленникъ е слизалъ съ своя конь или кола, натоварени съ грънци, дървени изделия, а по-късно съ шаекъ и желѣзария, за да прави размѣна съ тѣхъ срѣщу жито, царевица и други произведения на полето.

При това положение, балканската промишленостъ си е оставала дълги години прѣсната по отдалени колиби, въ всѣка отъ които се е развивало съответното ѝ производство — ковачество, дърводѣлство, грънчарство, кожарство, желѣзарство и пр. По-късно, обаче, когато сношенията съ полските села и градове ставатъ по-безопасни и редовни и балканското производство намира единъ по-широкъ и далеченъ пазарь, започва се, естественно и едно наедряване на уединените колибарски поселения въ по-голѣми селища и даже паланки, като Етъръ, .Бо-

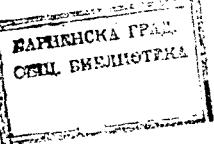
женци и пр. Въ тия и други нарастнали колиби — села, несъмнено постари от Габрово, започва да се концентрира балканската промишленост и да придобива по-интензивен и специфичен характеръ.

Но едно особено обстоятелство идва, за да даде нова насока на тая промишлена концентрация. Това сж отново започнатитъ и засилени съобщения презъ Балкана, въ посока на същия оня пътъ, който въ римско време свързвалъ Дунава, презъ мѣстото на сегашно Габрово и Шипка, съ Казанлъшката долина, Стара-Загора и Цариградъ. Това движение, именно, става причина за възникването на Габрово. Съ основаването на този градъ, балканското производство, тъй да се рече, излиза изъ притулениетъ и трудно достъпни планински кѫтове, за да стъпи на единъ главенъ пътъ за по сигурна и широка размѣна. Затова и въ миналото стари габровци сж наричали града си Кору-скеля, т. е. сухоземно пристанище, отъ което сж излизали седемъ пътища за всички краища отъ дветъ страни на балкана. А всичко това ни принуждава съ въроятностъ да заключимъ, че Габрово не е старъ градъ и неговото заселване съвпада съ едно по-омиротворено положение на турската империя, т. е. не по-рано отъ началото на XVI-ия вѣкъ.

Срѣдищното и попътно положение на Габрово става примамливо за околнитъ балкански села и затова разширението на града е ставало по-вече отъ преселници изъ тия села, отколкото отъ естествения пръстъ на населението. Първите преселници сж били ковачи и желѣзари, при шумнитъ огнища на които последователно възникватъ кожари, грънчари, стругари и др. Така се нареддатъ сгъстени едни до други дървени дюкяни съ жилища отгоре, проточени въ тѣсни и криви улици подвата брѣга на Янтра.

Каква картина е представлявало Габрово въ тоя раненъ периодъ на промишленото си развитие, какъвъ видъ и размѣри е достигало производството и търговското движение на тая паланка—почти никакви предания и спомени не сж запазени до днесъ. Едва отъ втората половина на XVIII-ия вѣкъ разполагаме съ известни данни, свидетелствуващи за едно значително развитие на ковашкия занаятъ и металолѣкарството. Габровските майстори сж работили камбанитъ на часовнитъ кули въ Дрѣново, Килифарево, Елена и Трѣвна, отъ които дрѣновската е излѣна въ 1778 год. По увѣренията на единъ бившъ игуменъ на Преображенския монастиръ, камбаната на една гръцка църква въ Ерусалимъ е била също излѣта въ Габрово. Но особенъ развой поематъ занаятитъ следъ 1773 год., когато султанъ Мустафа III дарява съ организационна автономия еснафските сдружения. На първо мѣсто стояли коларски и пушкарски (тюфекчийски) занаяти, които почватъ да правятъ доставки на пушки, ятагани и пр. на самата турска войска.

Тоя началенъ разцвѣтъ на Габрово, обаче, бива прекъснатъ, макаръ и за кратко време. Въ 1795 год. Османъ Пазвантоглу билъ провъзгласенъ отъ привържениците си за Видински паша и цѣла северна България му станала подчинена страна. За да накаже тоя размирникъ—самозванецъ, въ 1798 г. султанъ изпратилъ срещу него Капуданъ Хюсейнъ паша съ 120,000 войска, въ която изъ пътя били прибрани и много кърджалийски чети. Капуданъ стигналъ въ Шипка на 20 декември и изпратилъ известие на габровци, които признаяли Пазвантоглу за свой вла-



детель, да излѣзатъ да го посрещнатъ. Габровци, обаче, по съвета на Османовия представител въ града, му отговорили: „Ще те посрещнемъ съ барутъ и куршуми, та ако обичашъ, заповѣдай! Разгнѣвень Капуданъ паша потеглилъ съ войската си да мине Балкана, но при върха „Свети Никола“ билъ посрещнатъ отъ Османови войници и габровци, съ които завързали тридневни сражения. Като видѣлъ, че съ пристигъ не ще може да превземе прохода, пашата си послужилъ съ една хитра измама и на 24 декември вечеръта се върналъ въ Шипка, а презъ нощта миналь Балкана и на върхъ Коледа се явиль предъ Габрово. Изненаданиятъ габровци тутакси затворили портите на града и почнали да се защищаватъ. Многобройниятъ неприятель, обаче, преодолялъ тази защита, нахлуялъ въ града и цѣли три дена се предаля на грабежи. Следъ туй Капуданъ паша заповѣдалъ да запалятъ града и потеглилъ съ войската си за Видинъ.

Това събитие предаваме по-подробно, като характеристика за едно промишлено постижение, на което жизнениятъ интереси го заставятъ да предпочете новата властъ на Пазвантоглу, обещаваща по-спокойно развитие, отколкото старото султанско и бейлеръ-беско своеуволие. Отъ тоя именно естественъ стремежъ къмъ облекчение въ производството и размѣната произтича и оня смѣлъ и самонадѣянъ духъ, съ който габровци сѫ вдигнали оржие да защитятъ огнищата си.

Следъ заминаването на Капуданъ-паша, скрититъ и избѣгнали габровци се върнали и, чрезъ задруженъ трудъ, подновили недогорѣлите къщи, а на мястото на изгорѣлите направили нови. Сѫщо тъй бързо тѣ подновяватъ и производствата си, които тепърва ще достигнатъ не бивало до тогава развитие.

Този втори периодъ отъ промишленото издигане на Габрово съпада съ царуването на Султанъ Махмудъ II (1808—1839 год.), т. е. съ началото на реформирането на Турция. Благоприятните условия за промишленъ и търговски животъ въ империята се още повече засилватъ и затвърдяватъ при Махмудовия наследникъ Абдулъ Меджидъ (1839-1961 год.), който провъзгласи равноправие и безопасностъ за всички народности чрезъ прочутитъ си Гюлхански (1839 год.) и Хумаюонски (1856 г.) хатишерифи. Отъ друга страна, създаването на постоянна армия и чиновничество, на стабилизирана монетна система, на военна закрила по пазари и панаири и изобщо на една сравнителна безопасностъ въ движението по империята, дадоха мощнъ тласъкъ на домашните и занаятчийски производства, на които Габрово става единъ отъ първите центрове. За столанския разцвѣтъ спомага и крайното ограничение на спахийските и бейски права и повдигането на селското народно стопанство като значителенъ консуматоръ на много габровски произведения.

При тия нови условия за развитие, Габрово става по-вече, отъ колкото преди, привлекателенъ центъръ за околното население и въ кратко време се превръща въ най-шумния промишленъ балкански градъ. Почти нито едно домашно или занаятчийско производство, което тогавашната консумация изисквала, не е останало незасегнато отъ техническия похватъ на габровеца. На редъ съ домашното вълнено производство на прежди, шаеци, аби, пояси и др., развиватъ се занаятитъ: терзийство, гайтанджийство, кожухарство, тепавичарство и бояджийство. Единъ отъ най-старитъ занаяти — ковашкия — се разклонява въ брадварство, ножарство, кън-

джийство, чаръкчийство, сахатчийство и куюмджийство. Същевременно продължаватъ и разширяватъ развитието си: кожарството, чехларството самарджийството, стругарството, дърводѣлството, грънчарството и пр. Най-сетне, къмъ тая редица да добавимъ и производство на коприна, което почва отъ XVIII-я до 60-тѣ години на XIX-ия вѣкъ, а също и известнитѣ габровски съвестни специалитети: пастърми, суджуци, пестили, сливовица, сушени сливи и др., които не сѫ били безъ значение за търговията.

Благодарение на търговската способност на габровеца, на неговите амбуланти и осѣдиали търговци, още презъ втората половина на XVIII-ия вѣкъ, търговията съ габровски произведения започва да прониква и въ страни вѣнъ отъ Турция. Следъ Кайнарджийския миръ тѣ почнали да носятъ въ Букурещъ за проданъ разни изработки и коприна, които се произвеждали въ Габрово и околнитѣ му села.

Отъ Букурещъ габровски търговци започватъ да проникватъ и отседватъ и по други градове—Браила, Галацъ, Брашова, Болградъ, Яшъ, а нѣкои даже сѫ стигали до Москва. По-късно, следъ откриването на Одеското пристанище, габровци напускатъ Москва и отъ Одеса направяватъ центъръ на своята търговия съ Русия.

Същото разширение габровската търговия добила и на югъ отъ Балканы. Центъръ на това разширение е билъ Цариградъ, въ който, обаче, отседналиятъ търговски елементъ отъ Копривщица, Карлово, Ка-лоферъ и други подбалкански паланки е билъ преобладаващъ. Изобщо, габровския търговецъ се е сношавалъ съ южнитѣ пазари въ Тракия и Анадола повече по амбулантенъ начинъ или чрезъ тамошнитѣ мѣстни търговци, които сами сѫ идвали въ Габрово за покупка на стоки. Най-сетне габровската търговия е проникнала и на западъ въ Македония, Сърбия и даже въ Босна. Възелитѣ на тази обширна търговска мрежа сѫ били голѣмитѣ панаири въ Узунджова, Пиротъ, Карнобатъ, Маращъ (до Татаръ-Пазарджикъ), Ески-Джумая, Смилъ (при Дунавъ), Хаджи оглу-Пазарджикъ (Добрничъ), Кара-Су (до Меджидия) и всички други по-малки пазари, които габровци сѫ посещавали най-редовно. Изобщо нѣмало е нито единъ по-значителенъ пазаренъ пунктъ въ бившата турска империя, до който да не е слизалъ натоварения съ стоки габровски конъ или каруца.

Търговската размѣна на Габрово съ тия страни е била крайно разнообразна. За севернитѣ страни—Влашко, Русия, Трансильвания (Брашова), Виена и други сѫ били изпращани ножове, брадви, тесли, сатъри, ножчета, ножици, агнешки и ярешки каплами, гайтани, шаеци, мешини, сактияни, коприни и разни дѣрвени изработки, а сѫ внасяни отъ тамъ главно сувори кожи. Същитѣ артикули, съ малки различия, Габрово е разнасяло и по южнитѣ пазари, отъ каждето си е доставяло памуци, масла, кафе, бакъръ и други. Има случаи даже, когато габровски търговци сами сѫ купували памуци, кафе и др. източни произведения направо отъ Смирна, Бруса и др. и сѫ ги препращали съ кервани за Букурещъ, Виена и Буда-пеща.

Това всестранно развитие на Габрово е ставало при една значителна за тогавашното време икономическа и дори обществена автономност. До грѣцкото възстание въ 1821 год. габровци сѫ имали право навредъ да ходятъ въоръжени и едва следъ Кримската война тѣмъ било наложено да носятъ фесове. Известността на Габрово, като промишленъ и тър-

говски центъръ, е привличала вниманието и респектът и на най-висши турски сановници. Презъ 1837 год. султанъ Махмудъ II, въ обиколката си по българските земи, е счелъ за нужно, преди всичко, да мине и гостува въ Габрово. Въ 1847 год. султанъ Меджидъ построява единъ отъ най-големитъ мостове надъ Янтра, който свързва дветъ най-важни градски части. По-късно, къмъ 1860 год., селото Габрово, както съж го нарочали до тогава, било официално преименувано *градъ*, управляванъ отъ каймакаминъ съ редовна полицейска служба. Въ 1857 год. Габрово е било посетено и отъ известния Митхадъ-паша, който силно заинтересуванъ отъ производствата на града, посетилъ и девическия манастиръ „Благовещение“, въ който калуgerиците тъчали едни отъ най-хубавите и тънки габровски шаеци.

Въ туй време, обаче, презъ 60-те хъи години на миналия въкъ, а особено следъ прокарването на първите железнини линии въ Турция, конкуренцията на европейските стоки започва своето гибело влияние върху домашните ни и занаятчийски производства.

Зараждането и развитието на габровската индустрия се явява като последствие отъ западането на домашното вълнено производство и занаятчиите, започнало още отъ 70-те години на миналия въкъ. Това западане се усилва още повече следъ освобожданието ни, поради изгубването на много предишни пазари, изселването на турцитъ отъ България, появата на нови нужди и пр. Какъ се е отразило всичко това върху Габрово, като единъ отъ първите ни домашно-занаятчийски градове, се вижда отъ следните данни:

Брой	Занаяти	Дюкянни		
		1880	1893	1902
1	Папукчийство (чехларство)	147	60	45
2	Гайтанджийство	70	25	21
3	Табакълъкъ (кожарство)	156	80	24
4	Ковачество	79	44	18
5	Ножарство	14	6	4
6	Абаджийство и терзиевство	34	11	1
7	Кожухарство	65	20	13
8	Бояджийство	13	9	6
9	Куюнджийство	25	10	7
10	Грънчарство	60	37	24
11	Самарджийство и саракчество	13	7	5
12	Салунджийство	21	10	8
13	Халачество	9	6	3
14	Тепавничарство	4	2	1
15	Домашни тъкачни стана	—	—	—

Съложенъ капиталъ съж достигнали тия бранши, е показано въ следната таблица: (вж. стр. 324)

Отъ данните на тая таблица става очевидно, че въ никой промишленъ центъръ на България не съж съсрѣдоточени толкова много индустриални предприятия, съ такива размѣри и разнообразни производства, както въ Габрово. Тази всестранно развита индустрия, заедно съ модернизирания занаяти—общарство, чехларство, шивачество и пр., правятъ отъ градъ Габрово, който нѣма повече отъ 14—15000 жители, най-промишления центъръ на България. Както преди, така и сега, това поселе-

Именно всрѣдъ тоя упадъкъ на еснафското ни занаятчийство се извѣршва новия стопански процесъ — модернизирането на занаятчиите и индустриализирането на производството. Нѣкои отъ старите занаяти напълно изчезватъ или се замѣстватъ съ нови, а други, заедно съ домашното предащество и тъкачество, се превръщатъ въ фабрични заведения. Въ какви, именно, бранши се е развила габровската индустрия и до какви размѣри по техника, работници, производ-

Видове индустрии	Брой на пред- приятията		Двигатели к. с. др.		Администрат., технич. и рабо- тнич. персо- нелъ	
	1928	1937	1928	1937	1928	1937
1. Вълнена предачна . . . . .	5	7	600	739	250	451
2. Вълнена предачно-тъкачна . . . . .	8	10	1692	1837	860	2046
3. Памучна предачна . . . . .	—	3	—	459	—	573
4. Памучна тъкачна . . . . .	4	6	376	75	650	156
5. Памучна предачно-тъкачна . . . . .	—	2	—	155	—	641
6. Смъсена текстилна (вълнена, памучна, копринена и ленено-конопна) . . . . .	1	7	265	353	350	537
7. Трикотажна . . . . .	15	21	251	320	677	960
8. Пасмантериена и гайтани . . . . .	18	—	125	—	135	—
9. Чорапна. . . . .	2	—	29	—	77	—
10. Изкуствена вълна . . . . .	2	—	70	—	30	—
11. Текстилно бояджийство . . . . .	1	1	11	11	10	15
12. Кожарска (гъонъ и разни лицеви и мебелни кожи) . . . . .	14	16	912	1114	430	560
13. Кожухарска . . . . .	1	1	10	20	30	50
14. Конфекционна кожарска (куфари, чанти, портфейли и др.) . . . . .	3	3	48	80	100	150
15. Желъзарска (лъярна, стругарска и пр.) . . . . .	7	7	912	1050	110	160
16. Патронена . . . . .	1	1	14	20	27	35
17. Дърводълска (строителна, мебелна, обуещарски ка- лъпи, стругарска и др.) . . . . .	6	6	86	100	91	120
18. Четкарска . . . . .	1	1	55	60	70	75
19. Взривни вещества . . . . .	2	2	231	250	71	80
20. Копчена . . . . .	1	1	10	10	20	18
	92	95	5693	6653	3988	6627

ние отъ фабрики и работилници, по двата бръга на река Янтра, продължава да бъде пулсътъ на творческия ни промишленъ трудъ, поддържащъ здраво и неизменно традиционното реноме на производствата си.

## СТОПАНСКО-ОРГАНИЗАЦИОННАТА РОЛЯ НА БАЛАНСА ОТЪ ГЛЕДИЩЕТО НА БАНКИТЪ

\* \* \*

### I.

1. Балансътъ е картина за настоящето на едно стопанско предприятие и едновременно указание за бъдащата творческа политика на предприемателя. А банкитъ съж такива предприятия, които се интересуват не само отъ своите баланси, но и отъ баланситъ на кредитираниятъ стопанства въ еднаква степень, тъкмо за нуждите на кредитната си политика.

2. Всъщност стопанско предприятие е кръстовище на продуктивни, пазарни и финансови цели и действия на предприемателя, само че въедни случаи преобладават първите цели, въ други — вторите и т. н.

Банкитъ съ преди всичко финансови предприятия. Продуктивните цели и действия образуват това, което наричаме производителен секторъ на стопанското предприятие. Тукъ съ включени конкретните вътрешни технически начини на действие относително производството и добива. Пазарните цели и действия образуват пазарни секторъ на стопанското предприятие. Тукъ съ включени конкретните външни технически действия за покупки и продажби на стоки и трудъ. Финансовите цели и действия образуват финансения секторъ на стопанското предприятие. Тукъ съ включени капиталовите операции — движението на капиталите.

Тези три сектора съ мислими по отдельно, могат и да се изучават поотделно, но никога не могат да съществуват поотделно маркъ да съ представяни въ различни степени при едни или други предприятия. Тъй като трите неделими съставни части на едно и също явление — стопанското предприятие.

Обединителната сила между тези три вида сектори, за да се създаде какъвто и да било видъ стопанско предприятие, е личната предпринемателска организационна дейност. Сътрудничествата между споменатите сектори и единството на целите се добиват едва следът едновременното пречупване на същите (продуктивните, пазарните и финансовите стопанства) презъ призмата на човешкия духъ. Способността и ловкостта на предпринемателската енергия обуславят резултатите на стопанското предприятие.

3. Резултатността на общата стопанска дейност, както и състоянието на предприятието — било то банка или кредитирано отъ банката частно стопанство — въ одно или друго време се изразяват чрезъ баланса на предприятието. Същият изразява стопанско-биологичното преливане на различните абстрактно-парични форми на капитала (каквите съ пасивните пера) както една въ друга (въ самия пасивъ), тъй и въ различните реални имуществени форми (въ актива), въ които въобще абстрактно-паричните капитали се материализират, тъй също балансът изразява стопанско-биологичното преливане на различните веществени имуществени форми една въ друга (въ самия активъ) и преливането имъ наново въ абстрактно парични форми (на пасива). Това е то ежедневниятъ животъ на стопанското предприятие. Резултатите отъ това взаимно преливане, както и състоянието му въ даденъ моментъ се виждатъ по баланса на съответното предприятие. Тъкмо поради това, че балансът изразява резултатността и състоянието на предприятието, той е основата за продуктивната, за пазарната и за финансовата политика на предпринемателя. Балансът е за предпринемателя това, което съ стратегическите карти за полководеца. Възъ основа на същите си качества балансът дава възможност на банката да съди за състоянието на кредитираното отъ нея предприятие.

## II.

1. Всъко организирано стопанско предприятие предполага следните три съществени качества, за да може да съществува:

1. Да бъде солидно (предприятието да разполага съ повече собствени капитали);

2. Да бъде ликвидно (предприятието да бъде готово да плаща на всъки падежъ);

3. Да бъде рентабилно (собствениятъ капиталъ да се рентира).

Принципите на солидност, ликвидност и рентабилност са основата на рационалната организация на стопанското предприятие. Първите два са, тъй да се каже, конструктивни. Тъй изискватъ, щото активът, пасивът и цълата продуктивна (придобивна) дейност на предприятието да бъдат във едно състояние, което осигурява възможната най-голяма устойчивост на предприятието през всички евентуалности на конюнктурата. Затова най-често тези два принципа биват разглеждани обединено, като стабилността на предприятието. Рентабилността е единственото оправдание за съществуванието на стопанското предприятие. Заради него се предприемат едни или други работи. Този принцип предполага най-голямата дейно напрежение на всички сили във предприятието. За банките органически важни са първите два принципа. Една банка може да проживее година—две безъ доходи, но веднага ще рухне, ако вложителите разбератъ, че не е солидна и особено, че не е ликвидна.

Споменатите три принципа не се проявяват изолирано. Нека се допълватъ или дори се покриватъ, а нека се изключватъ. Това важи най-често за солидността и ликвидността. Но и рентабилността не е изключена. Така напримеръ, стабилитетът на предприятието му позволява не само да съблюдава и своевременно да изпълнява ангажиментите си (да бъде ликвидно), но му съдействува и за привличането на клиентела и за постоянството на оборота, а съ това и за единъ растящъ рентабилитетъ. Въ този случай солидността и рентабилността вървят ръка за ръка. Но, както се каза, нека изброените три принципи се взаимно отричатъ. Такива случаи се наблюдаватъ между ликвидността и рентабилността. Така напримеръ, ликвидността предполага по-малко чужди сърдства, за да не рискува предприятието, че не ще може да изплати на падежитъ, а рентабилността ги налага, защото чрезъ тяхъ се разширява продуктивниятъ и пазарниятъ радиус на предприятието. Съ една дума, недостатъчниятъ ликвидитетъ застрашава стабилитета на предприятието, а големиятъ ликвидитетъ застрашава рентабилността му.

2. Казваме, че едно предприятие е повече солидно или по-малко солидно споредъ начина на финансирането му. Солидността зависи отъ следните величини: 1) отъ устойчивостта на активите пера, 2) отъ отношението между собствени и чужди капитали и 3) отъ структурата на собствените капитали. Колкото повече на брой и сума са устойчивите по цена активи пера, колкото собствените капитали са повече и колкото резервите между собствените капитали са повече толкова по-солидно е дадено предприятие. И обратното, колкото повече на брой и сума са неустойчивите по цена активи, колкото чуждите капитали са повече и колкото по-малко резерви има едно предприятие, толкова по-малко солидно е то.

a. Различните активни пера са различно стабилни подъ влиянието на пазарната конюнкура. Отъ това гледище най-стабилни са наличните пари, понеже изобщо парите са мърило на всяка цена. Действително, пазарната стабилност на парите се разклаща при една колеблива валута, но тогава целиятъ стопански животъ се разклаща. И все пакъ парите си остават мърило на цените. На второ място по солидност

идватъ недвижимите имоти. Въ нормални времена тъхната цена остава постоянна или даже се увеличава поради обстоятелството, че населението и нуждите му отъ сгради и земи постоянно растатъ, а земите, напримър, същеда за винаги дадена величина. Опитът, обаче, показва, че и цените на земите и на сградите могатъ да падатъ подъ влиянието на кризите и дори че и пазарната имъ обръщаемост се затруднява. На трето място по солидността идватъ борсовите, а следъ тъхъ и неборсовите ценни книжа макаръ курсовете имъ да не също до тамъ стабилни, но пакъ отчуждаването и обръщането имъ въ пари е сравнително полесна работа. На четвърто място по солидността си идва портфейлът и т. н. Човекъ може да си изреди и разгрупира целия активъ, като държи смѣтка за господствуващата пазарна конюнктура.

б. Казахме също, че солидността на едно предприятие се предпределя отъ наличието на собствени капитали. Не ще и дума, че също тъхъ не могатъ да се сравняватъ чуждите капитали, защото тъхъ също изискуват всъко време, когато собствените капитали оставатъ въ предприятието до смъртта му. Тръбва да се забележи, че между последните по-голямо значение иматъ резервите, защото тъхъ също чиста собственост на предприятието и също части отъ вече добивани печалби. Тъхното пожертвуване, следователно, за нуждите на предприятието е по-лесна и по-разбираема работа.

Значението на чуждите капитали за солидността на дадено предприятие е голъмо, това вече се знае, но и тукъ правимъ разлика между едни и други видове отъ тъхъ. Така напримъръ, негарантираните или дългосрочните заеми и капитали обуславятъ по-голяма солидност въ сравнение съ гарантиранныте или краткосрочните заеми, защото не могатъ да притиснатъ предприятието до безисходност.

3. Проблемата за ликвидността на предприятието е най-важната задача на текущата банковска организация и на текущата контрола надъ кредитираниятъ лица. Най-често ликвидитетъ бива дефиниранъ като отношение на разполагаемите парични сръдства към краткосрочните задължения. Но такава дефиниция не е достатъчно точно очертана, както за нуждите на теорията, тъй а за нуждите на практиката, защото всъщъкога съществува каквото и да е отношение между тъзи две балансови групи. На практика за ликвидност се говори като за степень: „това предприятие е по-ликвидно, онова по-слабо ликвидно и пр.“ Практиката определя предимствата или недостатъците на една или друга степен на ликвидност. При изчисляването на ликвидността имаме, значи, едно числено установяване и сравняване на актива съ пасива, изразявано чрезъ процентни или сръдни числа.

Преди всичко може да се прави разлика между платежеспособността и ликвидитетъ. Подъ понятието ликвидитетъ на едно предприятие се разбира неговата платежеготовност — да биде готово да плаща настъпилиятъ си задължения. Платежеспособността е по-широко понятие. То означава наличността на стопанска субстанция, която по сума е достатъчна да покрива чуждите сръдства. Това не е нищо друго, освенъ разглежданата вече солидност. Дали, обаче, конкретни задължения ще бѫдатъ покрити на падежа, е другъ въпросъ. Едно платежеспособно предприятие, не всъщъкога може да бѫде платежеготово, т. е. ликвидно. Такъвътъ е случаятъ, напримъръ, когато краткосрочните задължения съ

вложени въ дълготрайни цели. Последнитѣ изразяватъ една платежна способност, но не изразяватъ платежна готовност за дадения падежъ на краткосрочнитѣ задължения.

Ликвидността на едно предприятие зависи, първо, отъ състава на актива, второ, отъ състава на пасива и трето, и най-важно, отъ съотношението между равнозначни (равносрочни и равносигурни) пасивни и активни пера. Целта е една: дълговетъ на предприятието да бѫдатъ плащани своевременно.

а. Активътъ може да се състои отъ по-лесно или по-мъжко обръщащи въ пари части. Споредъ това неговата ликвидност е по-добра или по-лоша. Точно отъ тази гледна точка тръбва да се каже, че конкретната стопанска конюнктура предава различно ликвидитетно значение на едни и същи активи. Така напримѣръ, при добра конюнктура „дебиторитъ“ сж една отъ леко ликвиднитѣ активни форми, сега, обаче, оставатъ малко по-назаденъ планъ. Същото може да се каже дори и за портфейла. Степеньта на неговата ликвидност следва да се преценява въ зависимост отъ числото на конкурситѣ, мораториумитѣ и протестиранитѣ полици. Тѣ създаватъ, тѣй да се каже, въроятния ликвидитетъ на портфейла. Особено мѣродавни сж протестиранитѣ полици. А въ дневно време тѣ сж повече, отколкото по-рано, преди кризата. Наблюдавани по низходящата си степень на ликвидность, отдѣлнитѣ активни пера биха могли да бѫдатъ наредени по следния начинъ: 1. каса, 2. авуари, 3. борсови ценни книжа, 4. портфейль, 5. неборсови ценни книжа, 6. дебигори, 7. стоки, 9. сгради, 10. инвентарь и други.

б. Ликвидността на пасива зависи преди всичко отъ отношението между чуждитѣ и собственнитѣ капитали. Колкото първите сж по-малко въ сравнение съ вторите, толкова ликвидността на пасива, а съ това и на предприятието е по-голѣма.

Освенъ това и самиятъ съставъ на собственитѣ или на чуждитѣ капитали сжко оказва влияние върху ликвидността на пасива (и на предприятието). Ликвидността на собственитѣ капитали се изразява по следния низходящъ редъ: 1) печалби, 2) резерви, 3) фондове и 4) основенъ капиталъ. Ликвидността на чуждитѣ капитали се изразява по следния низходящъ редъ: 1) безсрочни заеми, 2) краткосрочни заеми, 3) срѣдносрочни заеми и 4) дългосрочни заеми.

в. Сжцинската представа за ликвидността на едно предприятие дава сравнението между актива и пасива му. Защото безсрочнитѣ задължения, напримѣръ, не носятъ никаква опасност за ликвидността на предприятието, ако срещу тѣхъ стоятъ налични пари въ касата или авуари въ банки. На свой редъ и краткосрочнитѣ задължения не сж опасни, ако срещу тѣхъ има лесно обръщащи въ пари активи. Отъ друга страна, даже и срѣдносрочнитѣ задължения носятъ рискове, ако срещу тѣхъ не стоятъ сравнително лесно ликвидирани активи. Тѣй че само сравнението между равни по падежки и подвижност пасиви и активи ще даде възможност да се сѫди за платежната готовност на предприятието. Самото сравнение става споредъ реда и разположението на пасивнитѣ пера: срещу безсрочнитѣ капитали поставяме наличнитѣ пари, срещу краткосрочнитѣ капитали поставяме борсовитѣ ценни книжа, портфейла и т. н., докато стигнемъ до противопоставянето между основния капиталъ и постояннитѣ активни пера.

г. Знае се, че стопанското предприятие е не само едно материално придобивно образуване за постигане на частни стопански резултати, но че то е същевременно и едно социално образуване за извършване на общия културно-социаленъ и материаленъ прогресъ на обществото. Въ последното си качество стопанското предприятие се нарежда въ веригата на общата стопанска конюнктура, отъ която се влияе и на която влияе. Отъ това следва, че и ликвидността на предприятието влияе върху конюнктурата и изпитва влиянието на същата. Докато производителните и отчасти търговските предприятия по-скоро изпитват влиянието на общата конюнктура, отколкото да ѝ оказват влияние, то банковите предприятия и изпитват влиянието на конюнктурата, и ѝ оказват влияние каки-речи въ еднаква степен.

Капиталистическата система е дала едно невъобразимо бързо и широко развитие на производството. Въ това отношение тя стои на първо място и може да се каже, че остава ненадмината отъ която и да е друга стопанска система. По отношение на разпределение на благата, обаче, тя търпи критика. Обикновено слабите пазарни купувачи или продавачи понасят загуби въ непрекъснатия процесъ на конкуренция между частните стопанства. Тъкмо въ случая ролята на банките е твърде сложна и отговорна. За да запазят стабилитета си, банките могат да съкратят кредитораздаването, като спрат по-нататъшното кредитиране, или като изискват раздадените заеми. А ясно е, че една подобна ликвидитетна мярка е въ състояние да предизвика сложни народостопански последици. Такива няма да настъпят, само въ случай, че други народостопански сили биха противодействували, обаче важното е, че самата стопанска система носи тази тенденция въ себе си. Когато банката съкрати кредитораздаването подъ създаденото отъ нея нормално ниво, дължниците се виждат принудени усилено да предлагат стоките си за продажба, за да запазят собствения си ликвидитет, като посрещнат задълженията си и да финансират производството си. Наводняването на пазара отъ стоки води към понижение цените на същите. Понеже тези стоки съ произвеждани при по-висока калкулация, рентабилитетът на частните стопанства намалява. Намалява и участието им въ разпределението на социалния продуктъ. Към същия крайна резултатът за кредитиранието отъ банките предприятия води и паралелното явление на гладъ за пари. За да финансират производството си, частните стопани съ готови да плащат по-висока лихва. Съ нея тъ отекват производствените си разноски и още повече влошават рентабилитета си. Но понеже всички чувствуват нужда отъ пари, всички се въздръжа отъ покупки. Така нараства стоковите запаси, които правят по-нататъшното производство излишно, ако въобще то още би могло да бъде финансирано.

Така, чрезъ кредитната си контрола и гарантиите за отпускането на кредити банките не само поддържат ликвидитета си, но се вмъзват и въ стопанските отношения на лицата и ги изместват въ една или въ друга посока. Полека-лека тъ стават центъръ на значителна стопанска сила и властъ. Последната има тенденция да направлява и координира производителните сили на лицата, както и да урежда участието им въ разпределението на социалния продуктъ. До каква степен ще стигне успѣхът въ това направление, зависи отъ банковото ржководство. Важ-

ното за настъпие е, че банкитъ съществува във състояние да съдействува за внасяне на порядък във инъкъ хаотичното капиталистическо стопанство. Съ това рисковете, дори и кризите, биха намалели или отслабнали, а това ще рече, че и ликвидитетъта на стопанските предприятия ще остава по-постоянен.

Народостопанският сили, които упражняват влияние върху ликвидитетната политика на стопанските предприятия, съществуващи—развитието на народостопанската структура и движението на конюнктурата.

Капиталистическото стопанство обелязва непрекъснато и значително увеличение на постоянните сърдства за смъртка на оборотните. Стопанството върви към машинизиране и механизиране. Ликвидитетът активи намалява за смъртка на неликвидните. Същата дума ликвидитетът на актива се влошава. Същата се влошава и ликвидитетът на банката, която финансира. От тук и нуждата от съответен курс на ликвидитетната политика от страна на същата. А стремежът на капиталистическото стопанство към машинизиране е иманентен, както е иманентен и стремежът му към рентабилитет. Първият произтича от втория. Колкото едно предприятие е по-машинизирано, толкова повече преобладават постоянните производствени разноски, които стават толкова по-дегресивни, смъртано на единица произведени стоки, колкото производството е по-широко. Така че колкото е по-машинизирано предприятието, толкова по-голяма маржъ на рентабилитет има. Успоредно същата, обаче, толкова по-ограниченъ става ликвидитетъ на актива му. Известни смекчения внасят по-голямият рентабилитет, но все пакъ ликвидитетът на такива предприятия е особено застрашенъ дори и от най- slabite кризисни вълнения. Причини за това съществуващите вече постоянни производствени разноски, които при намаление на производството се обръщат във прогресивни (т. е. колкото по-малко бива произвеждано, толкова по-скъпо костува всяка единица стока). Скъпото производство ангажира голяма част от ликвидните сърдства. Втората причина за застрашенъ ликвидитетъ е междната приспособимост на тежкото, машинизирано предприятие към друг вид производство, които съществува от кризата по-слабо.

Недългими спътници на капиталистическото стопанство съществуваат кризите, които съществуваат очевидна общостопанска сила, влияеща върху ликвидността на стопанските предприятия.

Съвсичките тези обстоятелства имат да се справя днешната политика на банкитъ.

4. Когато говоримъ за рентабилитетъ, можемъ да имаме предвидъ или интереса на съсобствениците, или интереса на предприятието като такова.

а. Интересът на съсобственика се изчерпва създаването на дивиденди. Рентабилитетът на предприятието е нареченъ още стопански рентабилитетъ, когато имаме предвидъ всичките заети във предприятието капитали, а е наричанъ финансовъ рентабилитетъ, когато вземаме предвидъ само собствените капитали. Във всички случаи, тукъ нямаме работа създаването на дивиденди, а създаването на чистата печалба на предприятието къмъ капиталитъ на същото. Сега изплува въпросътъ кои капитали да се взематъ предвидъ. Некои автори препоръчватъ да се взематъ собствените и чужди капитали. Съображенията имъ съществуваат, че собствените

сръдства били почти винаги ангажирани във недвижими имоти и административни разноски, тъй че същинският дълговладелец за рентабилитета били именно чуждите сръдства. Тъй били оборотният капитъл, затова тръбва да се поставят във основата на рентабилитетното пресътране. Срещу това схващане могат да се противопоставят преди всичко следните възражения: 1) чуждите сръдства също вече възнаградени със лихва, също която се е намалила печалбата на предприятието; 2) постоянните инвестиции и административните разноски също безусловна предпоставка за функционирането на каквото и да е предприятие и следователно за проявата и на оборотните сръдства и 3) балансовото салдо на чуждите сръдства не е мърводавно за сумата на обръщаните през годината чужди сръдства, понеже тъй се мънят непрекъснато. Възъ основа на тези възражения вземаме предвид само собствените сръдства — дълговъ (основен) капитал и резерви. Само тъй също „отговорният капитал“. Към тяхъ следва да съпоставим чистата печалба.

б. По-нататъшното изследване на рентабилитета предполага общия и качественъ обзоръ върху оборота.

Качественото проучване на оборота предполага поединично изследване на оборотните, които всъщност активно и пасивно переносят правило.

На свой редъ идва и проучването на доставките, костуемите и продажните цени (движението на размърдите имъ и по сезони).

Всички тези преценки се улесняват от по-сполучливото разчленение и систематизиране на счетоводните сметки и от точните калкулации.

5. Единъ другъ сериозенъ комплексъ от въпроси също свързани със предприятието рискове и произтичащи от тяхъ интереси на икономически лица и на обществото. Когато единъ балансъ изразява положението на едно предприятие, същевременно той става изразител и на евентуално въроятните рискове, които се отнасят до солидността, до ликвидността, или до рентабилността на предприятието.

а. Рискътъ произтича от възможностите за гръжки при ръжководството на предприятието. Както знаемъ във последното иматъ интереси собствениците, а също и третите лица, които също предоставили на предприятието труда или капиталъ. Отъ това следва, че рисковете се отнасят до собствениците или до третите лица.

Рискътъ за приемача (собственика на предприятието) и за третите лица е последица от неизвестността на постиженията и от не сигурността на преценките. Неизвестността произтича от несъвършенството на човъка да преценi същината и резултатите на избраните от него стопански инициативи, а също и от невъзможността да преценi бъдещите действия на конкурентните инициативи.

Органическата вплетеност на предприятието във пазаря на труда, във пазаря на материалите, във пазара на стоките и във пазаря на капитала го изправя предъ необходимостта да се държи всъщност готово да посреща нуждите си и да посреща настъпилите си задължения.

Както се мънятъ вътрешните организационни и външните пазарни условия за предприятието, тъй се мънятъ и изглеждатъ за рисковете. Поради това двигателната сила за приемаческите инициативи е приспособяването на предприятието къмъ едни или други условия. Вътова

приспособяване съж заинтересувани и третитъ лица. Балансът е, който дава възможност за преценяване на различните процеси на приспособяването или поне за изгледитъ на същото.

б. Понятието рисъкъ е тъсно свързано съ понятието предприятие. Ако предприятието означава съчетание на продуктивни сили за преследване на бъдещи стопански цели, при което нико конкурентитъ съж известни, нико бъдещитъ условия за тъзи бъдещи стопански цели съж известни, то значи че организирането на предприятието е една смълост, която създава известни формални или материални отговорности. Според естеството на осмълняваната дейност споменатата отговорност наброява нѣколко степени. Prof. Lehmann<sup>1)</sup> ги класира по следния начинъ:

1. — Етическата отговорност на всѣки човѣкъ за причинени не приятности и щети на други лица;
2. — Политическа отговорност на лица, които упражняватъ политическата власт — за отражението на същата.
3. — Правна отговорност споредъ законитъ на страната;
4. — Стопанска отговорност — рисъкъ.

Рисковетъ съпровождатъ всички фази отъ живота на стопанското предприятие: съ неговото основаване и съ неговото ръководене.

в. Рискове съж свързани съ самото основаване на предприятието, особено съ избора на мѣстоположението му, защото избраното днесъ мѣстоположение може да се окаже утре нерационално. Също и предварително избраното време за основаване на предприятието, както и избраната му голѣмина и юридическа форма, могатъ да станатъ нерационални въ най-късъ време — зависи отъ промѣнитъ на предлагането (главно прогреса на техниката), отъ промѣнитъ на търсенето (количество и качество на потребноститъ) и отъ промѣнитъ въ законодателството, особено на данъчното законодателство,

г. Рискове съж свързани и съ финансирането на предприятието. Собственитъ капитали съж известни, обаче чуждитъ капитали, отъ които предприятието се нуждае или ще се нуждае, могатъ да дойдатъ въ необходимитъ размѣри, но могатъ и да не дойдатъ. Въ последния случай рисковетъ съж на лице. Но рисковетъ оставатъ и следъ като предприятието е намѣрило заемни капитали. Отъ тукъ нататъкъ остава рисъкъ за изплащането на заемнитъ капитали на падежитъ имъ. Това е то ликвидитетниятъ рисъкъ. Той зависи отъ обръщаемостта въ пари на активнитъ пера.

д. Тъкмо тая обръщаемост зависи както отъ общото състояние на пазаря, тъй и отъ приспособеността на предприятието къмъ него, защото обръщането на стоки, на ценни книжа и пр. въ пари, зависи отъ пазаря на същите. Това е то пазарниятъ рисъкъ (пласментенъ рисъкъ).

Другата вариация на пазарния рисъкъ е доставниятъ рисъкъ. Той е свързанъ съ доставянето на машини, на работна рѣка, на сурови материали и на спомагателни и горивни материали за предприятието. Нито е известно, че тъзи елементи ще бѫдатъ доставяни въ необходимитъ количества, нито съж известни и постоянни ценитъ, по които доставката би ставала.

<sup>1)</sup> Prof. Dr. M. R. Lehmann, Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, 1928, S. 213.

е. Във връзка съ функционирането на самото предприятие, съществува рисъкъ за доброто движение на машините, за злополуки съ работници и т. н.

ж. Въ края на краишата, всички изброени рискове могатъ да бъдат разпределени на две групи:

1) Стабилитетни рискове (рискове относително солидността и ликвидността, взети заедно) и

2) Рентабилни рискове.

Дветъ групи рискове оформяватъ една обща рискова проблема за стопанското предприятие. Последната включва начините за отстраняване или намаляване на рисковете. По-съществените съ:

1) Застраховки,

2) Явни и скрити резерви и фондове,

3) Амортизации.

6. Застраховката се прилага срещу такива рискове, които могатъ да бъдат изчислявани и за които има създадени застрахователни предприятия.

За сега има създадени застраховки за следните рискове:

1) Застраховка срещу безработица или срещу стачки,

2) Застраховка срещу злополука, инвалидност или смърть,

3) Застраховка срещу пожар и по транспортъ отъ всъкакъв видъ,

4) Застраховка срещу кражби и гражданска отговорност.

Единъ другъ видъ застраховка, колкото стара по идея, толкова слабо застъпена поради естеството си, е застраховката срещу неустойка или неплатежоспособност на дебиторите. Въ случаите предприятието плаща премии, за да осигури раздадените кредити.

Също тъй интересенъ видъ застраховка е застраховката срещу рисковете отъ неочеквани и внезапни повишения или падания на цените на нѣкои стоки, особено на борсовите. Само че за случая още нѣмаме образувани специални застрахователни предприятия. Застраховката, за която е дума, се прави отъ самото предприятие, което е купило или продало борсовата стока, чрезъ една контра операция на срокъ. Да предположимъ, че дадено предприятие купува една стока и желае да отстрани всички рискове отъ случайността или отъ борсовата спекулация, то може да сключи една срочна продажба на същата или на другъ видъ стока. Ако цените на стоката падатъ, тогава предприятието ще има възможност да продаде купената стока или да купи срочно продадената стока, когато наближи падежа на срочната сдѣлка и да спечели разликата между покупната цена на стоката и по-ранната ѝ продажна цена. Именно тази спечелена разлика обезщетява рисковете отъ първата сдѣлка на предприятието. Същото разсъжжение се прави при случаите, когато цените се повишаватъ. Съ една дума, въ случаите на едно падане или на едно покачване на цените предприятието губи отъ една страна това, което отъ друга страна печели.

7. Резервите съ отчитания отъ ежегодната печалба на предприятието, които се правятъ съ цель да служатъ за посрѣдането на каквито и да било загуби или сътресения при бѫдещия животъ на предприятието. Следователно, резервите съ едно срѣдство за борба срещу лик-

видитетнитѣ или срещу рентабилитетнитѣ рискове на предприятието. По форма резервите биватъ предвиждани и уредени по законъ или свободни (уреждани само отъ устава или по решение на управителенъ съвет и общо събрание).

Резервите могатъ да бѫдатъ редовни и извънредни.

По сѫщество резервите биватъ явни и скрити. Явните резерви сѫ помѣствани въ баланса като самостоятелно перо, а скритите резерви не фигуриратъ по баланса. Тѣ оставатъ скрити въ едни или други пера на актива или на пасива.

а. Както казахме, явните резерви сѫ отдѣлни части отъ чистата печалба или пѣкъ сѫ нарочни вноски за целта отъ собствениците или отъ кооператорите. Явните резерви иматъ голѣмото преимущество, че изразяватъ сѫщинското положение очевидно и че даватъ единъ искренъ и пъленъ балансъ. Явните резерви изразяватъ едно защитено срещу рисковете на предприятието и вдъхватъ довѣрие на кредиторите, поради което увеличаватъ кредитоспособността на предприятието. Досегашните кредитори оставатъ спокойни и не изтеглятъ кредитите, а и нови кредитори биха били готови да усълужатъ съ заемни срѣдства. По сѫщата причина расте и курсътъ на акциите. Ако, при това, нѣкои отъ акционерите е недоволенъ отъ намалението на печалбите чрезъ образуването на резерви и пожелае да спечели това, което не му е дадено подъ формата на дивидендъ, а е отишло за образуване на резерви, може да пропаде акциите си и да получи повишената курсова стойност. Явните резерви могатъ да бѫдатъ вредни за предприятието само въ единъ случай: когато служатъ за база на едно по-тежко данъчно или друго облагане.

б. Често пажи собствениците не посрѣщатъ съ доброоко намалението на печалбите и отъ тамъ на дивидендите съ цель да бѫдатъ образувани явни резерви. Сѫщо често пажи предприятието предпочита да намали данъчното си време чрезъ едно премълчаване на част отъ печалбите си. А понѣкога предприемателът преценява, че допушчанието отъ законите проценти на амортизации сѫ недостатъчни отъ гледището на едно предпазливо подготвяне за изненадите на бѫдещата конюнктура. Въ всички изброени подобни случаи предприятието си образува скрити резерви. Тѣ оставатъ скрити въ имотите, въ машините, въ дебиторите и пр. било че амортизираните (за дебиторите имаме несъбирами вземания) сѫ направени въ по-голѣми размѣри, отколкото самата действителност е налагала, било че сѫщите и други активни части сѫ доставяни, но изписвани чрезъ смѣтката Загуби и печалби. Скритите резерви могатъ да бѫдатъ материализирани и въ нѣкои пасивни пера, когато напримѣръ, предприятието е поставило краткосрочните или дългосрочните си задължения по единъ по-високъ курсъ отъ дневния.

Скритите резерви сѫ едно ценно и резултатно срѣдство за устойчивостта на предприятието и за постоянството на рентабилитета му срещу ликвидитетните и рентабилитетните рискове на лошите години, за това всѣко предприятие предпочита да ги има, колкото това да противоречи на принципа на балансовата яснота и достовѣрността и колкото и да противоречи на фискалния интересъ.

Когато предприемателът желае да респектира кредиторите и обществото и да повиши кредитоспособността на предприятието предъ нѣ-

кои кредитни институти, може да обърне скритите си резерви въ явни. То става чрезъ съответно преоценяване на активните или на пасивните пера, въ които скритите резерви съ били материализирани.

8. Фондоветъ съ едно понятие, съвсемъ сродно на резервите. И тук имаме отдеяния на части отъ печалбите, както при резервите. Разликата се състои въ това, че резервите съ материализирани въ различни активни и дори пасивни пера безъ по баланса да се разбира къде и по колко, а фондовете съ материализирани въ опредѣлено перо по актива, изрично наименовано като фондъ. Имуществените части на фонда (сгради, ценни книжа и пр.) не могатъ да влизатъ въ никакъвъ текущъ оборотъ, освенъ за специалното си фоново предназначение. Срещу този активъ стои равностойностъ пасивъ.

9. Амортизациите съ също отчитания отъ ежегодните печалби, каквито бѣха и резервите, само че докато резервите съ предназначени да отговарятъ на бѫдещето, амортизациите съ предназначени да отговарятъ на миналото. Тѣ съответствуваатъ на загубите, които имуществото е претърпѣло следствие на действието и обръщенията си презъ изтеклото време (обикновено година). Амортизациите отразяватъ онѣзи части отъ стойността на постоянното имущество, които по начало би следвало да влѣзатъ въ цената на произведенията презъ изтеклата година. Съ други думи, по своята логика, тѣ изразяватъ преминаването на стойностите на постоянното имущество въ стойностите на произведените стоки и услуги. Амортизациите влизатъ въ костюемата стойност на произведенията. Ако амортизацията е направена въ размѣри по-голѣми отъ действителното изтъркване, изхабяване и пр. на трайните инвестиции, горницата има качествата на резерви. Този случай се срѣща често: въ пепрото амортизация да съ включени амортизации и резерви.

а. Елементи на амортизацията съ стойността на амортизираното имущество и времетраенето или времезамѣстването на същото. Времетраянето зависи отъ физическите качества на предмета, а времезамѣстването зависи отъ условията на техническия прогресъ и на модата. Нормалната амортизация би амортизирада дадено имущество тъкмо до края на неговата трайностъ или на неговото замѣстване и измѣстване (обикновено демодиране). Отъ гледишето на тѣзи съображения, амортизирами съ всички постоянни имущества и всички запаси отъ стоки.

б. Амортизационната сума може да фигурира въ пасива на баланса като контрагно перо срещу първоначалната стойност на амортизираното имущество, показвана въ актива на баланса, а може да фигурира като странично число, съ което е намалявано съответното активно перо на баланса.

10. И тъй, следователно, като изразява солидността, ликвидността и рентабилността на едно предприятие, като изразява свързаните съ тѣхъ рискове и, най-после, като изразява потенциалната сила на предприятието за устойчивостъ срещу всѣкакви рискове, балансът дава възможностъ за правилна стопанска политика отъ страна на предприемателя и за правилно контролно и напѣтствено поведение на банката—кредиторъ.

Съвременната банка не е само едно предприятие за себе си, което се задоволява съ едва ли не пасивното посрѣдничество между вложи-

тели и заематели. Тя е същевременно единът активенъ наблюдател и съветникъ за кредитираниятъ частни стопанства, защото само тогава тя може да следи и да подобрява изгледите за получаване на раздадените заеми. Само на тъзи причини се дължи създаваната при всяка банка информационна служба.

## ПРОЕКТЪ ЗА СЧЕТОВОДНАТА ОРГАНИЗАЦИЯ НА ДИРЕКЦИЯТА ЗА ЗАКУПУВАНЕ И ИЗНОСЪ НА ЗЪРНЕНИ ХРАНИ.

отъ  
проф. Ф. БЕЛМЕРЪ

Счетоводното отчитане на голъмитъ стопански предприятия, които иматъ клонове е складове във разни градове, или специални отдѣли за различните видове на дейността си, се прави по два начина: централистиченъ и децентралистиченъ. При централистичната счетоводна организация, във клоноветъ, складоветъ и отдѣлитъ водятъ само спомагателни книги, безъ които тъй не могатъ да съществуватъ, като напримѣръ: стокови книги, книги за личните сметки на клиентите и т. н., а основните книги и книгите за резултатите отъ дейността се водятъ въ централата. Много често въ такъвъ случай централата бива принудена да води също и спомагателни книги, за да разполага съ нуждните цифрови данни за ориентировка, ржководене и контрола на предприятието, съ други думи при централистичната организация не е изключена възможността отъ водене на нѣкои спомагателни книги въ два комплекта. При децентралистичната организация предоставя се на клоноветъ, складоветъ и отдѣлитъ по-голяма свобода въ управлението имъ, включително до откриване кредити на клиентелата и привличане мѣстни капитали. При такава свобода на действие, управата на клоноветъ, складоветъ и отдѣлитъ трѣбва на време да разполага съ всички необходими сведения, както за движението на ценностита и състоянието на личните сметки, така и за постигнатите резултати. Естествено е, че това не може да биде постигнато при централистичната счетоводна организация и предприятието е принудено да прибѣгва въ подобни случаи до децентралистична счетоводна организация, особеностъ на която е, че всичките книги (основни и спомагателни), които обхващатъ операциите на клона, склада или отдѣла, се водятъ въ последните, а централата се задоволява само съ водене на личните сметки на клоноветъ, складоветъ или отдѣлитъ, като при това въ тѣхъ записва изключително суми, одобрени или получени отъ тѣхъ или за тѣхна сметка. Централата получава отъ своите клонове, складове и отдѣли периодически сведения и извлѣчения отъ книгите за контрола на действията имъ и за да разполага съ даниите за общо ржководене на предприятието. Отъ тукъ следва, че избора на централистиченъ или децентралистиченъ начинъ зависи предимно отъ техническата организация на предприятието, отчасти отъ исканията на ржководните органи.

Дирекцията за закупуване и износъ на зърнени храни по техническата си организация се раздѣля на отдѣли, за функционирането на

които съдадени специални капитали. Всички отдѣлъ има свой ръководителъ-заведуващъ и технически и счетоводенъ персоналъ. Следователно, макаръ че всичките отдѣли съдадени на общата ръководна воля на директора, отдѣлите съдадени самостоятелни въ функциите си, иматъ самостоятелна клиентела, и разполагатъ съ собствени складочни помѣщения за извършване на стоковите имъ операции; съ други думи техническата имъ организация почива на автономни начала. При тѣзи условия за постигане на експедитивност въ работата и за получаване по-правилни изводи за дейността на всички отдѣлъ, целесъобразно е и счетоводството на Дирекцията да биде организирано на децентралистични начала, т. е. да има автономно счетоводство въ своите отдѣли.

Обединението на счетоводствата на отдѣлите се постига чрезъ водене на сметки за съответните отдѣли при централното счетоводство и на сметка „Централа“ въ счетоводството на отдѣлите. Съдържанието на записванията по тѣзи сметки трѣба да отговаря на това въ сметката „Централа“ въ счетоводството на отдѣла, а тѣй като между отдѣлите и централата не съществува пространствено раздѣление, то записванията, минати днесъ по сметката на съответния отдѣлъ въ централата, не по-късно отъ следния денъ трѣба да минатъ по сметката „Централа“ въ счетоводството на същия отдѣлъ. Салдото въ сметката на отдѣла въ счетоводството на централата и по сметката на централата въ счетоводството на отдѣла показватъ размѣра на вложения въ отдѣлъ капиталъ, а отъ баланса на отдѣла се вижда неговия пласментъ и постигнатите резултати.

Всички месецъ отдѣлите съставятъ баланси за дейността си и ги представляватъ въ централата, която отъ своя страна прави свой месеченъ балансъ споредъ данните на централното счетоводство. Месечните баланси се разглеждатъ и контролиратъ отъ главния счетоводителъ. Въз основа на балансите на отдѣлите и на централата главниятъ счетоводителъ съставя генералния балансъ на Дирекцията заедно съ анекси, т. е. пояснителни ведомости и таблици-разложени.

За улеснение на работата по съставяне на генералния балансъ, изисква се унификация на сметките въ балансите на отдѣлите. Това не значи, че отдѣлите съдадени да прилагатъ въ главната си книга само наименования, предвидени въ генералния балансъ, ноопаки на отдѣлите се предоставя свободата да откриватъ колективни сметки въ съответствие съ тѣхните нужди; обаче месечниятъ балансъ, който отдѣлътъ представя на централата, трѣба да съдържа само номенклатурата на сметките, предвидена въ генералния балансъ.

**Споредъ нуждите балансите на отдѣлите трѣба да съдържатъ следните сметки:**

- |                            |                                   |
|----------------------------|-----------------------------------|
| 1) С-ка Централа           | 8) С-ка Преходни суми             |
| 2) С-ка Стоки              | 9) С-ка Фондове                   |
| 3) С-ка Агенти             | 10) С-ка Търговски разходи        |
| 4) С-ка Клиенти-доставчици | 11) С-ка Такси, глоби и др.       |
| 5) С-ка Клиенти купувачи   | 12) С-ка Загуби и печалби         |
| 6) С-ка Мобили             | 13) С-ка Статист. Активи и Пасиви |
| 7) С-ка Материали          |                                   |

Отъ своя страна и балансът на централата може да съдържа следните смѣтки:

1) С-ка Каса	14) С-ка Б. З. К. Б. Слънчогледъ
2) " Б. Н. Банка	15) " Б. З. К. Б. Памукъ
3) " Недвижимости	16) " Б. З. К. Б. Оризъ
4) " Движимости	17) " Б. З. К. Б. Конопъ и ленъ
5) " Министер. на финансите	18) " Частни банки по варанти
6) " Отдѣлъ Зърнени храни	19) " Дебитори по постановления
7) " Отдѣлъ Слънчогледъ	20) " Сѫдебни вземания
8) " Отдѣлъ Памукъ	21) " Преходни суми
9) " Отдѣлъ Оризъ	22) " Бюджетни разходи
10) " Отдѣлъ Конопъ и ленъ	23) " Загуби и печалби
11) " Б. З. К. Б. Кред. 200 мил.	24) " Загуби отъ минали години
12) " Б. З. К. Б. Кред. 50 мил.	25) " Покриване загуби
13) " Б. З. К. Б. Задъл. храни и фуражи	

При такива условия генералниятъ балансъ на Дирекцията ще съдържа следните смѣтки:

#### Активни

1) С-ка Недвижимости	1) С-ка Б. З. К. Б. Кред. 200 мил.
2) " Движимости	2) " Б. З. К. Б. Кред. 50 мил.
3) " Каса	3) " Б. З. К. Б. Слънчогледъ
4) " Б. Н. Банка	4) " Б. З. К. Б. Памукъ
5) " Стоки	5) " Б. З. К. Б. Оризъ
6) " Материали	6) " Б. З. К. Б. Конопъ и ленъ
7) " Клиенти-купувачи	7) " Министер. на финансите
8) " Дебитори по постановл.	8) " Частни банки по варанти
9) " Агенти	9) " Агенти
10) " Сѫдебни вземания	10) " Клиенти-доставчици
11) " Б. З. К. Б. Задълж. храни и фуражъ	11) " Фондове
12) " Преходни суми	12) " Такси, глоби и др.
13) " Търговски разходи	13) " Загуби и печалби
14) " Бюджетни разходи	14) " Статистически пасиви
15) " Загуби отъ минали години	
16) " Загуби и печалби	
17) " Статистически активи	

За всѣка колективна смѣтка къмъ генералния балансъ се прилага разложение на смѣтката по отдѣли, напримѣръ:

#### Смѣтка Стоки:

Въ отдѣлъ Зърнени храни . . . . .	лв. . . . .
" " Слънчогледъ . . . . .	лв. . . . .
" " Памукъ . . . . .	лв. . . . .
" " Оризъ . . . . .	лв. . . . .
" " Конопъ и ленъ . . . . .	лв. . . . .

Отъ своя страна колективните смѣтки въ баланса на отдѣлитѣ иматъ своето разложение споредъ номенклатурата на смѣтките на главната книга на отдѣла.

За всички операции, извършвани отъ централата, е необходимо да бждатъ издавани операционни бележки още въ деня на извършването имъ, а за счетоводнитъ записвания, възъ основа на входящата кореспонденция, операционните бележки се издававатъ не по-късно отъ следния денъ отъ постъпване на документитъ.

При издаване на операционни бележки, засягащи смѣткитъ на отдѣлъ, оригиналнитъ документи, следъ съставяне на операционната бележка, се изпращатъ въ съответнитъ отдѣли за по-нататъшното имъ тамъ записване. Издадениитъ презъ деня операционни бележки се записватъ преди всичко въ контролната книга. На следния денъ тъ се сортиратъ по название, нанасята се на специални листове, а следъ това сбороветъ имъ се взематъ на листи за оборота, отдѣленъ за всѣки денъ. Тъ като по съдѣржанието си оборотниятъ листъ обхваща съ глобални суми дневния оборотъ, той представлява единъ видъ дневникъ на хвърчащи листове, служи като база за записвания въ главната книга и се регистрира и визира отъ нотариуса като дневникъ, споредъ забележката къмъ чл. 8 отъ Закона за търговския книги.

За всички балансови смѣтки, съ рѣдки изключения (загуби отъ мин. год.) въ счетоводството на централата се водятъ спомагателни книги по карточенъ начинъ, или съ хвърчащи листове.

Вземайки се, обаче, предъ видъ, че прилагането на картотечната система изисква добре подранъ и подготвенъ персоналъ, картотечната система може да получи своето прилагане само въ отношение на личнитъ смѣтки, а спомагателнитъ книги за материалнитъ ценности да се водятъ въ видъ на обикновени търговски книги, представляващи подвързани и надлежно графирани тефтери; следователно счетоводството на централата ще води следнитъ спомагателни книги, по картотечната система: книги за личнитъ смѣтки на отдѣлъ и книги за открититъ кредити при Б. З. К. Б.

Счетоводство на отдѣлъ. Счетоводнитъ записвания въ отдѣлъ се извършватъ възъ основа на издавани въ всѣки отдѣлъ операционни бележки; последнитъ се издаватъ възъ основа на входящата кореспонденция, постъпила въ отдѣла отъ секретарията, а също и възъ основа на документи и писма, получени отъ централата или други отдѣли. Аналогично съ централата, издадениитъ операционни бележки въ отдѣла, преди всичко се записватъ въ контролната книга.

Журнализацията въ отдѣлъ се прави по сѫщия начинъ, както и въ централата. Оборотнитъ хвърчащи листове и тукъ представляватъ единъ видъ дневникъ, който се регистрира и се визира отъ нотариуса на общо основание. Отъ тукъ следва, че записванията въ главната книга на отдѣлъ пакъ представляватъ само глобални суми, взети отъ оборотнитъ листове, които служатъ за контрола на спомагателнитъ книги и много улесняватъ работата по съставяне на баланса. Спомагателнитъ книги за личнитъ смѣтки се водятъ на хвърчащи листове, като при това записванията въ смѣткитъ може да се извършватъ и съ помощта на счетоводни пишущи машини (валци 65 см. дължина) за получаване едновременно оригиналъ и два преписа; единъ отъ които се изпраща на лицето въ края на лихвения периодъ, а другия може да служи за олихвяването на смѣткитъ.

Вземайки се предвидъ, че установяването на валюритъ за сумигъ, става много по късно отъ записването на сумигъ по смѣткитъ, олихвяв-

ването на смѣтките се прави отъ специално бюро, като за целта по-следното се грижи за събиране съответния материалъ. За отчитане на стоковите операции отдѣлът завежда спомагателни книги и откриватъ въ главната книга следните смѣтки:

#### Отдѣлъ Зърнени храни

- 1) Храни складове
- 2) „ износъ
- 3) Вътрешна консумация
- 4) Консигнирани храни
- 5) Храни за мелене
- 6) Мелене
- 7) Брашна и трици

#### Отдѣлъ Коопъ и ленъ

- 1) Конопени влакна
- 2) Конопенъ дрепъ
- 3) Коопено семе
- 4) Ленени влакна
- 5) Лененъ дрепъ
- 6) Ленено семе

#### Отдѣлъ Зърнени храни.

Освенъ патrimonialното отчитане на стоките, отдѣлътъ зърнени храни води още и статистическо таково, за която цель служатъ смѣтките-двойци „Агенти стокова“ и „Авизирани храни“. При авизирането на храни отъ агентите, авизираната стойност и количеството се записватъ въ дебита по смѣтка „Авизирани храни“ и въ кредитъ „Агенти стокова“. Следъ приемане на стоката прави се второ записване възъ основа на деконта, при което смѣтка „Авизирани храни“ се кредитира съ деконтната стойност и количеството, а смѣтка „Агенти стокова“ съответно се дебитира.

При такъвъ начинъ на записване лесно можемъ да видимъ:

- 1) Размѣра на фирмата, т. е. какво отклонение тя има отъ установената норма и
- 2) Разликата въ стойността, която указва на загубите и печалбите отъ качеството, образуващи се у агента отъ предаване на стоката.

За водене на спомагателни статистически отчитания и за събиране информационни данни за клиентите на Дирекцията, се завежда специална служба—статистическо-информационно бюро, което се свързва съ счетоводството на отдѣла съ помощта на статистическите смѣтки; информационното-статистическо бюро води спомагателни отчитания по карточна система както за движението и състоянието на стоките, така и за информационните данни на клиентелата на Дирекцията.

Също така на информационното статистическо бюро се възлага и грижата да отбелязва върху картите на агентите статистически сведения относно варантрането на дирекционни храни при Банка Български кредитъ.

За контрола на тези статистически записвания, счетоводството на отдѣла за зърнени храни води въ главната книга смѣтките — двойци: смѣтка „Варантни храни“ и смѣтка „Агенти по варанти“. При варанти-

#### Отдѣлъ Оризъ

- 1) Арпа
- 2) Оризъ
- 3) Карма
- 4) Оризови остатъци

#### Отдѣлъ памукъ

- 1) Неомаганенъ Памукъ
- 2) Омаганенъ памукъ
- 3) Памучно семе

#### Отдѣлъ Слънчогледъ

- 1) Слънчогледъ

ране на храните, смѣтката „Агенти по варанти“ се дебитира съ отпуснатата на кредитъ сума, а смѣтка „Български кредитъ по варантиране храни“ съ сѫщата сума се кредитира. При погасяване на откритите кредити става обратно записване, т. е. смѣтка „Български Кредитъ по варантиране на храни“ се дебитира съ погасената сума, а смѣтка „Агенти по варанти“ се кредитира съ сѫщата сума.

Като база на статистическиятъ записвания за купените храни служатъ авизата отъ агентитетъ. Тъй като статистическото отчитане ще бъде свързано съ счетоводството на Дирекцията, необходимо е авизата да бѫдатъ предварително провѣрявани преди записването имъ. За тази цел карточниятъ отдѣлъ при получаване на авизата прави провѣрка на цифровия материалъ, както по графитъ за количество килограми, така и по стойността; провѣрените авиза се щемпелуватъ и се записватъ по картите. Въ края на деня възъ основа на авизата се прави една обща счетоводна операция.

При приемане на храните отъ агентитетъ се издава бордеро, въ което всички графи се запълватъ отъ съставителя.

Счетоводството на отдѣла зърнени храни провѣрява бордерата и възъ основа на тѣхъ издава деконти, преписи отъ които служатъ за операционни бележки. Сѫщо така се издава ново бордеро и при предаване храните отъ склада на Дирекцията за вѫтрешна консумация. И тѣзи бордера служатъ за операционни бележки, възъ основа на които смѣтка „Храни на складъ“ се кредитира, а смѣтка „Вѫтрешна консумация“ се дебитира. Накрай при отпускане храни на мелничари или на купувачи за износъ въ чужбина, счетоводството на отдѣла за зърнени храни издава фактури, възъ основа на които смѣтка „Клиенти“ се дебитира, а смѣтка „Храни за вѫтрешна консумация“ или „Храни-износъ“ се кредитира. Въ последния случай, т. е. при износъ на храни за странство, дирекционната служба за движение на храните издава наряди до агентитетъ или до дирекционните складове. Операцията за движението на храните се извършва следъ получаването на бордеро по цена, опредѣлена отъ Дирекцията. Бордерото служи за операционна бележка, като самото записване минава по дебита на смѣтка „Храни-износъ“ и по кредита на смѣтка „Агенти“ или по смѣтка „Храни-складове“. Разходитъ по предаване на храните при цена фобъ, счетоводството на Дирекцията записва въ дебита на смѣтка „Транспортни разходи“, а пътните и дневните на дирекционните представители въ дебита на смѣтка „Общи разходи“. Това не можемъ да призаемъ за правилно, тъй като при този начинъ за отчитане смѣтката „Храни-износъ“ не ще покаже правилно постигнатите отъ износа резултати, а освенъ това дневните пари на представителите не представляватъ нито административни, нито постоянни разходи; тѣ сѫ чисто търговски разходи и размѣрътъ имъ се намира въ прѣка зависимост отъ оборота. Отъ тука следва, че въ подобни случаи пътните и дневните трѣбва да се записватъ еднакво съ другите търговски разходи свързани съ предаване на храните за износъ, т. е. съ сумата имъ трѣбва да се дебитира смѣтка „Храни-износъ“, а да се кредитиратъ личните смѣтки на представителите.

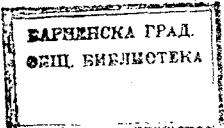
Когато дирекционната служба за движението на храните издава наряди за мелене, съответната счетоводна операция пакъ се прави възъ основа на бордеро, издадено отъ представителите или отъ контрольора

на дирекцията. Вземайки се, обаче, предъ видъ, че това предаване е свързано съ разносци, размѣра на които не еднакво пада върху единъ килограмъ брашно, понеже зависи отъ мястонахождението на складовете на зърнени храни, то за правилното калкулиране на брашната, необходимо е да бѫде установена една норма на транспортни разносци, съ която смѣтка „Мелене“ да се дебитира, а смѣтка „Търговски разходи“ (Транспортни разходи) да се кредитира. Разходитъ, действително извършени съ предаване на храните за мелене, ще минатъ направо въ дебита на смѣтката „Търговски разходи“ (Транспортни разходи) и по такъвъ начинъ състоянието на смѣтката „Транспортни разходи“ (Търговски разходи) ще ни покаже да ли нормата е била изработена правилно или не. При появяване на голъмо дебитно сaldo по смѣтката, нормата на разходитъ подлежи на съответно увеличение, а при кредитно — наопаки на съответно намаление.

Въ задължение на смѣтка „Мелене“ се записва и млевното право въ размѣра, предвиденъ въ договора съ мелничарите, за която цѣль се издава операционна бележка, като при товъ смѣтка „Мелене“ се дебитира, а смѣтка „Клиенти-доставчици“ се кредитира. Следъ завършване процеса за мелене и възъ основа на съставения за това актъ, добититъ отъ процеса мелене продукти — брашно и трици, се калкулиратъ и по костумемата имъ стойност се записватъ въ кредита по смѣтка „Мелене“ и въ дебита по смѣтка „Брашна и Трици“. Накрай при продажбите на брашното и триците, отдѣла издава фактури, възъ основа на които смѣтка „Клиенти-купувачи“ се дебитира, а смѣтка „Брашна и Трици“ се кредитира. Вземайки предвидъ, че понѣкога продажната цена бива франко гара назначение или франко пристанище, за получаване на правилни изводи за постигнатитъ отъ продажбата резултати, съ стойността на платенитъ, въ такъвъ случай, навля смѣтката „Брашна и Трици“ се дебитира, а смѣтка „Транспортни разходи“ се кредитира.

#### Памученъ отдѣлъ.

За отчитане на стоковите операции служатъ трите смѣтки: а) смѣтка Неомаганенъ памукъ, б) смѣтка Омаганенъ памукъ и в) смѣтка Памучно семе. При приемане на памукъ представителя на склада издава бордеро, което служи като база за съставяне на операционна бележка както за количеството на приетия памукъ, така и за стойността му. Вземайки се предвидъ, че при приемане на памука агентитъ раздаватъ на производителитъ аванси по осем лева за всѣки единъ килограмъ, а следъ като качеството е установено отъ централния складъ, тъ получаватъ отъ Българската земедѣлска и кооперативна банка допълнителни суми за доплащане на производителитъ, съ други думи агентитъ освенъ агентската си дейност изпълняватъ още и касиерска роля за смѣтка на Дирекцията, желателно е партидитъ на агентитъ да се водятъ двуграфно, при което единиятъ чифтъ отъ графитъ служи за изображение на паричните взаимоотношения съ агента, а другия илюстрира касиерската му роля, т. е. показва какви допълнителни суми той е биль задълженъ да изплати на производителитъ и какви сѫ били въ действителностъ изплатени. Салдото по този втори чифтъ трѣбва да бѫде винаги кредитно и да показва остатъкъ на неизплатенитъ още по една или друга причина суми. Отъ тукъ следва, че счетоводното записване по приемане на неомаганенъ памукъ става само следъ като централния



складъ ревизира доставената партида памукъ и установи качеството и стойността му. Възъ основа на издаденото отъ централния складъ бордери, въ счетоводството на отдѣла смѣтката „Неомаганенъ памукъ“ се дебитира съ стойността на памука и съ комисионата въ полза на агента, а смѣтката на Агента се кредитира: по паричната графа — съ сумата на платения отъ агента авансъ и припадащата му се комисиона и по графа „доплащания“ — съ сумата, подлежаща на доплащане на производителя. Всички суми, които Дирекцията плаща на агентитѣ направо отъ касата си или чрезъ Б. З. К. Б., минаватъ въ дебита на партидата на агента по паричната графа. Периодически агентитѣ представляватъ описи и документи за извършваните отъ тѣхъ изплащания на производителите; възъ основа на тѣзи описи счетоводството на отдѣла дебитора с/ка Агенти „Агенти“ по графа „доплащания“ съ изплатениетѣ на производителя суми и кредитира смѣтка „Агенти“ по паричната графа съ сѫщата сума.

За операциите, свързани съ омаганяване, складовете представляватъ авиза за движението на неомаганенъ и омаганенъ памукъ и за памучно семе. Възъ основа на тѣзи авиза и въ края на месеца въ счетоводството на отдѣла смѣтката „Неомаганенъ памукъ“, преди всичко се кредитира съ стойността на добитото при омаганяване памучно семе по 1.50 за единъ килограмъ, като съответно съ сѫщата сума се дебитира смѣтка „Памучно семе“, а съ останалата стойност на неомаганенъ памукъ се дебитира смѣтка „Омаганенъ памукъ“ и кредитира смѣтка „Неомаганенъ памукъ“. За получаване костюемата стойност на омаганенния памукъ, счетоводството на отдѣла едновременно съ гореизложените записвания трѣбва да запиши въ дебита по смѣтката „Омаганенъ памукъ“ и разходитѣ по омаганяване и по балиране на памука споредъ такси, предвидени въ договорите съ агентитѣ. За тази цел съ стойността на омаганяването и балирането, смѣтка „Омаганенъ памукъ“ се дебитира, а смѣтка „Агенти“ по паричната графа се кредитира.

За извършените продажби отдѣлътъ издава фактури, възъ основа на които смѣтката „Омаганенъ памукъ“ или смѣтка „Памучно семе“ съ фактурната стойност се кредитира, а смѣтка „Клиенти — купувачи“ се дебитира.

За извършените продажби Дирекцията одържа отъ клиентите купувачи куртажъ въ размѣръ на 1,25%о върху фактурната стойност въ полза на борситѣ; по тази операция смѣтка „Клиенти-купувачи“ се дебитира, а смѣтка „Преходни суми“ се кредитира. Също така въ тежестъ на клиентите-купувачи се пресмѣта и порто по 20 лева за всѣки 15 тона памукъ и тѣ като по такъвъ начинъ Дирекцията иска да намали своите търговски разходи, изчислената сума на портото въ счетоводството минава въ дебита на смѣтка „Клиенти-купувачи“ и въ дебита на смѣтка „Търговски разходи“.

#### О т д ё лъ О р и зъ.

За отчитане на стоковото движение, счетоводството на отдѣла, трѣбва да има четири смѣтки: 1) Арпа, 2) Оризъ, 3) Кърма, 4) Оризови отпадъци.

Тѣ като покупката на арпата се извършва чрезъ Б.З.К.Б., то съ сумите, изплатени отъ банката за купена арпа и възъ основа на банко-

вить задължителни писма, смѣтката Б. З. К. Б. (стокова) се дебитира, а смѣтка „Централа“ се кредитира. При приемането арпата отъ банката, представителитъ на Дирекцията издаватъ бордера, възь основа на които стойността на арпата минава по дебита на смѣтка „Арпа“ и по кредита на смѣтка Б. З. К. Б (стокова). По-нататъшното движение арпа има или за изплащане на оризъ, или на продажба за посъвъвъ. Въ последния случай се издава фактура и съ стойността на арпата смѣтка „Арпа“ се кредитира и смѣтка „Клиенти-купувачи“ се дебитира, а въ първия— преди всичко, се опредѣля пазарната стойност на полученитъ при излющване карма и оризови отпадъци, съ стойността имъ се дебитира смѣтка „Карма“ и смѣтка „Оризови отпадъци“, а смѣтка „Арпа“ съ съответнитъ суми се кредитира. Остатъкътъ по смѣтка „Арпа“ представлява стойността на ориза и за това тя се прехвърля въ смѣтка „Оризъ“, като за целта се прави записване, съ което смѣтка „Оризъ“ се дебитира и смѣтка „Арпа“ се кредитира.

Като се вземе предвидъ, че оризътъ и кармата се предаватъ въ торби, стойността на които пада въ тежестъ на Дирекцията, операциите съ торби изискватъ отъ своя страна счетоводни отчитания, както количествени, така и стойностни, а именно при покупка на торбитъ съ стойността имъ смѣтка „Материали“ се дебитира и смѣтка „Централа“ или „Клиенти-доставчици“ се кредитира. Следъ излющване на арпата, ориза и кармата насишватъ се въ торби и се съставя специаленъ протоколъ за постигнатия отъ олющването резултатъ. Възь основа на тъзи протоколи въ отдѣла се правятъ както счетоводните записи по преобръщането на арпата въ оризъ, карма и оризови отпадъци, така сѫщо и за движението на торбитъ, а именно съ стойността на използваниетъ торби смѣтка „Оризъ“ и смѣтка „Карма“ се дебитиратъ, а смѣтка „Материали“ съ съответната сума се кредитира.

При продажба на оризъ, карма и отпадъци, отдѣлътъ издава фактури, възь основа на които съ фактурната стойност на продадената стока смѣтка „Клиенти-купувачи“ се дебитира, а смѣтките „Оризъ“, „Карма“ или „Отпадъци“ се кредитиратъ. Тъй като при изнасянето на стоката отъ фабrikата Дирекцията е установила специални износни такси, то за осчетоводяването имъ смѣтка „Такси, глоби и др.“ съ изчисленитъ такси се кредитира, а смѣтка „Клиенти-купувачи“ се дебитира.

#### Отдѣлъ Слънчогледъ.

Покупките на слънчогледъ Дирекцията прави или чрезъ агенти или напрavo отъ клиентитъ-доставчици. И въ единия и въ другия случай съ стойността на купения слънчогледъ франко товарна гара, смѣтка „Слънчогледъ“ се дебитира, а смѣтка „Агенти“ или смѣтка „Клиенти-доставчици“ се кредитира. За получаване костуемата стойност на купения слънчогледъ, необходимо е да присъединимъ още и разхода по доставката на стоката отъ товарната гара до дирекционния складъ, за тази цѣл смѣтка „Търговски разходи“ (Транспортни разходи) се кредитира съ сумата на навлото, подлежаще за изплащане, а смѣтка „Слънчогледъ“ се дебитира. Централата на Дирекцията изплаща навлата споредъ товарителниците и съобщава на отдѣла за извършенитъ за негова смѣтка плащания; възь основа на тия съобщения въ отдѣла прави се записване, споредъ което смѣтка „Търговски (транспортни) разходи“ се

дебитира, а сметка „Централа“ се кредитира. Резултата — салдо, което ще се окаже по партидата „Навла“ въ спомагателната книга „Търговски разходи“, ще констатира дали разхода за навла, отнесен въ тяжесть на сълничогледа, е биль изчислен правилно или не.

### Отдѣлъ Конопъ и ленъ.

Както конопа, така и лена Дирекцията купува направо отъ производителитѣ по цена франко складъ. Купената стока се записва въ дебита на сметката „Конопено влакно“, „Конопенъ дрепъ“, „Конопено семе“, „Ленено влакно“ или „Лененъ дрепъ“ (въ зависимост отъ вида на купения артикулъ) възъ основа на издаденитѣ отъ дирекционните складове бордера и задължителни писма отъ централата или Б. З. К. Б. и въ кредита на сметка „Централа“. Продажбитѣ отдѣлътъ извършва също така изключително франко дирекционния складъ и за това възъ основа на издаденитѣ фактури, съответните стокови сметки се кредитиратъ, а сметка „Клиенти-купувачи“ се дебитира. Движението на сумитѣ по останалите сметки е ясно и не се нуждае отъ добавъчни разяснения.

### Домакинство.

#### Задачитѣ на домакинството сѫ:

- 1) Доставка и пазене въ изправност на движимото имущество, необходимо за Дирекцията;
- 2) Подържане на чистотата и реда въ помѣщенията, които заема Дирекцията и
- 3) Доставка на формуляри и канцеларски принадлежности, необходими на отдѣлътъ за дейността имъ.

Въ връзка съ първата задача домакинството трѣбва да води инвентарни описи на всички мобили, които Дирекцията притежава. Описитѣ да даватъ сведения, както за времето на покупка на предметитѣ, тѣхното наименование, описание и придобивната имъ стойност, така и за направенитѣ амортизации, а именно: процентъ на амортизацията и амортизиранитѣ суми по години. Описитѣ трѣбва да съдържатъ още и графа за № и датата на акта за изхвърляне имуществата отъ употребление поради негодността имъ.

Тъй като подобни инвентарни описи за движимото имущество въ Дирекцията не сѫществуватъ, желателно е да бѫде назначена специална комисия, която да установи наличността на дирекционното имущество и да го оцени по стойността, което то има въ настояще време. По стойността, установена отъ комисията, движимото имущество може да бѫде прието въ актива на дирекционния балансъ, а разликата между сегашната балансова стойност и оценката на комисията, ще мине въ пасива като амортизация.

За разходитѣ по подържане помѣщенията на Дирекцията въ числота и редъ, домакинътъ представлява периодически отчети, възъ основа на които съ съответните суми се дебитира сметка „Общи (бюджетни) разходи“, а се кредитира или партидата на домакина по сметка „Подотчетни лица“ (преходни суми) или сметка „Каса“.

Накрай доставката на формуляри трѣбва да се прави само по протоколни постановления на комисия, съставена за целта отъ дирек-

тора, подъ председателството на главния счетоводител. Всъки новъ формуляръ, който се въвежда въ дълопроизводството на Дирекцията, тръбва да мине презъ тази комисия и да биде одобренъ отъ нея съ протоколно решение. Следъ одобряване домакинът дава на формуляра номеръ, поръчва го въ потребното количество по установения редъ и пази формуляритъ до поискване, въ магазина на Дирекцията. Необходимо е подобна комисия да биде съставена още сега, за да установи действуващите формуляри, да имъ даде нумерация и да създаде албумъ за формуляритъ за да улесни работата на домакинството, както по отношение на поръчките за отпечатване на формуляритъ, така и по отношение задоволяване исканията на отдѣлитъ. Магазинът за формуляритъ и канцеларският принадлежности да води записвания само количествено по карточната система.

#### Кореспонденция.

За постигане на по-голяма експедитивност въ счетоводната работа, важно е входящата кореспонденция да постъпва на време въ отдѣлитъ; за тази цел е необходимо да биде установленъ следния редъ за нейното движение.

Кореспонденцията изцѣло постъпва първоначално въ секретариата за регистрация, тамъ тя се сортира по отдѣли и се записва въ входящи дневници съ отдѣлна нумерация за всъки отдѣлъ. Нумерътъ на кореспонденцията, както входящата, така и изходящата, се състои отъ цифрово число по редъ и отъ началнитъ букви на отдѣла, напримѣръ: № 54/С. — значи отдѣлъ секретарятъ № по редъ 54, нумеръ 76/Ц.—значи отдѣлъ централа № по редъ 76, № 99/П — отдѣлъ памукъ № по редъ 99 и т. н.

Следъ записване въ дневниците, кореспонденцията се предава въ отдѣлитъ за изпълнение и пазене срещу разписка въ дневника на чиновника на отдѣла, който е за това упълномощенъ.

Предаването на писма и др. документи отъ едно отдѣление въ друго пакъ се извършва срещу разписка на чиновника — получателъ въ регистрационния дневникъ, който води всъки отдѣлъ за себе си.

Вземайки предвидъ, че оборотитъ на отдѣлитъ за памукъ, оризъ, слънчогледъ, конопъ и ленъ сѫ незначителни, тѣзи отдѣли могатъ да бждатъ обединени въ единъ отдѣлъ подъ название „Отдѣлъ за индустриални култури“. Въ резултатъ на това обединение, ще се съкрати съответно броя на автономнитъ счетоводства и ще биде постигнато съкращение на бюджетнитъ разходи. Що се отнася до счетоводния планъ, той ще претърпи съвсемъ незначителни измѣнения, тъй като основния принципъ — автономното счетоводство за всъки отдѣлъ — се резервира, а броя на отдѣлитъ нѣма сѫществено значение.

# ПОТЕНЦИАЛНАТА СИЛА НА КРЕДИТА

отъ  
Д-РЪ Ал. ИВАНОВЪ

При стопанския хаосъ, който цари днесъ въ свѣта, така поставения въпросъ не се поддава на лесно и правилно освѣтление. Ако бѣ на лице едно нормално развитие на стопанския животъ, при което динамиката на тоя животъ да се движи по установения путь, точно опредѣленъ, тогава лесно би ни се удала възможността ясно и опредѣлено да схванемъ физиономията на кредита и ролята, която той играе въ стопанския животъ.

Старитѣ истини на политическата икономия, съ които човѣчеството бѣ приспособено, днесъ при бързата промѣна, която стана въ стопанския животъ на свѣта, губятъ отчасти своята стойностъ. На лице сѫ две важни положения, които спъватъ нормалния стопански животъ и прѣчатъ да се даде по-ясна картина за мощта и значението на кредита, а тѣ сѫ: първо—липсата на здрава монета и второ—автархичниятъ животъ, царящъ въ повечето страни на свѣта. Въ резултатъ на това, днесъ нѣма единъ правиленъ международенъ обмѣнъ. Една нестабилностъ въ стопанския животъ се чувствува и всѣка държава сама за себе си търси пътища и срѣдства да обезпечи споредъ силите си развойтъ на стопанския си животъ.

Явно е, че при това положение значителни мѣчнотии сѫ на лице при третиране на поставения въпросъ.

## Що е кредитъ?

Днесъ модерната економия казва: кредитътъ не е нищо друго, освенъ едно отложено плащане, т. е. прави се размѣна на настоящи престасии, срещу обещания на бѫдащи такива.

Можемъ да кажемъ, че кредитътъ представлява една мигновена фотография на действителността, която се развива като размѣна въ процеса на времето. Затова философитѣ много правилно поставятъ човѣка като една точка между миналото и бѫдещето. Днесъ той оперира съ два голѣми фактора, капитала и кредита, като използува труда.

Значи, кредитътъ има като характерна черта предвиждането присѫща черта на културния човѣкъ.

## Условията за кредитъ.

България е земедѣлска страна, която живѣе предимно отъ богатствата, съ които природата я е тѣй щедро надарила. За да могатъ, обаче, да бѫдатъ използвани рационално тия естествени стопански блага, сѫ необходими срѣдства. Значи, за да можемъ да развиемъ възможната и желана за даденъ моментъ стопанска дѣйностъ, необходимо е да е на лице условието, щото кредитътъ, който ще бѫде използванъ отъ масата, да допринесе действително за повдигането на стопанския животъ.

Колкото кредитътъ е по-достжпенъ, но и по-правилно използванъ, толкова повече и очакванитѣ резултати ще бѫдатъ по-голѣми.

Преди всичко, трѣбва да се отбележи, че капиталитѣ, които се акумулиратъ въ една страна, сѫ резултатъ на дребнитѣ спестявания на масата. Капиталътъ въ една банка или друго стопанско учреждение при-

надлежи на дребните спестители, които разчитат съ малките си спестявания да посрещнат острите си нужди въ неблагоприятни моменти.

Единъ погледъ върху данните, печатани отъ Пощенската спестовна каса за нейната дейност, ще потвърди тая мисълъ. Презъ 1937 год., до 1,000 лв. спестявания съ имали 296,060 души на обща сума 153,190,000 лв. Отъ 1,000 до 5,000 лв. — 170,942 души, на обща сума 439,592,000 лв. и отъ 5001 до 10,000 лв. — само 35,007 души за 266,907,000 лв.

**Заключение:** спестяванията до 10,000 лв. правятъ около 95% отъ масата на всички спестители при Пощенската спестовна каса, като набиратъ единъ капиталъ отъ близо 900,000,000 лв., повече отъ 60% отъ всички спестявания.

Само тоя случай е достатъченъ да ни убеди, че действително създателитъ на едрия капиталъ съ дребните стопански съществувания. И тия капитали, акумулирани по тоя начинъ, биватъ използвани въ индустрия, земедълство и търговия. Колкото по-рационална е тъхната инвестиция, толкова по-добри резултати ще се получаватъ. Следователно, кредитътъ ускорява процеса на стопанско творчество. Отъ психологична гледна точка, би могло да се каже, че той създава и въра, морални устои, за по-добри бѫдещи дни.

Така очертанъ, обаче, кредитътъ би могълъ да се развива само тогава, когато и материалните устои въ дадена страна съ здрави. Разстроени ли съ отдѣлните стопански клетки, въ упадъкъ ли е моралитетъ на страната, безспорно, никой не може да очаква желания прогресъ, опирайки се на кредита въ широкъ масшабъ.

Съ други думи, за да може да се прояви истинскиятъ ефектъ на кредита, необходимо е да се създадатъ условия за неговото развитие и благодатно въздействие. Наложително е да се познаватъ всички елементи, отъ комбинативното въздействие, на които зависи неговото създаване и правилно развитие.

Едно отъ най-необходимите условия за развитието на кредита е довършието, на което днесъ е опрянъ цълтиятъ общественъ животъ. Не ще съмнение, и тукъ има известни рискове, които могатъ да укажатъ влияние: духътъ на времето, естествените богатства, климатическиятъ условия и пр.

Кредитътъ тръбва да бѫде използванъ всестранно.

#### Кредитътъ е нуженъ:

- 1) За увеличение на производството въ земедълството и индустрията,
- 2) За използване на минералните богатства въ страната,
- 3) За използване на морските и земни съобщения и
- 4) За улесняване правилната консумация на масите.

Кредитътъ най-добре би изпълнилъ горните задачи, ако въ него-вата основа, при формирането му, лежи елемента на взаимността. При дневния технически прогресъ отдѣлната личностъ може да се справи съ развитието на работата си. По силата на нѣщата, тя е принудена да се групира и така, търсейки защита на общите си интереси, търси срѣдства за подпомагане и защита на индивидуалните си интереси. Тая концепция бѫ развивана въ миналото отъ Шулце Деличъ и Райфайзънъ. Като залогъ за развитието на тая дейностъ се изгради солидарността, като необходимостъ за подпомагане на дребните съществувания.

### Държавата и кредитът.

От голямата европейска война насамъ започна все повече и повече да се засилва държавната намеса въ стопанския животъ. Пролича и тенденцията, да се търси държавенъ кредитъ въ по-голямъ размѣръ. Въ тоя путь на действие върви и нашата държава чрезъ отпускането на занаятчийския кредитъ, кредитъ за подобрене на земедѣлското производство, за жилища и пр.

Но така използваниятъ държавни кредити не можаха да дадатъ нуждния ефектъ.

Но ако се върнемъ малко назадъ, въ началото на миналото столѣтие, при зачатието на капитализма, имаше економисти, които отричаха кредитта. Така въ 1830 година Робертъ Оуенъ, вместо кредитъ, преконизира *принципа за стойността на работата*.

Направи се опитъ да се приложи тоя принципъ въ Русия, въ началото следъ революцията, когато се унищожиха паритетъ и кредитата. Смѣташе се, че производството и консумацията ще могатъ да ги замѣстятъ добре и правилно организиратъ. Въ началото исканията на отдѣлния индивидъ се вписваха въ отдѣлни статистически формуляри. Въ тоя случай времето, като че ли не играеше никаква роля. Опитътъ, обаче, не даде очакванитъ резултати и въ 1921 год. ние виждаме Ленинъ да създава цѣла мрежа отъ банки: Държавна банка въ 1921 год., взаимни дружества за кредитъ въ 1922 год., градски банки въ 1923 год., Централна земедѣлска банка въ 1924 год., Банка за външна търговия и пр. За да може да се реализира прочутиятъ „петь годишъ планъ“, сѫщо трѣбаха финансова срѣдства, кредитъ. Отъ 1922 до 1932 г. бѣха емитирани около 30 вътрешни заеми на стойностъ 12 милиарда рубли и то по пътя на събирането имъ въ форма на данъкъ. Пакъ тамъ единъ по-голямъ прогресъ въ схващането за значението на кредитта, като необходимостъ за стопанския животъ, бѣ тезата на Сталинъ (презъ м. май 1930 год.) на XVI конгресъ на руската комунистическа партия. Той пленираще подновяване дейността на кредитта, неговото рационално организиране и концентриране. Именно чрезъ него Русия можа да възстанови стопанския си животъ.

Видно е, че днесъ при сѫществуващъ положение кредитътъ се счита за необходимостъ.

Оправдано е, следователно, да се прави апология на кредитата, както отъ лъво, така и отъ дѣсно, отъ просвѣтени и непросвѣтени.

### Благодатната мощъ на кредита и нашата действителностъ.

Кредитътъ не е богатство, но той позволява да се създаватъ богатства. Безспорно, за да може да се развие той, трѣбва да се взематъ редъ мѣрки за неговото развитие. Вмѣнява се въ дѣлъ на отговорните фактори да бдятъ за него — да вложатъ максимални усилия за неговото закрепване. Печаленъ фактъ е, че у насъ, вместо да се спремъ на причинитъ за стопанските прояви, за да извлѣчемъ поука отъ тѣхъ и вземемъ въ последствие нуждните мѣрки за тѣхното отстранение, ний спираме вниманието си повече на сѫществуващето проявление и съ това вдигаме знаме за борба. Съ болка трѣбва да признаемъ, че отъ години.

наредъ, при острата стопанска криза, която обхвани малка България, не се направи нищо, за да се потърсят причините за стагнацията и да видимъ можемъ ли да изградимъ кредитъ на национална база. Ний спираме вниманието си върху земедѣлските и занаятчийски задължения, а не търсимъ преди всичко срѣдства за заздравяване на кредита, който би изпълнилъ своята роля—за активизиране на стопанството ни, и едва тогава да търсимъ решение на въпроса за дълговетъ. Отъ една страна имаме на лице милиарди задължения, резултатъ на минало, отъ друга създаване на кредитъ, значи създаване на условия за по-активенъ стопански животъ — значи бѫдаще. Да търсимъ съчетание на миналото съ бѫдащето, ето въ каква посока трѣбва да бѫдатъ насочени усилията на всички работящи въ областта на народното ни стопанство. Кредитъ е единъ здравъ инструментъ, който никога не губи своето значение. Да си създадемъ такъвъ, еластиченъ, който да отговаря на настъпни нужди, отъ задачата на ржководнитъ фактори.

Отъ 1920 год. държавитъ търсиха кредитъ отъ други държави. Европа търси кредити отъ Съединенитъ Щати и Англия. Но отъ появяването на последната голѣма стопанска криза, по-богатитъ държави започнаха да ограничаватъ своите капитали въ националнитъ си граници. Особено вѣрно е това за голѣмите кредитори: Съединенитъ Щати, Франция и Англия. Така презъ 1927 год. Съединенитъ Щати бѣха кредитирали европейските държави съ 1,469,000,000 долара, които въ 1928 год. тѣ увеличиха на 1,905,000,000 долара, а въ 1929 год., началото на кризата, тѣ обслужваха вече само съ 780,000,000 долара. Само за една година 1928—29, размѣрътъ на изнесенитъ капитали намаля еъ 60%.

Страни, които поглъщаха чужди капитали бѣха: Аржентина, Канада, Индия, Австралия, Полша, Южна Америка, Югославия и България.

Значи, свѣтовниятъ париченъ пазаръ се обслужваше съ единъ кредитъ отъ 1,500,000,000 долара, който следъ кризата веднага намаля на половина. Когато пъкъ следъ 1932 год. държавитъ-длъжници започнаха да отказватъ плащането на задълженията си, международниятъ кредитъ биде парализиранъ окончателно.

При това състояние на иѣщата остана единствена възможността, всѣка държава сама за себе си и въ себе си да търси възможноститъ за създаване на кредитъ.

### Но, по кой путь?

И тукъ именно е ядката на поставения въпросъ. Ний разполагаме съ голѣми и разнообразни природни богатства. Сѫщитъ въ голѣма степень не се използватъ, или, доколкото това става, то не е рационално. Липсва кредитъ, чрезъ който да се организира рационалната експлоатация на грамаднитъ природни богатства въ нашата страна. Ето кой е въпросътъ надъ въпроситъ.

Добра поука въ тия насоки можемъ да вземемъ отъ Съединенитъ Щати. Въ миналото, всеизвестно е, че тѣ бѣха единичката държава, която дължеше на Европа 14 милиарда долара. Европейската война ѝ помогна, обаче, не само да ликвидира съ тия си задължения къмъ Европа, но и да стане неинъ кредиторъ, а по-късно и на цѣлъ свѣтъ. Годинитъ 1918—1929 бѣха за Съединенитъ Щати години на стопански разцвѣтъ. Настъпли стопанската криза и тѣ не можаха да получатъ авансиранитъ

въ чужди страни суми, а мъжно можаха да намърятъ кредитъ отъ вънъ. Тогава Съединените щати пакъ преодоляха създадениетъ мъжнотии, като подириха възможности въ себе си.

Презъ 1930 год. националниятъ имъ дългъ бѣше 36,425,000,000 долари, или общиятъ имъ дългъ е билъ около 17% отъ националното богатство на Съединените Шати. При това положение тѣ потърсиха помощъ отъ собственините си спестявания въ банки и застрахователни д-ва. Последните можаха да подпомогнатъ държавата съ срѣдства, представляващи 31% отъ размѣра на държавния дългъ. Презъ 1936 г. тѣхното участие се увеличи на 62%. Тоя фактъ самъ по себе си говори, че въ самата страна се криятъ възможности за развиващ кредитъ, който до този моментъ е обръщалъ малко внимание на ржководните фактори. Чрезъ така образувания постепенно капиталъ можа да се изпълни една великолепна задача за дадения моментъ въ стопанското развитие на страната.

Отъ този фактъ ние можемъ да почерпимъ добра поука. Сѫщото нѣщо става въ Франция и Англия. Въ първата участието на застрахователните д-ва въ общодържавните фондове презъ 1936 год. е било 46.8% а въ втората презъ 1935 год. — 35.9% или, при обличането въ титри за годината 1935, въ Англия сѫ взели участие застрахователните дружества съ срѣдствата си съ 67.9%, въ Франция за 1936 год., — съ 61.6%, а въ Америка за сѫщата година — съ 52.2%.

По сѫщия пътъ виждаме да върви напоследъкъ и Германия. Нейниятъ погледъ е насоченъ къмъ развиващата застрахователната индустрия, за да може после отъ нея да черпи източници за подхранване на националния стопански животъ. 1936 г. бѣ първата отъ четири годишния планъ, включващъ тая мѣрка. Тамъ се подчертава, че застраховането е единъ отъ голѣмите фактори на стопанската предвидливост. Ето защо до края на 1935 година застрахованиятъ капиталъ достига сумата 20.000.000.000 райхсмарки. Само по клона „животъ“ презъ 1937 г. тамъ сѫ събрани премии 1.238.104.377 марки, които увеличени 33 пъти ни даватъ въ лева колосална сума. Именно чрезъ развитието на застрахователното дѣло нова Германия тѣрси създаването на естествения зародищъ на кредитъ, вѫтре въ страната, безъ чужда помощъ.

#### По специфично за земедѣлския кредитъ.

Нашата страна е земедѣлска. А знайно е, че земедѣлското производство е изложено на редъ опасности, които човѣкъ най-мъжно може да отстрани. За това, най-оправдани биха били специалните грижи именно спрямо него, за да се обезпечатъ напълно първичните нужди поне на всѣко земедѣлско семейство.

Ако разгледаме официалните данни на Дирекцията на статистиката, разработени отъ д-ръ Ас. Чакаловъ въ книгата му „Националния доходъ на България“, ще бѫдемъ силно фрапирани отъ обстоятелството, че доходътъ на българския селянинъ е извѣнредно много промѣняливъ и низъкъ.

Споредъ сѫщия, годишниятъ доходъ на цѣлото земедѣлско население презъ 1930 год. е билъ 13,940,000,000 лв. и веднага презъ 1933 год. пада само на 6,886,000,000 лв., за да нарастне презъ 1935 год. едва на 8,236,000,000 лв., значи при единъ доходъ отъ крѣпло 14 милиарда лева имаме спадане за три години повече отъ 50%.

Отъ тоя доходъ презъ последните години кръгло 8 милиарда лева на глава отъ активното население се пада презъ 1933 година — 2425 лв., презъ 1934 год. — 2484 лв. и презъ 1935 год. — 2797 лв.

Отъ тая таблица се вижда, отъ една страна, че нашият земедълецъ — стопанинъ има единъ колебливъ доходъ и отъ друга — недостатъченъ такъвъ, за да могатъ да бждатъ задоволени елементарните нужди на неговото семейство.

Да се намираме въ една страна, която притежава всички обективни условия, за да има единъ цъвтащъ стопански животъ и въ действителност да имаме тъжната картина на царяща мизерия между масите — поносимо ли е това?

Това крещящо положение тръбва да биде измѣнено. Часъ по скоро тръбва да се намѣрятъ пътищата за обединение на стопанските сили у насъ, за активизиране на народното ни стопанство а, отъ тамъ и българския селянинъ да получи своя справедливъ дѣлъ отъ жизнени блага.

Въ сѫщностъ, до достигането на тая цель се налага наличността отъ срѣдства и то въ размѣри, по-голѣми отъ колкото би могло да се допусне на пръвъ погледъ.

Срѣдствата, обаче, сами по себе си не сѫ достатъчни. Налага се, следъ като ги имаме, да притежаваме разбиране и усетъ за тѣхното правилно канализиране и отправление, за да могатъ тѣ наистина най-добре да оросятъ националното ни стопанство.

И логиченъ е значи въпросътъ, какъ и по какви пътища да стане това.

#### Чуждъ или собственъ (националенъ) кредитъ.

Обикновено за удовлетворяването на остри нужди на националното стопанство, както у насъ, така и въ чужбина, се търсятъ срѣдства вънъ отъ страната.

Дали, обаче, чуждитъ срѣдства сѫ за предпочитане предъ тия, които биха могли да се намѣрятъ вътре въ страната, макаръ и въ по-оскѫденъ размѣръ?

Опитите, направени въ миналото, и очертаващите се условия за единъ кредитъ вънъ отъ предѣлите на Царството, не сѫ благоприятни за първата теза. Още повече, че следъ 1929 год. кредиторите отъ голѣмите страни сѫ силно засегнати и за това условията имъ сѫ така тежки, че граничатъ съ неприемливостъ.

Ний имаме случаятъ отъ 1928 год. съ стабилизационния заемъ. Макаръ и гарантирани отъ Обществото на народите, собствениците на облигациите на тия заемъ не могатъ да получатъ очакваното. Отъ друга страна се поставя въпроса, почувствува ли се е преследвания ефектъ отъ така склонения стабилизационенъ заемъ. Той се сключи презъ 1928 год., а презъ 1930 год. нашето стопанство вече изнемогващо.

Като се взематъ предвидъ голѣмите дългове, които тежатъ върху страната ни, за настъ мяжно би се очертала възможностъ да получимъ кредитъ при по-благоприятни условия.

Държавните ни дългове на 31. XII. 1929 год. сѫ били установени: външни: 35,433,869,397 лева и вътрешни: 5,496,619,284 лева или общо: 40,930,488,681 лева.

Държавни дългове на 30.IX. 1938 г.	Д. В. бр. 241—28. X. 1938 г.
Преди военни заеми . . . . .	9,213,018,926 лв.
7% държавенъ заемъ 1926 год. . . . .	1,173,656,200 "
7½% стабилизационенъ заемъ . . . . .	2,502,325,600 "
Други дългове . . . . .	293,120,080 "
	13,182,120,806 лв.
Вътрешни заеми . . . . .	6,113,105,262 лв.
	19,295,226,068 лв.
Летящи дългове . . . . .	2,706,810,939 лв.
	22,002,037,007 лв.
Гарантирани отъ държавата дългове . . . . .	7,303,626,748 лв.
	<u>Всичко 29,305,663,755 лв.</u>

Погашението на единъ дългъ съ такива размѣри мжно може да бѫде понесенъ отъ националния ни доходъ.

Необходими сѫ погашения и лихви (5%) около 2 3 милиарда лева годишно при земедѣлски доходъ 8 милиарда лева. Следователно, чуждиятъ кредитъ, колкото и да е желанъ, е недостъпенъ и тежъкъ за момента на нашите условия.

Ясно е, че не остава нищо друго, освенъ да се потърсятъ срѣдства въ самата ни страна. Вънъ отъ другото, съ това ний ще избегнемъ опасността, която би се появила отъ нестабилността на националната ни монета. Не може да се намѣри чуждъ заемъ, сключенъ въ националната ни монета. А какво би било положението, ако допустнемъ, че единъ заемъ, сключенъ въ английски лири, следва да се плаща следъ десетъ години, когато покупателната стойност на българския левъ би падналъ, напримѣръ, десетъ пѫти? Какви колосални срѣдства би трѣбвало да се търсятъ, за да може да се амортизира тоя заемъ.

Безспорно е, че очитѣ ни трѣбва да бѫдатъ насочени къмъ развиване на възможностите за създаване на националенъ кредитъ изключително въчте у насъ

### Какъ може да стане това?

Чрезъ застрахователната индустрия въ нейната цѣлостъ и българската спестовностъ. Застрахователното дѣло покрай непосрѣдствената закрила, която оказва на своите членове при най-разнообразни случаи, е едновременно и създаване на оная скрита сила, чрезъ която най-добре може да се развие националниятъ ни кредитъ. Разковничето, следователно, на националния ни кредитъ, трѣбва да търсимъ предимно въ застрахователната спестовностъ; обществени осигуровки, пенсионни фондове и всички други възможни застраховки, при едно по-интензивно развитие, ще ни дадатъ да намѣримъ желаниятъ възможности за стопански разрастъ въчте въ страната.

Но, за да стане това, наложително е промѣняне отношението на ржководните фактори къмъ тая тѣй ценна стопанска дейностъ.

При едно покритие на германската марка по-малко отъ 1½%, Германия можа безъ всѣкакви външни срѣдства да си създаде интензивенъ стопански животъ, именно по този начинъ.

Искаме ли да последваме тоя примъръ, ще тръбва преди всичко да отстранимъ всички злокачествени влияния отъ субективенъ и обективенъ характеръ.

Да създадемъ въбра въ българското гражданство, че здравиятъ ни стопански животъ се корени въ добрия, вътрешенъ и правилно изпълзуванъ кредитъ.

Друго, което би тръбвало да бъде подчертано, то е, че кредитътъ тръбва да бъде упражняванъ не само спрямо стопански единици, които иматъ достатъчна материална гаранция, но и съ огледъ на другите качества на същия.

Правиленъ и желанъ пътъ за упражняване на кредита тръбва да бъде отбелаянъ чрезъ колективно практикуване. Не ще съмнение, по този начинъ ще се получатъ много по-добри резултати отколкото при раздробенъ, индивидуално практикуванъ кредитъ. То се знае, че тукъ нъкъ ще играятъ роля популярните банки и райфайзеновите каси.

Тия кратки сведения могатъ да послужатъ на нашите ржководни и отговорни фактори като добър примъръ.

#### Заключение.

Бихме ли искали да развиемъ стопанския животъ на нашата страна, безъ да търсимъ чужда помощъ, което значи и зависимостъ, ще тръбва да подиримъ и възможности; преди всичко въ развоя на застрахователното дъло въ страната ни.

И действително, ако нашето застраховане би било развито съразмерно на американското, какво би било финансовото положение на страната ни? Да приемемъ за моментъ, че всички български гражданинъ би се осигурили за капиталъ отъ 76.000 лева каквато е сръдната застраховка на лице въ Съединените Шати. Тогава застрахователните предприятия биха имали единъ застрахованъ капиталъ отъ 465,000,000,000 лева. При сръдна премия 50%, годишно биха се събрали премии 2,800,000,000 лв. Ако тъ биха били на лице, застрахователното дъло би оказвало на националното ни стопанство една колосална помощъ, съ мощните струи, изхождащи отъ неговите фондове.

Въ застрахователната ни спестовност се крие днесъ за днесъ зародишътъ на кредита, който е необходимъ за всяка страна. Тя, която е твърде различна отъ другите видове спестовност, крие най-добри възможности за импулсиране на стопанския животъ на една страна. За това именно, следъ като бъде оценена добре нейната роля, ще следва да се създадатъ и условия за нейното наследство. Ще дойде денъ, когато това съзнание ще бъде на лице и веднъжъ за винаги българската общественостъ ще се отърси отъ напластените съ време предрасъдици по отношение на нея.

## ТРУДЪ, ПРИЛОЖЕНИЕ НА ТРУДА

отъ  
М. ЦОНЕВЪ

Въ стопански смисъл на думата подъ понятието трудъ или приложение на труда ще разбираме извършени човешки действия, стопански цели. Наредъ съ приложението на човешкия физически и интелек-

туаленъ трудъ, има още и редица други фактори, които като притежаватъ енергия, често замѣстватъ прѣкото приложение на човѣцкия трудъ. Тази нечовѣшка енергия сама по себе си не може да довърши трудовия процесъ и затова винаги се нуждае отъ комбинация съ човѣцкия трудъ. Тия срѣдства за измѣстването на част отъ човѣцкия трудъ при осъществяването на дадена задача се наричатъ помощни срѣдства на трудовия процесъ.

Понятията задача и трудъ често се преплитатъ. Тѣ сѫ свързани едно съ друго дотолкова, доколкото трудътъ е резултатъ отъ изпълнението на дадена задача. Тѣй като при изпълнението на дадени задачи взематъ участие различни фактори, обладаващи способность и енергия за изпълнението на задачата, то ние за въ бѫща ще приемемъ да дефинираме трудътъ като функция при изпълнението на задачите. Ако приемемъ трудътъ само като отдѣлна функция и признаемъ, че при изпълнението на дадена задача взематъ участие и други фактори, имащи свои отдѣлни отъ труда функции, то се явява ново понятие при изпълнението на задачата, именно, носителъ на функциите или функционаръ. Това ново понятие има не само теоретическо, но и чисто практическо значение. При осъществяването на дадена задача, освенъ функцията трудъ имаме и функциите ржководство, контрола и пр., чийто функционери иматъ важно значение за динамиката на дадена организация.

Ржководната функция свързва и направлява осмислено и планово трудовите степени въ направляванъ цикълъ на труда по посока за осъществяването онай част отъ дадената задача, която спада къмъ функциите на труда. По сѫщия начинъ, ржководната функция направлява всички други функции, засягащи прѣко или косвено достигането на предследваната цель.

Контролната функция има съвсемъ други задачи. Тя наблюдава и проучва всички ония степени и цикли на трудовата и др. функции, констатира доколко тѣзи функции правилно сѫ изпълнили и изпълняватъ своите задачи и доколко тѣ се движатъ по основната линия къмъ достигането на желаната цель, дадена отъ ржководната функция. Отношението на ржководната и контролната функции е следното. Контролната функция подпомага ржководната. Тя посочва въ кои пунктове и кога приложението на труда се е отклонило отъ дадената цель и какви грѣшки сѫ направени. Възъ основа на тия наблюдения и заключения на контролната функция, управителната взема мѣрки за изправлението на констатираниятѣ грѣшки. Ржководната и контролната функции изпълняватъ своите задачи чрезъ свои поддѣлления и представители. Така напримѣръ, ржководната функция се разчленява на представителствена, отговорна, инициативна, окончателно решаваща и др. функции.

Контролната се разчленява на наблюдателна, ревизионна, изпълнителна, инспекционна и др. Особено значение иматъ тия функции въ приложението на труда при разпределението на задачите между отдѣлните главни и второстепенни функции и сигурността за тѣхното изпълнение.

Както видѣхме досега, има разлика между задача и функция. Твърде комплицирано и мѣжно е обаче различаването на ржководните задачи отъ другите функции на даденото предприятие. Тѣзи задачи служатъ както всички други функции за достигането на една и сѫща цель,

само че не непосрѣдствено, а посрѣдствено. Тѣ обхващатъ цѣлата институция на предприятието и свързватъ всички други функции въ едно хармонично устройство. Комбиниратъ всички сили и възможности въ та-квъ порядъкъ, щото при даденъ минимумъ сили и възможности да се получи максималенъ резултатъ.

### Субекти на труда.

Субекти на труда сѫ всички сили, които и доколкото могатъ да служатъ като източници на трудъ. Ние различаваме:

1. Източникъ или субектъ на труда.
2. Група отъ субекти, които изпълняватъ трудови функции.
3. Група отъ субекти, които изпълняватъ чрезъ известенъ цикълъ часть отъ дадената задача, наречени отдѣления.
4. Цѣлостно движение, дейностъ на трудово-организирана уредба за изпълнение на дадена задача.

### Субекти на труда или функционери.

Субектъ или носителъ на труда можемъ да наречемъ ония естествени източници, които сѫ релативно самостоятелни волево да употребятъ, приложатъ своята собствена енергия за изпълнение на известна трудова степень. Функционеръ или носителъ на разумно и рационално приложение на труда е човѣкътъ, който въ упражняването му на тая функция ние наричаме работникъ. Той въ своето приложение на труда е подпомаганъ и допълванъ отъ помощнитѣ срѣдства. Фактически днесъ е немислимо работникътъ самъ да се спреи съ трудовиятъ задачи безъ помощни срѣдства, както е и немислимо помощнитѣ срѣдства да довършватъ трудовиятъ процесъ безъ труда на работника. Той може да служи най-малко като регуляторъ на действията при помощнитѣ срѣдства въ трудовия процесъ. Представена ситуацията отъ момента, въ който самъ работникътъ се спреи съ трудовия процесъ, до момента на ролята му като регуляторъ на действията при помощнитѣ срѣдства, можемъ да забележимъ цѣла редица отъ преходни степени. Въ това отношение бихме могли да разграничимъ положението на работника по отношение на трудовия процесъ въ следнитѣ три групи:

1. Работникътъ е изключително зависимъ отъ известни общи условия (работно помѣщеніе, облѣкло, освѣтление, отопление и др.). Тѣзи условия сѫ много важни и трѣбва да бѫдатъ съблюдавани и своеевременно набавяни.
2. Работникътъ е подпомогнатъ отъ известни помощни срѣдства въ неговия трудъ (мобилировка, телефонъ, часовникъ, пишуща машина, формуляри, книги и др.), така щото съ минимумъ усилия да се получи възможно максимумъ резултатъ.
3. Работникътъ е релативно свободенъ отъ трудовия процесъ и само обслужба работата на машините. Понятието машина е название на източникъ на енергия, която изпълнява само механически известна трудова степень. Има и други източници на трудъ, които не сѫ нито работници, нито машини (животни).

Помощнитѣ срѣдства въ трудовия процесъ при изпълнението на дадена задача бихме могли да разграничимъ на пособия и инструменти, машини и постройки. Като помощни срѣдства бихме могли

да призаемъ тия, които, подпомагайки трудовиятъ процесъ, оставатъ винаги като релативно трайни помощни срѣдства при повторението на трудовия процесъ. Трайността на тия срѣдства е съвсемъ различна. Точно тоя фактъ организационно е много важенъ. Организаторътъ трѣбва добре да познава и съобразява различната трайност и годност за употребление на всички трудови помощни срѣдства, които играятъ голѣма роля въ интензивността на трудовия процесъ. Докато работниците въ трудовия процесъ сѫ повече функционери, помощникътъ срѣдства сѫ социаленъ продуктъ, който употребенъ въ трудовия процесъ получава функционаленъ обликъ.

### Трудови и функционални групи.

Като понататъшень субектъ на труда могатъ да се причислятъ дадени групи. Тогава, когато сборъ отъ работници изпълняватъ като функционери една и сѫща функция и сѫ свързани така, щото да имъ липсва свободната воля за самостоятелно приложение на тѣхния трудъ, имаме като субектъ на труда не отдѣленъ работникъ, а отдѣлна група. Тѣхното приложение на трудъ е така свързано, щото действието на отдѣлния членъ, безъ действието на другите членове отъ дадена група, неможе да има никакво значение като самостоятеленъ ефектъ. Разглеждайки трудовите групи, ние можемъ да направимъ разлика между труда група и функционална група.

Трудовата група работи въ естествено техническа зависимост отъ своите членове, дотолкова доколкото всички членове едновременно работятъ върху единъ и сѫщи трудовъ обектъ. Като типично примѣръ на такива групи могатъ да се взематъ транспортните групи, вдигане на тежести, теглене, ковачество (когато единъ държи, а другъ удря), контролни групи и др. Участието на отдѣлните членове отъ групата може да бѫде еднакво, но сѫщевременно може да бѫде и диференцирано. Въ тоя случай може да се говори за количествено или качествено приложение на труда. Тогава, когато имаме свързана дейност на нѣколко машини, обслужвани отъ повече работници, имаме сѫщо трудова група.

При по- внимателно наблюдение на трудовия процесъ и трудовите групи, ние се натъкваме на особенъ видъ групи, които трудово не сѫ свързани, обаче изпълнявайки частъ отъ дадена функция, се числятъ къмъ групата изпълнители на тая функция. Тия групи се наричатъ функционални. Разбира се, къмъ такива групи не може да се причислятъ конферентъ, събранията и др., а по-скоро като примѣръ бихме могли да вземемъ групите при транспорта съ желѣзница, паразодъ и др., които често наблюдаваме като преходна форма къмъ предприятие. Общата функция на функционалната група може да бѫде изпълнителна, ржководна или контролна, или нѣкоя полуфункция на тия групи. Като типични функционално свързани изпълнителни групи могатъ да се взематъ пакъ транспортните, полицията, парламентътъ, отдѣлните служби, натоварени съ изработването напр. на стопански планъ и др. Като такива могатъ да се взематъ ржководната, представителната, инициативната, наблюдателната, инспекционната и др. групи при голѣмите предприятия. При обсѫждане образуването на отдѣлни функционални групи, трѣбва винаги да се съобразяваме щото дадена функция да се изпълнява изцѣло

отъ образуваната функционална група, която ще се насочва къмъ тая функция, която най-добре би могла да изпълнява.

Броятъ на членовете при функционалната група е най-различенъ.

Въ зависимост отъ същността на функцията, която дадена група изпълнява, тъ могатъ понъкога да достигатъ до хиляди и милиони (генерални събрания, изборни апарати и др.). Образуването на такива групи за настъ е отъ интересъ дотолкова, доколкото тъ изпълняватъ общо своята функция въ социалообективираната мотивировка продължително и като необходимост.

Досега изброените форми на субекти на труда: работници, трудови групи и функционални групи съ свързани едни други въ трудовия процесъ. Тъ представляватъ известно единство свързано естествено или технически. Естествената връзка се обуславя отъ невъзможността на отдълния трудъ субектъ да се справи съ трудовия процесъ, когато е голъмъ, комплициранъ и не по силитъ му. Техническата връзка се обуславя отъ необходимостта за същевременното и зависимо употребление на едни и същи машини, които лежатъ въ основата на трудовия процесъ.

Видове трудъ въ предприятието. Въ общия говоръ съ възприети понятията за два вида трудъ: умственъ и физически. Има уговорки отъ нъкои автори отъ политическата икономия, споредъ които умственъ трудъ имаме тогава, когато умствената работа преобладава предъ физическата. Когато физическата работа преобладава, тогава имаме физически трудъ. Въ практиката се прави едно разграничение между физически и умствени работници. Всички работници въ работилницата се таксуватъ като физически, а всички работящи въ канцеларията се таксуватъ като умствени работници или чиновници. Едно такова дължение, споредъ настъ, едва ли би могло да се възприеме безрезервно, защото не може да се базира на нъщо опредълено отъ гледище на приложението на труда въ предприятието. Ако вземемъ за примъръ единъ чиновникъ, който въ канцеларията цълъ день регистрира операционни бележки, при него взема почти еднакво участие както умътъ, така и физиката. Ако същиятъ чиновникъ го сравнимъ съ единъ работникъ въ фабриката, който въ работилницата е представенъ предъ единъ казанъ, за да наблюдава развиващъ се химически процеси и отъ време на време завъртва ключа за да изпустне излишните газове, или да промъни съдържанието на автоматически пълнеция се казанъ, въ тоя случай кой отъ двамата е физически и кой умственъ работникъ? Практиката възприема регистратора като чиновникъ или умственъ работникъ, а наблюдателя като работникъ или физически работникъ. Фактически е ясно, че регистраторът употребява във много по-голъмъ размъръ физически трудъ, отколкото работникът.

Има още много примъри, които могатъ да ни посочатъ, че теоретически не може да се постави разлика между физически и умствени работници въ предприятието. Ние по-скоро бихме могли да различавеме ръководителски и изпълнителъ трудъ. Споредъ това раздължение, всички работящи въ предприятието, които иматъ ръководни функции, могатъ да се причислятъ къмъ категорията на ръководителски труда. Нъма значение дали ръководителятъ взема или не пръко участие физически въ дейността на предприятието. Всички работящи, които само из-

пълнители на нареддания, лишени отъ всъкакви ръководни функции, спадатъ къмъ категорията на изпълнителния трудъ. Изпълнителниятъ трудъ въ повечето случаи се осъществява чрезъ физическата дейност и затова въ практиката е получилъ названието си физически трудъ. Въ действителностъ физическиятъ трудъ винаги е технически изпълнител, но никога не е лишенъ отъ разумъ. Има споръ дали рационализацията на производствения процесъ е допустимо да се проведе до онай точка, въ която работникътъ чрезъ строгоото му предписани действия да се обърне въ човѣкъ роботъ, изпълнител на действия, лишени отъ всъкаква свобода и разумъ. При Фордовата движуща се лента има въроятностъ да се дойде до това положение. При нея работникътъ изпълнява дадени движения механически. Той нѣма време много да мисли. Ако се забави, лентата ще отмине, а до него следва другъ работникъ, който сѫщо трѣба да даде своя трудъ. Противниците на тоя начинъ на работа въ предприятията се противопоставятъ, като изхождатъ отъ убеждението, че човѣкъ е разумно сѫщество, което се отличава по това си качество отъ животните. Ако ние го поставяме въ предприятието да извърши трудови действия, безъ да му даваме свобода на разсаждение, тогава ние го приближаваме до положението на животно. Още единъ доводъ е, че тоя начинъ на работа затежава работника и се отразява зле върху работническото съсловие. Доколко тия твърдения сѫ прави, нѣма установена констатация и едва ли има предприятие, което при своето организиране да е взело актъ отъ тѣхъ. Винаги работниците сѫ били технически изпълнители, за които не се държи смѣтка дали трѣба да разсаждаватъ когато работятъ или не.

### Приложение и свързване на труда

Приложението на труда е изискване на техническия разумъ. Той повишава всѣки моментъ разнообразието на възможностите за приложението на човѣшкия трудъ въ най-разнообразни случаи. Столанството и стопанскиятъ предприятия безъ приложението на трудъ сѫ немислими. Разумната градация при приложението на труда е различна за различните случаи. Докато въ малките предприятия приложението на труда е така слабо диференцирано, щото организаторътъ употребява често по-голяма част отъ своето време въ трудъ, който би следвало да се изпълнява отъ работниците, въ големите и строго диференциално организирани предприятия организаторътъ се ограничава да изпълнява само ръководна роля при провеждането на организационния процесъ презъ време на дейността на предприятието. Наредъ съ провеждането на строгоото диференциране на труда, големите предприятия съ своя рационалистически стремежъ достигатъ до тамъ, че действията на отдѣлниятъ работникъ се автоматизирватъ въ изпълнението на откъслечни трудови степени, лишени отъ необходимостта за прилагане самостоятелност и дори разумъ отъ работника. Организаторътъ има за плавна задача да осмисли тия откъслечни трудово степени, да ги свърже така, щото отъ дадена верига трудови степени да се получи трудовъ цикълъ. Понататъкъ тия отдѣлни части сѫ съединени да довършатъ цѣлиятъ процесъ на преработка, а съ това напълното рационално разрешение на дадените главни задачи. Това раздѣление на трудовите степени изисква и разпределението функциите на ръководството, за да може да се про-

веде пълното ржководство на тия многообразни трудови степени и на цялото устройство на предприятието. Раздѣлението на ржководните функции се проявява въ хоризонтално и вертикално отношение. Ржководството и разпредѣлението на дадените наредждания трѣба да бѫде единно, бързо и съ необходимъ авторитетъ провеждано. Безъ дисциплина е немислимо пълното и навременно разрешаване на дадената задача. Работящите въ предприятието трѣба да бѫдатъ организирани въ определена форма, отговаряща на структурната характерност на производствения процесъ и неговите раздѣлителни степени така, щото ясно и определено всѣки да знае своята задача, задължения отговорности и личенъ контактъ въ рамките на създадената ржководна йерархия.

Създаването на много излишни инстанции усложнява организацията и намалява оптимума на крайните резултати. Напротивъ, възможното съкратяване на инстанциите намалява писменната работа и ограничава бюрократизма, като дава възможность за по-ефикасна контрола и единство. Особено отъ голѣма важност за голѣмите предприятия е сполучливото наредждане състава на ржководния персоналъ. Производствиятъ процесъ е раздѣленъ на етапи или специалности. За всѣка специалност има отговоренъ ржководителъ, който дава своето компетентно мнение по въпросите, засягащи неговата специалност. Ржководниятъ персоналъ е обединителното звено между отдѣлните трудови степени.

Презъ времето на така нареченото индустрисиализиране, свързването на труда не е било въ тая форма, въ която го намираме днесъ. Тогава сѫ били събириани голѣми количества работници за обща работа въ работилницата и въ бюрата, свързани единъ съ другъ по така наречената отъ Тайлоръ линейната система. Тая система се характеризира съ строгата си децентрализация. Главниятъ майсторъ прехвърля своята физическа дейност върху своите помощници — майстори. Той извършва само надзорителни функции и има решаваща дума при повдигането на всички сѫществени въпроси. Точно това му положение предполага, че главниятъ майсторъ трѣба да бѫде компетентенъ по всички линии. Тая универсалност често поставя въ деликатно положение главния майсторъ да се произнася върху разрешаването на въпроси, които сѫвсемъ не сѫ отъ негова компетенция. Констатирайки недостатъците на тая система, Тайлоръ противопоставя нова, близка до воената организация, наречена функционална. При нея подчинението се движи по посока на специалността на съответния ржководителъ. Отдѣлниятъ специалистъ се занимава само съ въпроси, които се отнасятъ до неговата специалност и компетенция. Тукъ обаче единността въ действията е разхлабена. Ето защо, за възстановяването на тая единност, ржководителите сѫ свиквани често на общи конференции. Това неудобство на разединеността понататъкъ е направено опити да се премахне, чрезъ комбинирана организация отъ линейната и функционалната системи. При тая комбинация по подобието на политическите организации централизацията е запазена. Ржководството се извършва отъ главния майсторъ, но къмъ него сѫ прибавени и специалисти като съветници. Отъ тия специалисти всѣкой си има свое отдѣление, въ кръга на което се простиратъ и неговите отговорности, обаче, сѫ винаги въ услуга на главния майсторъ по повдигнатите въпроси отъ други отдѣления, отнасящи се до тѣхната специалност. Тукъ се свързватъ познанията и въз-

можностите за осъществяването на дадена задача въ единъ производственъ процесъ. Въ стопанството имаме най-разнообразни организации и предприятия съ най-разнообразни задачи и устройства, които далечъ не биха могли да се засегнатъ въ една статия. Нашата задача не е да дадемъ готови организационни системи, годни веднага да бждатъ приложени въ практическия животъ, а по скоро да създадемъ въ читателя чувството на усетъ къмъ създаването на най-подходящитъ за изпълнението на съответна задача организации. За създаването или реорганизирането на известно предприятие е необходимо първо, щото организаторъ да познава основно своята задача и второ, да има създадено чувство на усетъ къмъ организацията, т. е. организационенъ духъ. Да може щото още при получаването на дадена задача да ѝ състави първо плана на изпълнение и тогава да пристъпи къмъ същността на организирането.

#### Положение на работника въ трудовия процесъ

Досега, разглеждайки трудътъ въ предприятието, ние засегахме положението на работника дотолкова, доколкото той изпълнява известна трудова степень, частъ отъ дадена функция, която се нуждаеше отъ свързаностъ и ржководство за осъществяването на главната задача въ предприятието. За настъ е важно, задълбочавайки се въ изучаването организацията на трудовия процесъ, да изследваме конкретната постановка съ възможнитъ и особености, съ които отдѣлниятъ работникъ е свързанъ като индивидуалистъ и като изпълнителъ на дадена трудова степень отъ общия трудовъ процесъ. Както споменахме и по горе, за организатора е важно да познава особеностите на службите и на отдѣлните участници въ предприятието, за да се избѣгватъ възможните смущения и търкания въ тѣхните взаимоотношения единъ къмъ други.

За да не се създадатъ фронтове между работниците, между работници и ржководители и пр., съ закона за националния трудъ отъ 20 януари 1934 година въ Германия се създава довѣренъ съветъ при предприятието, броящи повече отъ 20 работници. Тоя съветъ се избира чрезъ тайно гласоподаване изъ сръдата на работниците по одобрена отъ ржководителя на предприятието листа. Когато предприятието има много работници, отъ всяка работилница се избира по единъ съветникъ. Главната задача на тоя съветъ е да подпомагатъ строгото изпълнение на писмено и даденитъ наредби отъ ржководителя. Въ съдържанието на тия нареджданя трѣба задължително да фигурира времето на започването и прекъсването на работата, начина на заплащането на труда, слuchaitъ, при които се налагатъ глоби и до какви размѣри, срокътъ за предупреждаване въ случаи на уволнение или доброволно напушкане на работата и др. индивидуални за предприятието наредби. За да може работничеството самоволно да цени иуважава даденитъ уредби и взаимоотношения, въ предприятието се създава едно социално ориентирано законно опредѣлено работническо право, при създаването на което взематъ участие главно представители на работническото съсловие, въ което се застѫпватъ по възможность и изчерпателно настолнитъ искания и интереси на трудящите се. Неизпълнението на така узаконенитъ наредби се наказва съ отнемане правото на участие въ работническия съветъ, отнемане способността на квалифициранъ работникъ, уволнение отъ работа и пр.

Предприятието, съобразявайки се със съществуващите мъстни условия, закони, традиции и др., тръбва да опознае особеностите на всички работници и да наводи техническата организация към тяхъ. Въ това отношение главната заслуга има първият изследовател на основното раздѣление и рационализиране на трудът — американският инженеръ Фредерикъ Винславъ Тайлоръ 1856—1916 год. Неговият опит да разреши задачата за социалното устройство на трудовия процесъ въ отдѣлното предприятие чрезъ максимализъм рационално раздѣление на труда и чрезъ политиката на възнаграждение, поради това, че той като инженеръ е поставилъ своята задача доста едностранично, не се увѣнча съ пълънъ успехъ. Нему дължи, обаче, задълбочаването си науката за организацията на предприятията въ изследване организационното влияние на връзката между помощните срѣдства въ трудовия процесъ и особеностите на отдѣлния работникъ, къмъ общия резултатъ отъ дейността на предприятията. Изводитъ, които той даде по отношение влиянието на техниката и психиката на отдѣлния работникъ, както и на работническата заплата върху получаването оптималния резултатъ на труда, сѫ главно негови заслуги. Тайлоръ застъпващо гледището, щото опредѣлянето на работническата заплата да става чрезъ строгото измѣрване продуктивността на труда съ така наречения Стопуръ (часовникъ, съ помощта на който се опредѣля каква работа е извършилъ работникъ въ дадена част отъ време). Чрезъ математическо изчисление на направениетъ движения въ дадено време, се идва до извода за опредѣлянето на дневната или месечна заплата. Днесъ за подобни наблюдения на работници се употребяватъ повече фотографията и филмирането, които повече служатъ не за опредѣляне надниците на работниците, а за изследване на даденъ технически процесъ при опитъ за доусъвършенствуването на помощните срѣдства на трудътъ. Не единъ пътъ, както отъ Тайлоръ, така и отъ други изследователи на трудовия процесъ, е подлагано на подробенъ анализъ влиянието на движенията на работника и резултата отъ тия движения. Тайлоръ повече наблюдава мускулните движения и възможностите чрезъ тяхното автоматизиране и ускоряване да се получи максималенъ резултатъ. Поставяйки на тая база задачата за изследване оптималниятъ резултатъ на труда и разглеждайки организационната структурна същност на трудовия процесъ при различните предприятия, той е различенъ. По-скоро бихме могли да констатираме, че при днешното развитие на техниката, ролята на мускулните движения отстъпва своеото място на помощните срѣдства на труда, които въ нѣкой случаи изпълняватъ функцията на труда на работника и му оставятъ само ролята на наблюдател и регуляторъ на трудовия процесъ.

Тълесна сила и годност на работящия. Ако днесъ пожелаемъ да построимъ една египетска пирамида по старите египетски методи, сигурно бихме се увѣрили, че това е невъзможно. Организирането, на труда тръбва да се извърши съобразно съ характера на дейността, за която отговарятъ силите и способността на мъжа, жената, младите работници и др. За да може да се използува пълниятъ капацитетъ на труда, тръбва да се изследва индивидуално всички работници и да му се даде работа, която физически и душевно му допада. За промишлените предприятия, въ които ръчния трудъ играе важна роля, е отъ значение да се съпоставятъ и координиратъ функциите на времетраенето, умо-

рата, ритъма, монотонието и нуждата отъ особеното внимание на работящия. Въпроса за умората на работниците още не е получилъ своето окончательно разрешение въ лабораториите за изследването оптимума на труда. Въ тая насока се е дошло само до заключението, щото въ трудовите процеси, които изискватъ повече физически сили, за да се получи максималенъ резултатъ, необходимо е да се правятъ по-чести и по-продължителни почивки презъ работното време. Чрезъ тая система е отдавна доказано, че съ временното прекъсване продължителността на трудовия процесъ, силитъ се възстановяватъ и се получава съ по-малка умора по-добъръ резултатъ. Добре би било, ако се съблюдава продуктивитета на труда, при повищението на който пропорционално да се намалява работното време. За опръсняването на силитъ и духа сѫ необходими сѫщо и по-продължителни паузи въ форма на отпуска. Въпроса за отпускането интересува не само организатора и работниците, но и цѣлото общество отъ чисто културни, социалполитически и др. интереси, които свързватъ отдѣлните членове на дадено общество.

Въ голъмото предприятие трѣбва да има специални начини за изследване психологически и тѣлесно на всѣки работникъ, за да може всѣки да бѫде поставенъ на своето място. Въ тѣхъ самиятъ процесъ на дейностъ е раздѣленъ на отдѣлни части, които отъ своя страна се подраздѣлятъ така, щото отъ всички тия отдѣлни движения да се получи въ форма на верига цѣлата трудова дейностъ. По тоя начинъ всѣки се специализира въ изпълнението на дадени движения. Тия движения въ индустриалния процесъ се свеждатъ до обслужването или свързването дейността на веригата отъ машини, които изпълняватъ главната и тежка част отъ дейността, а човѣшкия трудъ служи както казахме като ржководенъ и свързващъ елементъ.

Когато човѣкъ обслужва една машина и повтаря едни и сѫщи движения, той се механизирва. Работата му става монотонна и въ много случаи отекчителна. Това монотоние не единъ пътъ е бивало подлагано на изследвания, обаче не се е дошло до едно окончательно установено мнение. Неговата важност зависи и отъ техническото устройство на дадено предприятие и личните качества, особено сантименталността на работящите. Ако на работника сѫ повѣрени нѣколко машини и по-голъмо пространство за движение, или получава последователно различни обекти за преработка, въпросътъ за монотонието не е толкова належащъ, отколкото за случаи, при които работникътъ има максимумъ съкратени и еднообразни действия. Такова автоматизиране е цѣла тирания за работника. То се премахва отчасти чрезъ въвеждането на машините—автомати, при които се възвръща индивидуалността на работника, като наблюдател и регуляторъ.

Проблемътъ за вниманието на работника е свързанъ съ сѫщността на работата, която изпълнява и организацията при която работи. За организатора е важно така да устрои дадена апаратура, щото тя да бѫде безопасна за здравето и живота на работника. Въ това отношение контролата се извършва не само отъ организатора, но и отъ работническия съюз, държавниятъ надзоръ чрезъ дирекцията на труда и др.

Проблемътъ за приложението на работниците често зависи отъ наклонността имъ къмъ работа изобщо или къмъ специалността, съ която тѣ участвуватъ въ трудовия процесъ. Има работници, които изобщо не-

навиждатъ своята професия и не се интересуватъ отъ резултата на своя трудъ, докато има такива, които специализирвайки се въ даденъ отдѣлъ на трудовия процесъ съ любовь и прилежание работятъ. Такива работници, наблюдавайки отблизо трудовия процесъ и посочвайки неговите недостатъци, често служатъ като добри помощници на организатора за доусъвършенстването на инсталациите.

Работниците не могатъ да се взематъ и третиратъ като номинални естествени източници на енергия. Въ своето социално общество положение, тъ съжива част отъ даденъ народъ, свързани съ неговите народополитически цели и интереси. Работникът не бива да се чувствува като робъ на труда или като класово онеправдана група отъ общото цѣло. Той трѣбва да получи такива условия за трудъ и съществуване, които отговарятъ на неговите нужди като човѣкъ и му доставятъ радостъ и задоволство въ работилницата и вънъ отъ нея.

Въ днешното стопанство трудътъ е факторъ въ костуемите разноски наредъ съ всички други фактори, които взематъ участие като консуматори на срѣдства въ дейността на предприятието. Безспорно, има съществена разлика между труда и всички други фактори въ костуемите разноски. Дейността на една машина или на които и да съжива помощни срѣдства се измѣрва съ разноските, които тъ причиняватъ за тѣхната покупка, плюсъ разноските за тѣхната дейност, обслуга и консумация на материали въ време на движение. Тия разноски се съпоставятъ съ ефекта, който се получава отъ даденото помагало, сравненъ съ ефекта, който би се получилъ, ако същата дейност се изпълнява отъ човѣшки трудъ. Ако приемемъ, че въ всички стадии на производството е приложима машинна дейност, то можемъ направо да сравняваме изразходването на разноските при машинното и ръчно производство. Процесите въ дейността на предприятието, обаче не се извършватъ почти никога съвършено технически. Техническиятъ прилагането се прилага дотамъ, докъдето е по-евтино отъ човѣшкия трудъ. Машините не винаги даватъ най-евтина обработка. Тѣхното приложение зависи отъ величината на костуемите разноски за извършването на определена работа.

Номиналната машинна дейност се раздѣля на две части:

1. Продуктивна или главна дейност, при която машината е въ процесъ на работа.

2. Непродуктивна или допълнителна дейност, когато машината се върти напразно. Непродуктивната дейност на машината е въ зависимост отъ времетраенето и поставянето ѝ въ движение, до достигането пункта на продуктивната дейност, заедно съ времетраенето при поставянето на обекта за преработка и времетраенето между отстраняването на единъ обектъ и поставянето на другъ за преработка.

Тая непродуктивна дейност трѣбва да биде определена, още при производството на самата машина въ специално написана таблица, за да се има предвидъ при калкулацията на реалната продуктивност.

Определенето величината на продуктивността при човѣшкия трудъ е по-трудно. За него трѣбва чрезъ продължителни наблюдения да се опредѣли срѣдниятъ продуктивитетъ, който да се изисква отъ всѣки работникъ, или да се опредѣли минималниятъ продуктивитетъ. Съотношението между срѣдния и минималния продуктивитетъ посочва колебанието, въ рамките на което трѣбва всѣки работникъ да биде включенъ.

Това опредѣление обаче е субективно и можѣ да бѫде различно. Често несправедливото опредѣление и изискване минималния срѣденъ продуктивитетъ на работника, може да бѫде причина за недоволства и стачки отъ страна на работниците. То е свързано съ характера на трудовитѣ действия, организацията на производствения процесъ и възнаграждението на работниците. Ако величината на опредѣления минимумъ продуктивностъ се увеличава и заедно съ това изиска по-голѣми напрежения, безъ да има повишение на възнаграждението, вѣроятно е щото да се появи недоволство отъ страна на работниците. Ако обаче минимумътъ продуктивностъ се увеличи чрезъ рационалното организиране на трудовитѣ действия така, щото напрежение да се получава по-голѣмъ резултатъ, работящите не биха имали основания за недоволства. Продуктивитета се изследва по отношение на ефекта, който може да се получи отъ труда на единъ работникъ за опредѣлено времетраене и ефекта, който може да се получава отъ опредѣлени движения на работящия. Основно трѣбва да се проучи всѣко движение на работящия, да се на-годятъ всички инструменти, машини, пособия, както и всички други трудови условия съобразно съ особеноститѣ на работата и на работящия, както въ работилницата, така и въ канцеларията. Една маса за изплащане на надници и една маса за кореспонденция трѣбва да иматъ различна форма. Положението, въ което се намира единъ работящъ, е отъ голѣмо значение за умората. Способността на работящия да извѣрши свои тѣ функции не е безгранична, нито има стриктно опредѣлена граница при уморяването. Има известна зона на уморяемостъ, въ която колкото повече работящия се уморява, толкова неговата производителностъ се намалява. Тая зона на уморяемостъ опредѣля поне относително взето оптималната трудова мощностъ на работящия. Мощността има врѣзка съ физическата сила и техническия похватъ на работящия, но нѣма нищо общо съ количеството на производственитѣ ефекти. Тѣ зависятъ отъ организацията на производствения процесъ заедно съ помощнитѣ срѣдства и пособия. Производствениятъ процесъ е верига отъ отдѣлно свързани движения на човѣшки трудъ и машини, обслужвани отъ разнитѣ подходящи за целта пособия и инструменти. Тая верига комбинира движенията по известна установена отъ предприемача система, която обхваща обекта отъ първоначалното му състояние, преминава го презъ всички етапи на преработка или обработка и го довѣрши най-после като готовъ продуктъ за пазаря. Така завършенъ продуктътъ бива подложенъ на втори етапъ отъ въздействия, целящи осъществяването на желаната размѣна.

Когато предприятието е въ малъкъ размѣръ, както казахме и по-рано, тогава задачата за приложението на трудътъ остава по-лесна. Предприемачътъ се явява като главенъ организаторъ на труда по всички линии. Той взема прѣко участие и често самъ извѣрши физическиятъ и умствениятъ трудъ. За тия предприятия, когато предприемачътъ е едновременно и собственикъ, както е съ занятчиците, проблемата за труда добива повече професионаленъ характеръ, т. е. къмъ квалифицирано усъвършенствуване.

Съвѣршено другъ е характерътъ на проблемата за труда въ голѣмитѣ предприятия, кѫдето се крѣстосватъ интересите на собствениците, на трудящите се и на държавата.

Интересът на собствениците въ предприятието е да се получи максималният ефект на трудът срещу заплащането на минимални съдъства. От тук изникват редицата задачи за организацията на труда по начин, който да даде максималният резултат за минимални съдъства. Няма стопанство, нито предприятие, въ което да съдадени строго определени норми, въ рамките на които труда да дава най-големът ефект, за най-малко съдъства. Точно въ тая неустановеност се крие разковничето на напредъка. Колкото по-рационално е организиранът трудовият процесът, толкова по-големъ ще бъде ефектът отъ дадени действия на труда. Колкото по-добри условия има създадени за работниците, толкова по-големъ ще бъде ефектът отъ количеството и качеството на труда. Интересът на собственика, както казахме и по-рано, изисква максимален резултат за минимални съдъства. Тамъ където се пресича кривата на вложените съдъства за данено производство съ постигнатия максимален резултат отъ трудовите действия, е оптималният пунктъ на ефекта на труда въ производството.

Да приемемъ, че се касае до изработката на една маса въ големо предприятие, което има за задача да създаде масово производство. Масата е предметъ на занаятчийски трудъ, въ който може да се придае индивидуалност. Но тя може да бъде и предметъ на фабрично производство. Приемаме, че материалът остава единъ и същъ, ако масата бъде изработена собстворжично и машинно. За даденъ типъ маса, отъ направления опитъ се установява, че се изисква трудът на единъ квалифициранъ работникъ за 8 часа. Ако тя бъде направена съ помощта на машини за рязане ирендосване, може да стане за половинъ часть работа на машина и два часа работа на ръка. Въ тоя случай ще имаме плащане за работа на работника, ако се изработва на ръка, 100 лева. Ако се изработва съ помощта на машина за рязане ирендосване, ще струва половинъ часть работа на машина 30 лева и надница за работника два часа ръжично и половинъ часть на машините, всичко 25 часа отъ надница 100 лева, общо за работа 31.25 лева или общо 61.25 лева. Ако пазаръ позволява за големъ пласментъ маси, за да може да се използува капацитета на инвестициите на машини за рендосване и рязане, много по-изгодно се явява употребата на машините за изработката на маси, понеже тъ не ще попречи и за предаването на индивидуалността въ изработката. Рязането ирендосването съ само грубата работа, която не е въ интереса на самия работникъ да я работи, понеже изисква много изтощително физически сили. Въ такова производство всички работници би пожелали да работят охотно, отколкото при ръчното производство. Ако приемемъ, че съществува неограничен пазаръ, рационализацията може да отиде още по-нататък. Могатъ да се инсталират машини за дълбане, за изглаждане и за боядисване или полирване. Тогава процеса на работата изисква отъ работника само сръчност, но не и големи физически сили. Производството се поевтинява и дава възможност за по-големъ пласментъ. Въ замъна на това се измъстява отъ производството маса работници, като се открива единъ много парливъ и важенъ социален въпросъ за машинизацията и безработицата. На тоя въпросъ ние тукъ няма да се спирате.

Оптималниятъ ефектъ на труда е достижимъ само теоретически. Практически такава граница не може да се достигне. Тя е въchnиятъ стремежъ на всички организатори и основата на преимуществата или недостатъците на дадено предприятие въ конкурентната борба. Колкото по-евтино е производството, толкова по-голъмъ е шансътъ за осъществяването крайната цель на собственика да получи печалба отъ предприятието. Въchnиятъ стремежъ за печалби е импулсътъ на стопанския животъ. Работникътъ работи, за да получи възнаграждение за своя трудъ. Той винаги би предпочелъ да работи въ предприятие, където за по-малко трудови действия да получи по-голъмо възнаграждение. Работодателътъ има обратни стремежи. Той винаги търси работници, които сѫ съгласни да работятъ повече, за по-малко възнаграждение. Явява се една борба, въ която се сръщатъ капитала, като работодателъ, а работникътъ нато наемателъ на своя трудъ. Въ зависимост отъ търсенето и предлагането се опредѣля цената на труда. Колкото е по-голъмо търсенето, толкова цената му е по голъма и обратно. Ако винаги търсенето надминаваше предлагането или най-малкото, ако нѣмаше начини, по които следъ заскъпването трудътъ да бѫде замѣстванъ отъ машинизирането, то голъмиятъ социаленъ работнически въпросъ не би сѫществувалъ въ такава форма, въ каквато го виждаме днесъ. Когато търсенето, а заедно съ това и цената на труда се повишаватъ, тогава предприемачътъ търсятъ начини, по които да се замѣсти човѣшкиятъ трудъ отъ машинния, или да се намѣри новъ по-съвършенъ видъ организация въ предприятието, чрезъ която съ минимумъ човѣшки действия да се постигне максимумъ ефекти. Колкото единъ предприемачъ е по съобразителенъ и по-ловко използва всички условия за рационализация, толкова по-голъма е гаранцията, че предприятието ще бѫде по-конкурентноспособно. Добриятъ организаторъ е единствено полезенъ както за предприятието, така и за работящите. Предприятието, което е организирано добре и реализирва добри печалби, може да плаща по-добри надници и да създава по добри условия за работящите. Подборътъ на организатора въ предприятието е въ повечето случаи отъ решаващо значение за успѣхъ. Ако организаторътъ успѣе да съчетае най-сполучливо всички природни условия и модерни приспособления, да създаде въ работящите убеждение, че успѣха на предприятието ще бѫде отъ полза и за работниците, да координира най-сполучливо дейността на физиката и умътъ, ще имать полза както капиталистите, така работниците, така и държавата. Колкото и противоречиви нагледъ да сѫ интереситъ на работници и работодатели, все пакъ, тѣ макаръ и отчасти се покриватъ съ успѣха на предприятието. Колкото то повече работи и реализирва доходъ, толкова повече работата се разширява, за работниците се осигурява не само постоянна работа, но и по-голъма гаранция, че може да се разчита на повишение въ заплатата. Който организаторъ възнаграждава добре работниците си, осигурява тѣхната заинтересованостъ въ работата и може да разчита на успѣхъ.

---

## ТРИГОДИШЕНЪ ПЛАНЪ ЗА СТОПАНСКОТО ЗАЗДРАВЯВАНЕ НА ФРАНЦИЯ

Г-нъ Поль Рейно, министъръ на финансите въ Франция, е държалъ по радиото една речь на 13 т. м. вечерята, въ която се е спрѣлъ особено силно на преоценката на златниятъ резерви и използването на печалбите отъ тази преоценка за погасяване дълга на френското национално съкровище къмъ Банкъ дьо Франсъ. Той е заявилъ, че правителството на Даладие слага надгробната плоча върху досегашната финансова политика на Франция. За цѣли шестъ месеци г-нъ Рейно не ще прибѣгне, нито ще позволи да се прибѣгва до заеми на паричния пазаръ.

Прекаленото увеличение на данъчното облагане, ще докара увеличението на държавните приходи съ около 4 милиарда фр. франка отъ прѣки данъци и 3 милиарда отъ косвени данъци. Като се взематъ предъ видъ държавните икономии, този планъ за стопанското заздравяване на Франция ще премахне единъ бюджетенъ дефицитъ, вълизашъ на около 20 милиарда фр. франка.

Общиятъ постановления на плана, декрета за който се обнародва на 15 ноември т. г. въ френския държавенъ вестникъ, могатъ да се обобщатъ накратко така:

**Производство.** Премахването на контролата върху цените на едро на индустрискиятъ производствения, която доскоро осуетяваше всѣкакви печалби на предприятията, а дори имъ нанасяше загуби; контролата върху цените на дребно, обаче, си остава.

**Кредитъ.** Намаляване лихвените проценти върху дългосрочните заеми, посрѣдствомъ намаление и на държавните емисии и репатриране на капиталите.

**Работно време.** Премахването на петдневната работна седмица. Улеснения за властите да налагатъ въ всички предприятия извънредните работни часове. Разумно изплащане на извънредното работно време, ограничено до 10% за всѣка основна надница за първите 200 часа изработени извънредни, 15% за следващите 150 часа и 25% за извънредно работно време, надвишаващо 400 часа. Налагане на специаленъ данъкъ въ размѣръ на 10% върху печалбите „добити отъ извънредното работно време“. Въвеждането на арбитражъ при всички трудови спорове. Строги наказания по отношение на работниците, отказващи да работятъ извънредни часове въ оржжейните заводи.

Добавъчните семайни възнаграждения се увеличаватъ и се предвижда обучаването на квалифицирани работници отъ безработните такива. Платените недѣлни и празнични дни оставатъ за единъ дълъгъ периодъ отъ време.

**Бюджетъ.** Урежда се уравновесенъ редовенъ бюджетъ, гарантиранъ съ увеличено данъчно облагане и крайни икономии. Въведените фискални реформи сѫ: — 2% -вия данъкъ върху професионалните доходи; увеличаване на общия подоходенъ данъкъ, на данъка върху приходите отъ ценни книжа, френски или чуждестранни, на гербовия налогъ и на данъците върху производството; увеличаване на нѣкои специфични мита върху кафето, петрола, тютюна, захаръта, барута и вината.

Дава се право на министъра на финансите да измѣни размѣра на данъчното облагане презъ годината до такъвъ процентенъ размѣръ,

който е опредъленъ въ бюджетния законъ (предъла за 1938 г. е 10%), Реформира се данъчното облагане по отношение на новооснованите предприятия. Правятъ се облекчения на онъзи данъкоплатци, които иматъ голъми семейства. Определение на максимума задължаемост на данъкоплатеца за пръко облагане на 50% отъ неговия общъ доходъ. Налагане на наказания при недеклариране на баланси, държани въ чужбина. Въ допълнение населението на гр. Парижъ ще плаща повече такси за канализация, пътования съ автобуси и съ метрото.

Програмата на икономии засъга и назначаването на единъ комитетъ, който ще се заеме съ реформиранието на държавните и общински административни служби. Само следъ три месеци отъ своето конституиране тази комисия ще изготви наредбите за назначаването на новия персоналъ отъ всички категории по държавните служби, както и на онъзи по общинските или полудържавни служби, получаващи държавни субсидии, включително и транспортните д-ва.

Броятъ на ж. п. персоналъ ще биде намаленъ съ 45,000 души презъ 1939 г., които ще бждатъ погълнати отъ орджейните заводи. Понастоящемъ държавните служители и тъзи на военна служба достигатъ цифрата 960,000, ж. п. служители — близу 500,000 и общинските служители — 150,000. Отъ време на войната разходитъ по персонала на автономните учреждения съ увеличени единадесетократно, докато разходитъ за живъние съ се увеличили само съ седемъ пъти повече.

Отправя се апель къмъ всички бивши бойци да се откажатъ отъ частъта на въз награждението си, която имъ се полага следъ навършване на 50 годишна възрастъ, защото това изисква ежегодно 4.5 мил. франка.

Финансови мърки. Златните резерви на Банкъ дьо Франсъ се преоценяватъ, като съ това се изплащатъ отчасти дадените аванси на държавата. Ограничаватъ се спестовните банкови влогове до единъ максимумъ отъ 20,000 франка срещу сегашния отъ 30,000 франка, като се има предъ видъ, че ще биде намалена и лихвата върху депозитите въ държавните спестовни банки.

Отъ 1 януари 1940 г. се премахва националната лотария, както и частъ отъ тежкото пенсионно бреме на бившето запасно войнство.

Въ своята реч по радиото, г-нъ Рейно не скри, че положението на Франция е крайно тежко и че новите мърки, които той взема, съ само едно начало. Той призовава всички класи и съсловия на Франция да направятъ най-голъми жертви, като ги предупреждава същевременно, че държавата нѣма да търпи или допуска лично вмѣшателство, когато страната се намира въ затруднения.

Когато поесятъ Министерството на финансите на 2 ноемврий, Франция се е плъзгала по една наклонена плоскост къмъ пропастта. Ако не се е направило нѣщо, въ кратко време франка щѣль да спадне на 250 по отношение на лирата-стерлинга, а следъ нѣколко месеци и до 500. Стопанскиятъ експерти още тогава заявили на г-нъ Рейно, че той трѣбва да прибѣгне до нови заеми въ размѣръ на 60 милиарда фр. франка.

Планътъ на г-нъ Рейно за стопанско заздравяване на Франция има за цель увеличаването на производството съ 30%. Главните точки на плана съ: подържане цените на сировитъ материали на такова ниво, което нѣма да уврѣди на френската индустрия; разширение на кредитата; уве-

личаване на работните часове и туряне край на лошата система, която докара застой въ индустрията съ двудневните седмични почивки.

„Понастоящемъ“, говори г-н Рейно, „Франция е на последно място съ производството си. Днес имаме 40,000 повече безработни, отколкото миналата година, докато големите търговски компании съ изгубили 4% от капитализът си от миналата година насамъ.“

Търговията и индустрията на Франция съ въ упадъкъ още отъ 1900 г. Презъ 1900 г. нашата търговска марина заемаше трето място въ свѣта. Презъ 1914 г. тя бѣше на пето място, а сега е на осмо място.

Презъ 1933 г. нашето метално производство бѣше равно на онова на Германия. Днесъ то е едва една четвърть отъ германското. Нашият износъ на готови фабрикати е намалял на половина.

Въ Парижъ нѣма почти никакъвъ строежъ на жилища и ако все така продължава, ще ни съ нуждни 400 години, за да замѣстимъ сегашните си жилища съ нови. Въ Англия съ били построени напоследъкъ стотици хиляди нови жилища.

И на всичко това отгоре ние сме засегнати отъ най-злокобната болест, тази на въоружаването. Тримата министри на народната отбрана искатъ отъ менъ 25 милиарда франка за производството на нови оръжия презъ идущата година и азъ не мога да откажа. Производството на военните индустрии или ще бѫде увеличено, за да ни изведе до победа, или пъкъ ще бѫде намалено, за да ни докара до поражение, съобразно становището, което ще заеме народътъ.

Коментирачки положението на държавните финанси, г-н Рейно заяви, че бюджетният дефицитъ ще бѫде премахнатъ, както и този на френските желѣзници.

„Ние преоценихме златните запаси на Банкъ дьо Франсъ и използувахме печалбите отъ тази преоценка за намаляване дълга на националното съкровище къмъ банката. Ние поставихме надгробната плоча върху досегашната финансова политика. За цѣли шест месеци ние ще се въздържаме да търсимъ заеми на паричния пазарь.“

„Що се отнася до публичните предприятия, нашето положение е много ясно. Единъ народъ, който е принуденъ да изразходва огромни суми за въоружаване, не може да си позволи лукса за приемане публични строежи. Картечниците съ отъ по-голема полза сега, отколкото чешми по селата“.

Обръщайки се къмъ представителите на чуждите вестници, финансията министъръ на Франция заяви:

„Тристранната монетна спогодба никога не е била така точно съблудавана въ духа и буквата, както сега отъ нашата политика, която защищава свободата на търговията и свободата на валутите. Всъщност разширяване на тристранната монетна спогодба въ духа, въ който тя е била постигната, и всичко, което би докарало, още по-тѣсно сътрудничество между трите велики демокрации, ще бѫде посрещнато отъ насъ“.

Г-н Рейно заяви, че франкътъ си остава привързанъ за лирата-стерлинга, като ще се котира официално на база 170 френски франка за една лира-стерлинга.

(Изъ Бюл. на Дир. на държ. дългове.)

## ПРОБЛЕМАТА ЗА ЖИТОТО ОТНОВО НА СЦЕНАТА

Презъ 1933 г., вследствие голъмтъ излишъци въ производството на жито, бъше основанъ единъ комитетъ за регулиране производството и търговията съ жито въ свѣта. Поради много противоречивитъ интереси, които се сблъскаха въ този комитетъ, нѣкои важни страни го напуснаха, а следъ напускането му презъ 1935 г. и отъ Аржентина, той престана да бѫде факторъ на житния пазаръ.

Слабитъ реколти, които последваха следъ това, допринесоха сѫщо така за омекотяването на въпросите, свързани съ житото, докато голъмтъ реколти презъ 1937 и 1938 г. отново и съ още по-голъма сила повдигнаха на международна почва всички въпроси, свързани съ житната търговия.

Въ началото на м. октомврий Международниятъ институтъ за земедѣлие въ Римъ публикува официалнитъ предварителни сведения за житната реколта на северното полушарие. Споредъ тия сведения, тазгодишната житна реколта възлиза на 1.056 милиона метрически квинтала (отъ 100 кгр.), срещу 917 милиона квинтала презъ 1937 г., т. е. новата реколта е съ 15% по-голъма отъ миналогодишната.

Свѣтовното рекордно ниво на житната реколта, е било достигнато презъ 1928 година, когато цѣлото свѣтовно производство възлѣзе на 1.090 милиона квинтала. Само следъ десетъ години житната реколта на северното полушарие достига до нивото на рекордната реколта за цѣлия свѣтъ, именно това отъ 1928 г.

Отъ друга страна, тѣй като изгледитъ на реколтата въ Аржентина и Австралия сѫщо така добри, общата реколта на земното кѣлбо презъ текущата година се очертава съ около 10% надъ срѣдното производство презъ последнитъ десетъ години.

Увеличението на производството презъ последнитъ години, обаче, и специално презъ 1938 г. не може да се отдае на нѣкаквъ изключителенъ напредъкъ въ методитъ на обработване на земята. Нарастването производство отговаря на нарастването на обработваемитъ площи и е повлияно отъ благоприятни климатични условия.

Така, докато преди войната обработваемата площъ съ жито е възлизала на 85 милиона хектара, презъ периода 1923—1927 год. тя се увеличава на 94 милиона хектара, презъ 1928—1932 г. на 104 милиона хектара, презъ 1937 г. се покачва на 107 милиона хектара, а презъ 1938 г. достига до 110 милиона хектара.

Но голъмтъ излишъци въ житното производство извикватъ на сцената отново голъмата проблема за неговия пласментъ.

Още отъ реколтата 1937 г. бѣха останали значителни излишъци непласирano жито, които заедно съ новата реколта ще има да тежатъ силно върху ценитъ на свѣтовния пазаръ. Още повече, че презъ 1938 г. въ Русия е имало една добра реколта. Излишъците презъ 1938 г. ще бѫдатъ двойно по-голъми отъ тия презъ 1937 г., а това ще понижи още повече ценитъ.

Поради това неблагоприятно положение е подета една инициатива отъ страна на Съединенитѣ Щати за организиране на международенъ контролъ върху пшеницата и търговията съ нея.

Канада се е показвала благоприятно настроена къмъ едно сътрудничество съ Съединените щати въ това отношение, но значителна съпротива, която накрай е била преодоляна, е сръщната въ лицето на Аржентина. Забележително е, че Аржентина винаги се е противила на установяването на международен режимъ за пшеницата. До скоро тази страна не искаше и да чуе по какъвто и да било начинъ за международно уреждане на този голъмъ и отъ значение за цѣлия свѣтъ въпросъ.

Аржентинското правителство винаги е намирало подкрепа въ това си противодействие въ стопанския организаци и учреждения на страната. Отрицателното становище на тази голъма износителка на жито се обяснява съ това, че едно международно уреждане на въпроса за житото може да стане само на основата на три метода, които винаги сѫ били разисквани и предлагани на всички международни конференции. Това сѫ: намаление на засѣтътъ площи, установяване на износни квоти и опредѣляне на минимални продажни цени за житото.

Споредъ аржентинския стопански кръгове, нито едно отъ тия разрешения не е приемливо за Аржентина по следните съображения: Житото въ Аржентина е най-важниятъ източникъ на земедѣлски доходи и играе съответно важна роля въ нарастването на националното богатство и капитали. Поради това всѣко настаниване на засѣтътъ площи ще заsegне силно националния доходъ на страната.

Отъ друга страна още неизтощената земя и по-голѣмиятъ ѝ продуктивитетъ въ сравнение на тая на Северна Америка, позволяватъ едно значително намаляване на производствените разноски, поради което пра-вятъ рентабилно житното производство при много по-низки цени, отколкото могатъ да се понесатъ отъ другите държави.

Освенъ това Аржентина единствена одържа единъ и сѫщи житенъ режимъ презъ цѣлия периодъ на житната криза. Този режимъ има една солидна финансова и организационна подкрепа отъ страна на държавата.

Така, правителството обявява съ декретъ минималните цени, по които ще купува житото отъ населението. Специалниятъ държавенъ житенъ институтъ закупува всички предложени му количества по декрети-тираните цени и се грижи за пласирането имъ въ чужбина. Евентуалните загуби отъ тѣзи продажби се покриватъ отъ единъ фондъ, който се образува отъ разликата, по която се купуватъ и продаватъ отъ камбиялния монополь на девизите всички чужди валути.

Този режимъ даде най-добри резултати и въ годините, когато цената на житото бѣше спаднала твърде много. Аржентина понесе най-леко и най-безболезнено кризата. Презъ последните три години, когато цените на житото бѣха високи, този камбияленъ фондъ, предназначенъ за покриване на загубите отъ износа на жито, не бѣше засегнатъ. Вследствие на това той нараства и днесъ представлява една значителна резерва за покриване на бѫдещи загуби.

Като се има предвидъ това положение, малко чудно изглежда присъединяването на Аржентина къмъ инициативата на Съединените щати за едно международно регламентиране на житото. Може да се предполага, че тя е отстъпила подъ политически натискъ, а не се е ръководила отъ стопански съображения, приемайки да участвува въ едно международно разрешение на житния въпросъ, при което, съ огледъ на миналото, тя ще бѫде най-силно ощетена.

# НАБЛЮДЕНИЯ И ВЪЗГЛЕДИ НА Д-РЪ ИВ. БОГОРОВЪ ЗА СТОПАНСКИЯ ЖИВОТЪ ВЪ БЪЛГАРИЯ ПРЕДИ ОСВОБОЖДЕНИЕТО

отъ  
ДИМО МИНЕВЪ

Между дейцитѣ за духовна и стопанска просвѣта преди 70—80 години, видно и особено място заема д-ръ Иванъ Богоровъ (1818—1892 г.), който по-късно, па и до сега, е известенъ и подбиванъ само като филологъ и то като краенъ чистачъ на езика отъ чужди думи (пуристъ).

Малко внимание е обръщано на друга основна насока въ свѣтогледа и дейността на Богоровъ — ревността му да подбужда сънародниците си къмъ стопанска просвѣта за процъптяване на занаяти, търговия и, най-вече, на индустрията.

Богоровъ е, изобщо, много интересна, неспокойна и предприемчива личностъ.

Той се издига надъ своите съратници и съвременници съ силно подчертана любознателностъ, жажда за образование, жизнерадостъ и лична независимостъ, стремежъ да прилага на практика изводите на научното знание, все съ цель да спомогне за подобрене условията на животъ и култура на своите съотечественици.

Затова го виждаме на много места ученикъ, студентъ, учителъ, лѣкаръ, търговецъ, печатарь, редакторъ и пр. Роденъ въ Карлово презъ 1818 год. тамъ е добилъ началното си образование, което продължилъ въ Цариградъ, Одеса, Лайпцигъ и е завършилъ медицина въ Парижъ.

Той изповѣдва, че цѣль животъ е дирилъ философския камъкъ, разковничето — въ набиране знания, опознаване свѣта и служене на отечеството си — безъ да го намѣри и безъ да биде подпомогнатъ и признатъ отъ съвременниците си, но неуспѣхитъ не сѫ го отчайвали. Умира въ София презъ 1892 год.

Богоровъ е начинател на много дѣла все въ полза „роду болгарскому“: той е авторъ на първата новобългарска граматика (1844), първи българинъ събирачъ на народни пѣсни и пословици (1842); той скъсва решително съ традицията на черковно-славянския езикъ и възглавява течението за употреба на говоримия български езикъ въ книжнината, бори се смѣло за пречистване на книжовния езикъ отъ нахлули чужди думи въ него, авторъ е на учебници, речници, редактира нѣколко вестника, списания и всичко това книжовно наследство още не е заслужено проучено и оценено. Като общественикъ и поддръжникъ за стопанска просвѣта Богоровъ се проявява още при издаване на първия български вестникъ, редактиранъ отъ него: „Български Орелъ. Извѣстникъ граждански, търговски и книжовенъ“, издаденъ първи брой въ Лайпцигъ на 20 април 1846 година.

Богоровъ чертае широка програма на вестника си и предвижда точка четвърта, която гласи: „За тѣрговците и за които иматъ занаятъ има извѣстия, поучения и наставления, по кой родъ трѣба да вжр-

вятъ тѣ, за да докаратъ такжвъ имотъ и едно такова цѣвтѣние на тѣр-  
говията и занаятѣ, както другитѣ Европски народи\*\*).

Макаръ вестника да е излѣзъ само въ три броя и да не е из-  
пълнилъ начертанитѣ задачи, важно е за отбележаване насоката му, която  
бива продължена въ следващите вестници, списания и книги, изда-  
вани отъ Богорова.

Наскоро той напушта Лайпцигъ, поради липса на срѣдства за пре-  
питание и отива въ Цариградъ, за да продължи вестникарската си  
дейност.

Отъ 1 януари 1848 г. почналъ да издава втория български вест-  
никъ „Цариградски вестникъ“, седмичникъ и е редактиранъ първите  
му три годишнина.

И въ тоя богатъ по съдѣржание вестникъ отдѣля място за тѣр-  
говски новини.

Презъ 1858 год. Богоровъ става редакторъ и на списание „Бъл-  
гарски книжици“.

Тамъ въ статията си „Просвѣтение и книжнина на Българети“ Бо-  
горовъ свързва народната просвѣта съ цвѣтежа на тѣрговията и отива  
до крайность, като твърди, че само стопанска просвѣта е необходима за  
народа, за смѣтка на общата духовна култура, която се преподава въ  
училищата.

Въ това отношение Б. се явява предтеча на идеята за професионално  
образование у насъ. Въ статията му четемъ: „Най-главният потикъ  
на народното просвѣтение е тѣрговщината; тамъ дето тя цвѣти и про-  
свѣтението върви напредъ“ и пояснява на читателитѣ, че щомъ е поель  
редакторството на „Български книжици“, оставилъ пратеникъ за печа-  
тане дамаскини за цѣркви, истории — за училище, приказкитѣ за се-  
ляни: „главната наша мисъль бѣше наука, занаятъ, тѣрговия и  
селски животъ“<sup>1)</sup>

Списанието завежда и „тѣрговски дневникъ“, съ сведения за тѣр-  
говията въ чужди страни и въ българско.

Съ цель да подтикне българитѣ да създадатъ своя индустрия, той  
започва отъ Пловдивъ, презъ 1862 г. да издава единъ „Журналъ за  
наука, занаятъ и тѣрговия“ (печатанъ въ Бѣлградъ). Отъ тоя вестникъ  
сѫ излѣзли само три броя.

Подбудитѣ си да редактира такъвъ специаленъ вестникъ Богоровъ  
изяснява въ кратката си автобиография: „При наврътването ми въ  
Пловдивъ съгледахъ, че народа има потреба повече отъ майстория (ин-  
дустрія) отъ колкото отъ лѣкарство, та основахъ едно списване: „Жур-  
налъ за наука, занаятъ и тѣрговия“, отъ което излязоха само три броя.  
Сетнѣ са наехъ да направя писаното ми работа, та наредихъ една тѣр-  
говска дружина (дружество б. м.) съ акціи, за да направи въ Пловдивъ  
една фабрика да се тѣжкъ американски платна, за която лутажъ тѣкмо  
двѣ години; най-сетнѣ са завѣрнахъ въ Цариградъ, прѣдохъ смѣткитѣ

\*) Цитираме по В. Пундевъ. Periodически печать предъ Освобождението. Втора  
частъ — вестници. София 1930 г. стр. 9.

<sup>1)</sup> В. Пундевъ. Periodически печать предъ Освобождението. Първа частъ —  
списания. София 1927 стр. 65.

на поменатото прѣдприемване (предприятие б. м.), което не можа да сполучи, че акциитѣ му не са продадоха“<sup>\*)</sup>

За теоритично изясняване на идеите си Б. написва, все по онова време, следнитѣ две книги: „Основа заради направа на една фабрика да прѣде и тъче памукъ въ Пловдивъ“ (1863 г.) и „Съдружество за памучната фабрика въ Пловдивъ. Основа Д-ръ И. А. Богоровъ, техноло-гическій наставникъ. (1865 г.)

Богоровъ е скиталь изъ чужди и напреднали страни, разбралъ е, че тамошната по-висока култура и технически напредъкъ се дължатъ на благосъстояние, произлѣзло отъ оживена търговска дейност, затова у него е засегнато националното достойнство, когато на всѣка стѣжка въ своето отечество той вижда допотопни разбирания за начинъ на животъ, препитание и културни потребности. Той желае и бѣлгарския народъ да се пробуди отъ летаргичния си сънъ и да впрегне жизненитѣ си сили за производителна дейност, защото „благоденствието на единъ народъ зависи отъ развитието на производителнитѣ сили, съ помощта на които той ще знае скоро да създаде, посрѣдствомъ своята работа, безкрайно богатство“<sup>4)</sup> Богоровъ иска съгласувана дейност на столанскитѣ отрасли, за да се изгради икономическо благополучие за бѣлгаритѣ: „Ако земледѣліето на единъ народъ стане, то и ржодѣліето (промишлеността б. м.) и търговията ще успѣятъ; ако ржодѣліето върви напрѣдъ, то и земледѣліето, и търговията ще сѫ намиратъ харно“ (тамъ, стр. 51).

За примѣръ взема текстилнитѣ сурои произведения и полученитѣ отъ тѣхъ платове: „Мы продаваме вънжтж за на вънъ на европейцити, что имъ става окжтж съ всичкыти разносци, по 20 гроша; ти като ни донесжть въненый платъ, продавать ни го по 200 гроша окжтж. Продаваме имъ копринжтж по 200 гроша окжтж, а купуваме отъ тѣхъ джяфеза по двѣ хиляды гроша окжтж. Всякой може да види, че тукъ едното е умножено съ десять, зато ти ставать всякой день подобати, а нашити въннаре и копринаре по-сиромаси. Кой отъ насъ като испрѣде и истиче окж вънж или копринж, печели отъ едното десять? — Никой. Доклѣмъ разумната работа, като направи възможны най-голѣмитѣ успѣхи, бива най-великий създатель на богатството, наъ-силнѣ лости на образованіето“ (тамъ, стр. 49).

Още въ своята „Кратка география, математическа, физическа и политическа. Букурешъ 1851 г. (307 страници) Богоровъ дава статистически сведения за бѣлгарскитѣ селища — жители, училища, черкви, но старателно засъга и икономическия животъ на населението — неговитѣ поминъкъ и занаяти.

Общо за бѣлгаритѣ той отбелязва: „Часть отъ гражданцитети ся залѣгатъ съ трѣговіж на мѣстнѣ произведения, останжлити съ най-тяжкыти занаяти, а селянети съ орачество и скотовъдство като ся поминуватъ много по-добрѣ отъ прѣвнитѣ“ (стр. 165).

Въ тая география Б. не се задоволява само да опише селищното устройство и поминъкъ на населението, а дава и съвети за нови сто-

<sup>1)</sup> Цитирано у Б. Пеневъ. История на новата бѣлгарска литература. София, 1933 г. т. III. стр. 870—871.

<sup>4)</sup> Изъ уводната статия на „Журналъ за наука, занаятъ и търговия“ у Ю. Ивановъ: Бѣлгарски периодически печатъ София. 1893 г. стр. 49.

пански възможности, като тия за икономическото развитие на прибалканските градове:

„Жителети въ Калоферъ, Карлово и Сопотъ отъ незнаніе други придобиточни занаяти ся дръжатъ здраво за работанието на украиника (гайтанъ, б. м.), една стока на връвие обтакана само по крайщата на дрехытѣ, която отъ денъ на денъ отпаднува спорядъ ненепотрѣбностътж и на тѣснитѣ дрехи; затова добрѣ е да си възвѣйтж грижітж на земнитѣ произведения, за които земята и мѣстото имъ ся весма пріятни сир. да настѣйтъ нивя съ чръници, жельтж и чръвенж боїж, барабой, чюкундури, анасонъ, да уdobрятъ купанътж на тріандафилътѣ что да не изсъхнуватъ, да завѣдятъ пчелѣ и други такъвж, които съчжтъ пары въ цѣла Европж; че съ тѣхнитж горкж ивицж могжть да стигнѣтъ да мрѣжтъ отгладе. Всякой, като гляда сегашното, може размысли и за бѫдното. Дѣто щѣтъ имъ сж пльни градинитѣ съ овошки, та още зелены, да гы ъдятъ дѣцата имъ и лежятъ цѣло лѣто отъ трѣскж, не е ли по-добре да гы искоренятъ, и на мѣсто тѣхъ да настѣйтъ чръници? Каква облага отъ овошки?“ (стр. 188).

Тая география е служила за учебникъ въ училищата и лесно е да допуснемъ, че Богоровитѣ внушения не ще сж останали безъ следа въ съзнанието на учители и ученици, бѫдещи стопани.

Въ връзка съ изтѣкнатото по-горе намѣрение на Б. да се посвети на чисто практическа дейностъ, като основаване търговско акционерно дружество въ Пловдивъ, което да събере срѣдства за тъкачна фабрика, Богоровъ желае да проучи условията за индустритални предприятия въ страната и тръгва по български градове и села да изучи особеностите и потребностите на българското население.

Къмъ 1865 год. д-ръ Ив. Богоровъ е 47 годишенъ, съ богатъ житейски опитъ, почерпанъ отъ чужбина и нашенско, учителствувалъ е въ нѣколко града, а като вестникъ и книжовникъ е дружилъ съ най-виднитѣ тогава българи—учители, търговци и книжовници, затова наблюденията му презъ време на тая обиколка сж вдѣлбочени и изводитѣ, които прави — по-эрѣли. Плодъ на това пѫтуване е книгата „Нѣколко дена разходка по Българскытѣ мѣста. Пѫтувалъ презъ 1865-1866 г. И. А. Богоровъ Букурещъ. 1868. стр. 59. Въ нея описва 17 града. Преди да излѣзатъ въ отдѣлна книга, пѫтнитѣ бележки сж били печатани въ вестникъ „Турция“, на който вестникъ Богоровъ е сътрудничилъ и съ други статии, напр. „За паритѣ“; „Какъ се обогатяватъ изедно народъ и царщина“, бр. 24 и следв.<sup>1)</sup>.

Отъ тая интересна книга — първа по време за такъвъ родъ пѫтописъ въ българската литература — ще извлѣчемъ само вести изъ стопанския животъ.

„Нашата главна помысль за това пѫтуваніе—пише Богоровъ—быиде да спомогнемъ что-годѣ за развитіето на ржкодѣлното чювство между Българскій народъ, чото да може той по-лесно да познае пѫтя за своето обогатяваніе, отъ което зависи всяко негово благополучие и благоденствіе, за то и нашитѣ забѣлѣжванія въ тазъ книжка ся отнасятъ повыше къмъ индустріата“ (стр. 5).

<sup>1)</sup> Посочено у С. С. Бобчевъ. Прегледъ на Българский печать (1844 — 1894). Пловдивъ. 1894 г. стр. 35

Богоровъ мисли за по-далечно бѫдеще и иска да внуши на сънародниците си едно срѣдство за общонародно обогатяване, което, на свой редъ, може да бѫде използвано за най-обща полза: „да споменемъ още едно дѣло, което може много да спомогне за обогатяваніето на единъ народъ и да улесни общинските му работи; то е, че четырдесетъ хыляди гроша, дадени съ лихва по 10%, отгорѣ за четырдесетъ години ставатъ два милиона.

Тж всѣка община споредъ състояніето си може да вложи по вѣшереченій начинъ нѣколко хыляди гроша и да ги уварди непокътнати до четырдесетъ години. Ако нашитѣ прѣдѣди четырдесетъ години бѣха вложили негдѣ за народна полза четырдесетъ хыляди гроша съ лихва, ний Бѣлгаритѣ щахме да имаме нынѣ на разположеніето си тѣкмо два милиона грошеве общи пари, отъ лихвата на които можаше се поддържава въ нашето отечество Бѣлгарія единъ добаръ Университетъ“ (5—6).

Той не обяснява до колко е било вѣзможно бѣлгарските общини да отдѣлятъ такива голѣми за времето си суми и то вложени „негдѣ“ за непроизводителна цель — Университетъ, но тая мечта свидетелствува за идеализма и далновидността на нашия любознателъ енциклопедистъ.

Пжтописъ започва отъ Русе. Богоровъ цени сгодното географско положение на града, поради което „читателитѣ безъ съмѣнѣе щажте помыслить, че Русчюкъ е прѣхубавъ градъ“, но той вижда извѣтре „голж сиромашія“, защото русенци не били похватни и предприемчиви. Съ тѣга нашенеца ще видѣлъ въ Русе какъ бѣлгаритѣ „копаять и изравняватъ путь по заповѣдъ ингелизка, а чюждинци да отварятъ локанты и кахвенета, че тїи два занаята не идѣли отржки на Бѣлгари“ (6).

„Народъ безъ ржкодѣліе, разсаждава Б, сж чловѣци безъ душа, казали сж го хората, и това може да ся прилѣпи твърдѣ добро и на Русчюкъ“. По-нататъкъ укорява и женитѣ, че стоятъ на равнището на своитѣ мжже. „Тукъ женитѣ не знаятъ да плетжть и тькжть, понѣ да приготвеватъ потрѣбнытѣ у дома си, ако и да не изработеватъ нѣчто за проданъ, даже нѣкои отъ тѣхъ незнаятъ и да мѣсать хлѣбъ“ (7).

И девойкитѣ не умѣли да шиятъ и украсяватъ платната: „въ по-многото кжща четыре-петъ дѣвойки настѣдалы да работятъ или по-добре да речемъ да ся залъгватъ та шиятъ на гыргевъ върху бѣло платно съ жълта коприна цвѣтя и пилета много дебелашкви направенви безъ никакво искусство, и това е самото ржкодѣліе въ Русчюкъ“ (7).

Ив. Богоровъ се застжпва за единъ видъ автаркия, затова получава русенци да се погрижатъ пѣрвомъ да увеличаватъ доходите си, че тогава да се отдаватъ на градоустройство. А обогатяване „тїя немогатъ постигна другояче освѣнъ посрѣдствомъ индустріята, че само иидустріята посѣева великолѣпнитѣ кжща и тогасъ тїя никнатъ както цвѣтата изъ земята“ (8).

Тази индустрія за Русе може да бѫде „прѣденіето и тъкането на коприната, това нѣчто нещо много сермія, нито голѣмо искусство, и всяка кжща може да ся прехранева съ реченій занаятъ твърде лесно и още и да печели. Въ цѣла Европа има петь стотинъ хыляди стана да прѣдѣтъ и тькжъ копринж, та зачто и въ Русчюкъ да нѣма стотина“ (8).

Русенци може да научатъ копринарския занаятъ въ Виена, която не имъ е далеко.

Когато русенци така се замогнатъ материално, Русчюкъ ще бѫде

единъ великолѣпенъ градъ както най-хубавитѣ край рейнски градове“ (8). Напомня имъ още, че чужди паходни дружества имъ пренасятъ стокитѣ и така „обиратъ всичкото злато, което влачи рѣката, и вамъ оставатъ да ѹ пите само мжтижтѣ водж“ (9).

Когато минава въ Свищовъ отбелязва, че тоя градъ е „най-търговско-мѣсто отъ крайдунавскитѣ градове...“ Главното препитание на свищовци иде отъ търговията съ соль, съ жита и отъ комисационна „която е обогатила и обогатява мнозина“.

Като последица отъ тая търговия „жителитѣ ся събудени, пъргави и остроумни; нѣкои отъ тѣхъ говорятъ добре нѣмски и французски, между които ся намиратъ добри патроти и особено между младите добри граждани“, сѫщо и всичкитѣ кѫщи сѫ по „два ката все отъ камъкъ“, „двороветѣ имъ сѫ заградени съ каменныи зидъ, извѣтрѣ стаите сѫ постланыи повѣчето домашне, нѣкои чисто по европски безъ мендерлици“ (10).

И тукъ Б. укорява свищовци, че не умѣятъ да използватъ Дунава, който влачи златенъ пѣсъкъ.

Съветва ги да основатъ паходно дружество, което да бѫде снабдено съ единъ паходъ, за да пренася на първо време стокитѣ между Свищовъ, Русе и Гюргево и „нека ся не боятъ никакъ отъ нѣмското надварваніе“.

Когато търговцитѣ отъ Русе и Свищовъ станатъ акционери на такова дружество, тѣ це пренасятъ освенъ свои и чужди стоки, ще увлѣкатъ за съдружници и търговци отъ другите крайдунавски градове, дори отъ Влашко „и отгорѣ за нѣколко годинъ това съдружество ще бѫде заможно да умножи своите корыти и да ги праща и дорѣ до стѣните на Виена, да свалятъ онже стоки, която ся купува тамъ отъ турскоzemци и е опредѣлена за крайдунавските пристанища“ (12).

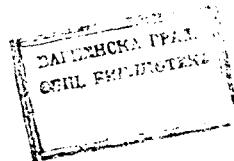
Назначенietо на градове край голѣми рѣки е „да ся обогатяватъ и да ся поминуватъ по-добре и по-лесно жителитѣ имъ, а нѣ да бѫдатъ равнодушни зрители на други чуждинци, които да имъ грабятъ, ако е простено тѣ да ся каже, хлѣба изъ рѣчетѣ“ (12).

Отъ вжтѣшнитѣ градове Търново „има доста голѣма чаршия, само сто и двадесетъ дюкяна продаватъ памучна прѣждж и американско платно, аль кога не е пазаренъ день, дяволъ нѣма по дюкянъ“ (14).

И отъ търновчани Богоровъ е разочарованъ, дето не знаятъ и не желаятъ да предатъ и тѣкатъ коприната, а я изнасятъ въ сурово състояние въ странство.

„Отъ Търново има мнозина, които ходятъ въ Италия съ бубино-сѣмя, тїй говорятъ и добре италиански.“

Като ся разговаряятъ съ едного отъ тѣхъ, попытахъ ги, когато сѫ биле въ Италия, ако сѫ обрнали вниманіе върху прѣденіето и тъкането на коприната. Жъ, казаха ми, ный ходимъ въ Италия само да продаваме сѣмя, то за такава работа трѣбва максусъ да отиди човѣкъ. Нашитѣ женоря могжтъ испрѣ и истъка малко нѣчто коприниж, ами нѣма кой да стане мукаять. Намъ кога ни дотрѣбуватъ коприняни фистани купуваме си ги готови отъ Букурещъ, а тукашнитѣ коприниж я продаваме на французитѣ, че тїй быле по-майстори да я истъкаватъ“ (14—15). Изобщо, търговията и занаятитѣ въ Търново не могли да прехранватъ цѣлото-



население, отъ което по-смѣлите били принудени да отиватъ другаде и да не се завръщатъ въ родните си кѫщи.

Що се отнася до търновските училища, Богоровъ е на мнение — тѣ да бѫдатъ практически и професионални. Съществуващиятъ въ тѣхъ редъ и програма му даватъ поводъ да ги осмѣе: „Въ Търново въ женскиятъ както и въ мажкытъ училища учатъ основа, което не имъ яко трѣбува. Въ първите намѣсто да ся учатъ да знаятъ да мѣсатъ хлѣбъ, да пержть, да готвятъ, да шиятъ, да прѣдѣтъ, да плетятъ и да тъкятъ, на кѫсо да речемъ, за да бѫдатъ добри майки и харни кѫшовници, тѣ ся учатъ да правятъ писма! Въ вторите — за търговия, заради занаятъ, за политическа или домашна икономія и рѣчъ не става. Учиниците ся готвятъ да ставатъ географци и историци. Едвамъ ся отървахме отъ наустница и псалтыръ, то налетихме на други денгубци“ (16).

Изобщо, Богоровъ счита, че „училищата трѣбува да бѫдатъ занаятски и търговски“ (17).

И въ Казанлѣкъ нашиятъ авторъ вижда, че природата е надарила тоя градъ съ блага, но последните сѫ използвани пакъ отъ чужденци. Главното произведение е розово масло, но и то е „изключителна търговия на двама трима чуждинци и на нѣколко души казанлѫччани, останалитѣ ся поминуватъ съ орань и копань, съ което тѣ едвратъ си искарватъ наскѫщнїй хлѣбъ“ (18).

Второ произведение на казанлѫччани е гюль-ракията, прочута по вкуса си въ турската империя. Изобилните природни блага — лозя, градини и пр. хубавиятъ климатъ и минерални извори — сѫ направили казанлѫччани, мисли Б. инертни и непредприемчиви.

Той сѫди благоприятно Калоферъ и хвали неговите жители, „Ако има нѣкое село по-прибрано, по-добричко и подъ съ окопытени жители, то е Калоферъ“.

Калоферци използвали рѣката за изпиране на вълната и за каране на хиляди чаркове за предение. „Отъ прѣди стотина години Калоферци сѫ познавали Виенж, дѣто сѫ носили саҳтиянѣ за продань и съ тѣхъ сѫ обръщали голѣмъ търговия; аль по врѣмято на Бонапартъ, при спаднуваніето на нѣмските асигнаціи, тѣ всичкытѣ усыромашаха...“

И абаджийтѣ, които отивали въ Цариградъ не сѫ сумѣли да се обогатятъ.

„Днесъ главното ржкодѣліе въ Калоферъ е гайтанть и шаякътъ, съ които ся поминуватъ всичкытѣ му жители“ (19) Тия произведения били изнасяни отъ калоферски търговци въ Цариградъ.

Межетѣ сѫ подпомагани отъ женитѣ, които „сѫ изкусни прѣдачки на вълната, та калоферски гайтанъ и шаякъ сѫ прочути въ цѣло турско за хубавина“, но колкото да работятъ, въпрѣки вложеното изкуство въ работата си, калоферкитѣ не могли да спечелятъ повече отъ 60 пари дневно.

И на тѣхъ дава съвети, че ще е по-добре да работятъ испанска вълна, да предатъ ленъ, които сѫ по-употрѣбителни, а донасятъ и по-голѣми доходи.

Вместо да тъкатъ черги, калоферки трѣбва да правятъ килими, като пиротските, а дреба, останалъ отъ вълната за гайтанъ, да употребятъ за аби, които по-вече се харчатъ.

Отбелязва още, че въ Калоферъ има „доста добре наредено търговско училище“ (21).

За родното си място Карлово Б. пише, че е „единъ отъ най-ржко-дѣлнитѣ градове въ Турско“.

Отъ смѣсеното му население, „турцитѣ се прехраневатъ съ най-потрѣбите за общинскъ животъ занаяти, които и изключително иматъ само ти, както: табаклжкъ, свѣщарство, сапунарство и брѣснарство“, евреитѣ продаватъ манифактура на дребно, а за бѣлгаритѣ е останало търговия съ разни стоки и изработване на гайтани.

Пловдивъ „има всичките сурави произведения, както: коприна, памукъ, вълна, ленъ, кълчица, лой, множество цвѣцло. Пловдивъ е най-сгодното място за фабрики, тиа сѫ единственото срѣдство, които щътъ обогатятъ жителитѣ, и най-паче единъ желѣзенъ путь отъ Пловдивъ до Бургасъ“ (27), но „Пловдивци като нѣматъ и индустрія, та и немогжть да произведѣтъ нѣщо посрѣдствомъ искуството; за то ся прѣдаватъ повыше на мястна търговия, която обрѣщать съ земни произведения, за които иматъ множество хамбари назидени въ града за пологъ стоки; тя състои да прѣкупятъ оризъ или жито по врѣмѧ на беридба и прѣзъ зимата да ги прѣпродаджть, или да хранятъ лѣтемъ по малко копринѣ, която... неумѣять да истикаватъ“ (26).

Бѣлгаритѣ се боятъ да пращатъ стока по Марица, а това вършатъ само евреитѣ.

Разноплеменното пловдивско население практикува разни занаяти: турцитѣ сѫ табаци, сарачи, вѫжари, дърводѣлци и брѣснари; бѣлгари и гърци — агаджии, кожухари, казаси, бояджии, кавтанджии, астарджии, казаоджии, бакали и брѣшнари; павликянитѣ — желѣзари; арменцитѣ — шивачи; евреитѣ — ахтари и сарафи; циганитѣ — джамбези, свирачи и ковачи.

Богоровъ счита последнитѣ три занаята за хубави и жали, че сѫ въ цигански рѣце. Укорява търговцитѣ, че нѣматъ обща каса за взаимопомощь, понеже трудно намиратъ пари въ заемъ и плащатъ лихва надъ 18%, а сиромаситѣ плащатъ и 100%.

Хасково е за Б. и село и градъ, почвата му е плодороденъ черноземъ, който произвежда: пшеница, аносонъ, сусамъ, памукъ коприна и тютюнъ, а съ зърнени храни отглеждатъ домашни птици,

Хасковскиятъ тютюнъ се слави въ цѣла Румелия. Жителитѣ му сѫ земледѣлци, овчари, а по-имотнитѣ — търговци, които изнасятъ по Марица жито и брашно. Уемътъ за мелене брашно е шестъ пари на ока жито, а зиме — осемъ пари,

Но и „Хасковци ако имаха малко нѣщо повыше образование, та да знаятъ да ся въсползватъ отъ спора и бирекетя на мястото, не е чудно отгорѣ за малко врѣмѧ да надминатъ на богатство и самий Пловдивъ“ (29). Можетѣ биха могли да направятъ „пародвижнѣ воденици“ и да държатъ въ рѣцетѣ си печалбитѣ отъ житарската търговия, женитѣ пѣкъ, които тъкатъ „прѣхубави шарени платове отъ памукъ“ за домашни дрехи, и тъкатъ още хубави килими, трѣбва да доведатъ отъ Пирогъ майсторъ, който да ги научи да тъкатъ килимитѣ на правъ станъ, та да ги продаватъ на Узунджовския панаиръ.

Богоровъ особено мечтае за желѣзенъ путь между Пловдивъ и Бургасъ и Чирпанъ ще биде една отъ главнитѣ му станции,

Почвата около тоя градъ ражда пшеница, сусамъ, ламукъ, афионъ, трендафилъ и зеленчуци.

Чирпанъ е прехваленъ съ своето грънчарство, но Богоровъ мисли, че тамъ е място на фабрика за бълки паници, понеже има изобилно пръстно вещества, също и на фабрика за захаръ, която ще се произвежда отъ цвѣклото. Последното дава глави по 7—8 оки.

Жителитъ се занимаватъ съ земедѣлие и малко съ лозарство. Чирпанци „искарватъ твърдъ хубаво вино, прилично на французкото маконъ“ (34). Житарството е обогатило жителитъ.

Третата станция на бѫдния Пловдивско-Бургаски путь щѣло да бѫде Стара-Загора (Ески-Заара).

Богоровъ счита старозагорското поле за едно отъ най-плодородните въ Румелия—ражда пшеница и всѣкакви плодове. „При такова място-положение, при такива извори за печалба, срамотно нѣщо е да бѫде човѣкъ немотенъ“ (41).

Въ Стара-Загора сѫ развити обикновени занаяти, воденици за сусамово и безирево масло, правене пльстъ отъ вълна и гребени отъ рога.

По-имотнитъ чифликчи се занимаватъ съ земедѣлие и копринарство, а дребнитъ сѫ занятчии и бакали.

Най-главенъ и доходенъ занятъ е казанджийскиятъ, а най-лесенъ и беденъ — бакалския.

Ако и да е развито лозарството, вината сѫ слаби и нетрайни: отъ тѣхъ варятъ ракия, но и това производство запада, понеже въ Европа се прави и внася фабрична ракия и спиртъ.

Старозагорци се отдаватъ на пиянство, бездѣлствуваха, ходятъ окъсани и се оплакватъ, че имъ тежатъ данъците. За да оправятъ материалното си положение Богоровъ имъ препоръчва „да развиятъ индустріята, да въведатъ тъкането на коприната, да направятъ фабрики за фосфоръ, за които имать доволно кости отъ салханите, да устроятъ фабрики за кибрить, фабрики за вакса и други такива, тогасъ и царската даванъ нѣма да имъ тежки и тѣи сѫщъ щѣть ся поминуватъ добре. Тия нѣща сѫ общеполезни, харчать ся доста и за тѣхната направа нещо много капитали. Всякъ годинъ за петь милиона гроша само кибрить ся разнася въ цѣло Турско“ (38).

На такава предприемчивост и трудъ старозагорци трѣбвало да подгответъ своите деца, защото „Ако Ески-Загорци ся надѣятъ, че безъ индустрія дѣцата имъ, като ся научатъ малко исторія и географія, щѣть поминатъ добаръ животъ за напрѣдъ, тѣи сѫ измамени“ (41).

И Сливенъ е „единъ отъ най-ржодѣлните въ Турско“. „Главното ржодѣлие въ Сливенъ сѫ abi, ямурлуци наречени, власатѣ ямболчета или губери, и прѣхубави чървени сахтияни“ (44). Женитъ сѫ „робини на abi и ямурлуци, ако и да държатъ монополь за производство на abi и ямурлуци, не умѣятъ да се полузуватъ отъ труда си, а се надпреварватъ да продаватъ стоката си на безценица. Нѣколко дарака на вода влачатъ вълна, инѣкъ течещата по улиците вода остава неизползвана. Сливенското сарафско дружество, основано преди десетина години „дава пари съ лихва на търговци, безъ да зима и то, което ако сваляше нѣколко хъйяди жълтици отъ Виена, дѣто лихвата е твърдъ малка сравнително съ сливенската, можаше повыше да ся ползува, да

развие по-много търговия и да улесни направлjenето на Пловдивско-Бургаски железнъ путь, на който Сливенъ ще биде пета станция" (44).

Богоровъ предвижда въвеждане на вретеното и разорението, което машината ще донесе за ръчното текстилно производство. „Сливенци не познават въртеното, което прѣде непрѣстано както и други тѣмъ полезни за занаята имъ нѣща, та при въвождането на машините въ Турско, което нѣма да закъсне, че Сливенъ ще пострада най-много, че една машина съ десетина гроша масрафъ ще исприда на денъ колкото могатъ сто и петдесетъ най-добри прѣдачки да испрѣдятъ съ ржка въ Сливенъ“ (45).

Богоровъ забравя, че въ Сливенъ е изникнала първата фабрика за текстилни произведения, макаръ по-рано (1851 г.) въ географията си да пише, че въ Сливенъ имало „3 царски за сукна фабрики, започнати испрѣво отъ Добра Желѣскова, много витла (машини), за чесаніе на влакната и други ржкодѣлія“ (тамъ стр. 185).

Той съветва сливенци да оставятъ лозарството, което имъ докарва пияниство, а да засаждатъ трендафиль; „тогасъ вмѣсто да продаватъ вино по грошъ окжтж, щжть продаватъ гюлевото масло по двадесетъ гроша мжскала“ (47).

Шестата станция на бѫдещия Пловдивско-Бургаски путь е Карнобатъ, срѣдъ едно „най-плодородно поле, дѣто нивята сж все черноземъ, нѣматъ потрѣбъ отъ наторяваніе и пакъ може да ги сїе всѣкж годинж“ (48).

Населението му тъне въ невежество и мръсотия. „Българитѣ и турци сж орачи и овчари, а крѣхкай сынъ на Ревекка като се бои да хване оралото, за да не му ся изприщать ржцѣтѣ, той за прѣхранването си забѣгва на лесни и хѣтры печалби: търговия и монополь. Така той е постигналъ да направи мѣрія единъ отъ най-потрѣбнѣтѣ за яденіе стокж, мясо, и да го продава по седемъ гроша окжтж, когато въ Пловдивъ е по седемдесетъ пари и въ самъ Цариградъ по петь гротпа, и въ сѫбота безъ всяко противорѣчие да му е затворена продавницата“. (48).

Слѣдъ тая филипика срещу евреитѣ, Б. похвалва карнобатчанкитѣ, че „тѣкъ за въ кжшѣ прѣхубави вълненіи постелкѣ, отъ които най-за похвала имъ сж шаренътѣ завивкѣ, юргани“ (48).

Особено значение дава Богоровъ на цариградскитѣ българи, които се приютяватъ въ прочутия на времето „Баль-капанъ-ханъ“. Тамъ, въ голѣмия ханъ, отиватъ млади българи, за да учатъ занаятъ, да продаватъ изработеното и като спестятъ нѣкоя пара да започнатъ търговия или занаятъ. Изработватъ и продаватъ сливенски аби, калоферски гѣмъ и гайтанъ, розово масло, а голѣмиятъ зимникъ на хана е служилъ за складъ на стоки съ лоша миризма: червишъ, лой, масло, сирене, кашка-вали, лоени свѣщи, пастърма, суджуци, черъ хайверъ, биволски сурови кожи и пр.

Богоровъ раздѣля балканските българи на три групи: 1) такива, които избадатъ хиляди игли на денъ и се хранятъ съ „хлѣбецъ и сиренце“; 2) които продаватъ аби и 3) червишари.

Тѣхнитѣ въжделения сж нищожни и свѣта, вѣнъ отъ тѣхния кржгъ, не ги интересува, „Всичкытѣ други търговски прѣдпрѣятія нему ся ви-

датъ опасни и пълни съ премеждия, даже и да знае какъ върви борсата на Галата, той го има за срамотно нѣчто, за то такы́вто хора никогажъ не сѫ постигнали голѣма сермія нито щѣть постигнатъ“ (51).

Погълнати отъ такъвъ непоносилъ трудъ за прехрана и печалба, тия българи оставатъ съ ограничень погледъ и интересъ къмъ търговията и тѣхната предприемчивость не може да отиде надалечъ; нуждата ги е научила да се служаватъ по двама, за да се замѣстватъ, когато едини-яты си отиде въ родното село. Нерешителни за по-едри сдѣлки и пред-приятия, само „нѣколко отъ тѣхъ изпращатъ и колонитлни стоки за въ Румели, аль търговскѣтъ имъ познанія изобще ся опрѣдѣлятъ само върху търговията, която ся върти въ Балъ-капанъ-ханъ, даже и да ис-падне нѣкой отъ тѣхъ, той незнае какъ да ся подреди“ (51).

Все пакъ Б. признава, че тия свити еснафи сѫ улеснили издава-нето на първия български вестникъ въ Цариградъ (касае се за „Цари-градски вестникъ“, започналъ презъ 1848 г. и продължиъ 13 години), на печатница, на списание „Български книжици“ „Съветникъ“.

Въ Варна Богоровъ вижда, че пакъ чужди народности държатъ ключа на търговията, а за българитѣ оставатъ труднитѣ и малко доход-нитѣ занаяти, затова отправя съжаление и укоръ къмъ сънародниците: „Гръкътъ въ Варна е кахведжия, локантажия, винаръ и хлѣбаръ, ба-калинъ и голѣмъ търговецъ житаръ; Българинътъ е ботушаръ, кожухаръ и абажия, че на последній не было подадено да търгува съ трѣбни нѣчта за яденіе и пияніе. Нѣколцина Българи, които сѫ ся заселили отъ петнадесетъ години насамъ, въртятъ комисионъ, отъ тѣхъ нѣкои тър-гуватъ съ быволскѣ сурави кожи и малко манифактура...“ (53—54).

Съжалението му за злочестата сѫдба на съотечествениците му стига до болка. която избива и въ ирония, все съ желание да застѣгне по-чувствително закостенѣлата изостаналостъ на българина.

„Види ся, пише Б. Ингелизитѣ сѫ направили иглжта залъгалце за Българина, който весь день я избадя на дюкяна си безъ да ся грѣжи что става по скелята, тамъ печелать или губять людіето, нему е все едно, дѣто, ако бяше билъ прости хамалинъ, можаше да ся ползува повыше“ (54).

И на варненци дава съветъ „да основатъ едно съдружество, да купува и продава жито само въ Варна: тогасъ тіи ще имать въ рѣзетѣ си главниятъ ключ на търговията, инакъ още много врѣме ще ся поми-нуватъ само съ съреніе и хлѣбъ.“

Цариградъ е за Варна най-близъкъ пазаръ и за тамъ се изнасятъ: жито, брашно, пексметъ, масло, сирене, кокошки и яйца.

А колкото за индустрията, тѣй любима Богорову, тя не сѫществува въ Варна и нейнитѣ „хорица“ — „чтото е за облѣкло, закачи отъ риза до обуща, все ся купува отъ вѣнъ“ (53).

Когато минава въ Добричъ вижда, че по-вечето отъ дюкянитѣ на чаршията сѫ на котленски абаджии, кафтанджии и бакали. Жителитѣ търгуватъ съ жито и ленено семе, изнасяни за Балчикъ, съ дребенъ добитъкъ, вълна, сурови овчи кожи, хубаво сирене и кашкаваль, много въсъкъ и медъ. Въ Добричъ имало нѣколко пивоварници за спирть.

Въ Шуменъ българитѣ сѫ по-вечето бакали, а нѣколцина практикуватъ занаяти. Шуменци сѫ се опитали да основатъ училище за

„наука и занаятъ“... „аль простотата на множеството не остави да стане това общеполезно завеедніе“.

Пжтописътъ завършва съ Ески-Джумая (сега Търговище), пропутъ съ своя панаиръ и хубава чаршия. Главни произведения на града сѫ: воськъ, червиш и сурови кожи. Панаирътъ доставя благосъстояние и мнозина търговци сѫ забогатѣли, но Богоровъ ги укорява че „изобщо сѫ прости чловѣци и не отбирать ничто отъ свѣта.“

Всѣкъ сутрѣнѣж като ся събирайтъ на каквето, тіи ся неразговарятъ за друго освенъ за брашно, дърва и за неизбѣжната храна у дома имъ, все едно както добйтъкътъ катъ стане сутрѣна гледа най-първомъ да ся напасе“ (58). Събраната стока: манифактура, дрехи и други потреби за облѣкло се разнасятъ отъ около триста кираджии по добруджанскитѣ села и тамъ проникватъ до най-затъненитѣ кѫтища.

\* \* \*

Макаръ да не засъга редъ още български селища, които Богоровъ не ще е посетилъ, това негово описание за онова, което е наблюдавалъ и разбралъ въ изброенитѣ градове, е доста внушителна картина за бита и стопанская действителност на предосвобожденска България.

Въ нашето изложение изоставихме редъ още Богорови наблюдения и сѫждения за селищно устройство, облѣкло, хигиена, хранене, обичаи, нрави, училища, духовенство и пр.

За изкореняване на неджзи, споредъ негово разбиране, Богоровъ бащински съветва, на мѣста кори и ловко иронизира простотията и неумението на българскитѣ мжже, жени и девойки.

Изложението му е оживено съ цитирани изрази отъ езика на мѣстното население и е подчинено на единъ вжтрѣшно овладѣнъ планъ: най-напредъ описва наблюдаваното, сетне съветва или укорява.

Богоровъ е силенъ съ стилнитѣ си срѣдства, особено кога прибѣгва до хумористично изображение на нѣщата. Той, изобщо, не величае своя народъ, а повече му сочи неджзи и го поучва.

Особено му е мяжно, когато установява изостаналостъ, липса на съзнание и воля за подобрене сѫществуванието и поминъка, защото това състояние на духоветѣ и волитѣ е довель до икономическо робуване не толкова на турци, колкото на други чужденци и съжители отъ чужда кръвъ—гърци, евреи, арменци и цигани.

Богоровъ е борецъ за стопанска независимостъ, защото „Европцитѣ нѣ заловиха вѣкѣ всичквѣтѣ край морскѣ и дунавскѣ скелѣ, заеха ни и два желѣзни пажя, та печелятъ всѣкой день милиони отъ нашитѣ гърбове, утрѣ като ни заематъ и най-хубавытѣ мѣста да направлятъ фабрики, тогасъ за настъ не остава друго освѣнь да имъ бѫдемъ вѣчни работници съ гюнделикъ“ (52).

Залѣгането му за стопанска просвѣта, и предприемчивостъ въ тая насока, отива до крайность, когато отрича общата просвѣта и борба за черковна независимостъ, които сега разбираме, че сѫ били исторически оправдани.

Така той укорява цариградскитѣ българи, че тѣ, вмѣсто да съставятъ търговскѣ дружества за вапори, за желѣзни пажища и за фабрики отъ които сѫ ся обогатили и просвѣтили цѣлѣ Европѣ и Америки, и съ такъвъ начинъ да растворятъ търговиятѣ и индустріятѣ навсѫдѣ по

мъстата ни, да ся обогатятъ тіи сѫщитѣ и цѣлъ Българскій народъ, тіи ся мѫчтъ да основавать книжевны общини и да гонятъ черковны работы!“ (52). или за варненци „въ канторитѣ чловѣкъ слуша да ся разговарятъ повышето за черковны работы нежели за търговія, чисто вижда тамъ и да прочитатъ въ трѣбника и правилата за поповетѣ вмѣто исторіята на търговія“ (54).

Съ тоя си погледъ и разбиране за пжтя на бѫдещето българско развитие Д-ръ Иванъ Богоровъ попада въ руслото на останалитѣ наши дейци, които съ по други срѣдства сѫ се борили за политическо, духовно възраждане и свобода на българския народъ.

Богоровитѣ пжти бележки сѫ и днесъ цененъ изворъ на сведения за история на българската търговия, промишленост и занаяти, а, отъ друга страна, тѣ сѫ забравени уроци, отъ които можемъ да се поучимъ, ако не отъ соченитѣ практически възможности, то отъ духа на Богоровата проповѣдь.

Когато Богоровъ бѫде основно проученъ, историцитѣн а българското стопанознание ще признаятъ благороднитѣ му усилия и факта, че той е претеча на идеята за професионално образование, ревнителъ за стопанско благополучие на народа, чрезъ освобождаването му отъ икономическа зависимост, разгъване скрититѣ му сили и дарби за социално и стопанско творчество.

## ВѢТРЕШЕНЪ СТОПАНСКИ ПРЕГЛЕДЪ

НѢКОЛКО ДУМИ ЗА ПОЛОЖЕ-  
НИЕТО НА ОБЩИНСКАТА  
ДЕЙНОСТЬ.

реси оставатъ недостатъчно задово-  
лени или дори ощетени, защото не  
поставяме общината на фронта. Това  
обстоятелство изпѣква недвусмисле-  
но, когато се направи единъ логи-

Въ много отношения общината се ченъ разборъ на условията, при които проявява по-полезно и по-ефикасно общината и държавата иматъ да дей-  
отъ държавата. У насъ, обаче, об-  
щината все още не може да получи твена служба. То изпѣква и когато онова оправдано признаване, което й се направи и едно сравнение между подобава. Може би и тута е вино- службите на нашитѣ общини и служ-  
венъ нашиятъ наивенъ максимали- битѣ на общинитѣ въ чужбина, кж-  
зъмъ, проявенъ въ вариацията си, че дето сѫ развити до полезно голѣми щомъ като общината е единъ малъкъ размѣри. Само тогава ще отворимъ публично-правенъ институтъ въ срав- очитѣ си, за да видимъ колко по-  
нение съ държавата, не заслужава грѣшно и при това отмѣстително е сериозно внимание. А въ сѫщностъ нашего нехайно относяне къмъ об-  
щината е единъ не по-малко деенъ щината. Толкова полезно е това двой-  
и полезенъ органъ на общественото но сравнително изучаване на нашата благополучие отъ държавата. И на- община! За съжаление, рамкитѣ на истина това непонятно и неоправдано тази статия не ни позволяватъ да се подценяване на общината отъ голѣми занимаваме съ него. Сега ще се за-  
и малки хора на нашата обществен- доволимъ само съ единъ кратъкъ  
ность си отмѣщава непрекъснато. прегледъ на нѣколко мисли и числа  
Много обществени служби и инте- (числата се отнасятъ за разходитѣ

на общинитѣ презъ последнитѣ 3—4 постѫпления, когато държавнитѣ стопански предприятия даватъ крѫгло 10% отъ всичкитѣ постѫпления по общия държавенъ бюджетъ.

Общината е едно междуусъседско общежитие, съ собственитѣ нужди на това общежитие. Тѣ, собственитѣ нужди и цели на общежитието, могатъ да бѫдатъ доволени, опредѣлени и задоволени само отъ общинската властъ, защото тя е единъ видъ у дома си. И както междуусъседското общежитие е по-старо отъ държавното, тѣй и общината е по-стара властъ отъ държавата, но, както е и логично, скоро е станала единъ видъ подчинена на държавата. Това подчинение, обаче, никога не е отишло до премахване на общинската властъ, тъкмо защото тя е необходима и неизбѣжна. И действително, въ всички времена и въ всички режими общината си съществува, само че правата и задълженията ѝ сѫ били ту разширявани, ту стѣснявани.

Въ правно отношение общинската властъ е производна, делегирана властъ отъ страна на държавата. Съвременнитѣ организирани общества познаватъ само една суверенна властъ —държавната. Общината притежава правна личностъ въ границите на делегираната ѝ отъ държавата компетенция.

Въ стопанско отношение общината е равна на държавата, защото едната и другата извършватъ собствени стопански действия (чрезъ своите стопански предприятия), едната и другата създаватъ външни условия за стопanskата дейностъ на жителите си. Даже би могло да се каже и нѣщо повече, а именно, че практически погледнато, общината е повече отъ стопанска единица, отколкото държавата, защото има работа предимно съ конкретни действия, когато държавата, поради обема си, има работа предимно съ законодателни нормативни действия. Общинскитѣ стопански предприятия даватъ крѫгло 30% отъ общинскитѣ бюджетни

Въ социално отношение общината е далечъ по-напредъ отъ държавата. Докато държавата, пакъ поради обема си, се задоволява съ издаване на закони, които ще създаватъ условия за сравнително подобрене на живота на групи отъ хора, напримѣръ работници, напримѣръ майки-работнички, напримѣръ безимотни хора и т. н., общината има тѣзи хора тѣй да се каже подъ око и за всѣки отъ тѣхъ извършва известни конкретни действия за действително задоволяване на нуждите имъ: на единъ ще даде дърва за отопление, на другъ ще даде лѣкарства, на трети ще даде парична помощъ, на четвърти ще даде работа и т. н. Това сѫ конкретни действия, които държавата никога не ще бѫде въ положение да ги извърши.

Безъ тѣзи стопански и социални служби на общината, обществото би се развивало страшно многозвучно и противоречно, затова, както и по-горе казахме, всѣка държава е смѣтала за необходимо да признае и уреди съществуванието на общината. Последната извършва задачи, които сѫ близки до общежитието и които, поради това, тукъ биватъ разрешавани по-скоро, по-пълно, по-евтино и по-целесъобразно. И понеже такава задачи сѫ многобройни и понеже отъ задоволяването имъ зависи обществения прогресъ, то по-напредналитѣ държави гарантиратъ за общинитѣ общинскитѣ приходи въ Дания представляватъ крѫгло 85% отъ държавнитѣ, когато у насъ тѣ сѫ едва крѫгло 30%. Но не само това! Една голѣма частъ отъ тѣзи приходи на ново се взематъ отъ държавата за необщински цели подъ формата на

—35 год. тези фондове бъха значително намалени, но днесът тъ достигатъ до кръгло 17—20% отъ всичкитъ постъпления, като отдълно за градските общини тъ съ малко подъ този процентъ, а за селските общини съ надъ него.

При тази обстановка интересенъ става въпросътъ за действително извършениятъ служби отъ общините. Тъ ще се разбератъ отъ направените разходи.

Числата относително разходитъ съ за следнитъ години: 1931/932, която горе-долу очертава предкризисното положение; 1933/934, която очертава същинското кризисно положение; 1935, която очертава положението на общините следъ реформите отъ 1934 г., но отчасти засегнати и отъ корекциите на министър Саповъ. За градските общини е наблюдавана и 1936 г., която очертава контурите на отежненото положение на общините следъ общинско-финансовите мъроприятия на министър Саповъ. Безспорно наблюдаванитъ години съ малко на брой, за да оформятъ окончателната тенденция въ общинските служби, но за сжаление повече не е публикувано нищо (Данинътъ за 1931/32, 1933/34, 1935 и 1936 години съ публикувани въ Статистически годишникъ за 1937 год.)

Както казахме общините извършватъ различни видове служби, като социални грижи, хигиена, просвета и пр. Едни отъ тези служби съ извършвани въ по-големи размѣри, други въ по-малки. Материалът изразъ на степента, до която службите съ извършвани, даватъ сумите на разходитъ. Развитието на същите за изброените по-горе години е следното:

Прѣките разходи представляватъ сумата на всички стопански и социални разходи, които общината извършва за себе си. Това съ разходитъ за обществена хигиена, за бла-

Финансови години	Градски об- щини			Селски об- щини			
	Прѣките разходи	Косвени раз- ходи		Всичко	Прѣките разходи	Косвени раз- ходи	
		Брой	Всичко			Всичко	
въ миллионы лева							
1931/932	844	121	965	632	164	796	
1933/934	778	127	905	587	144	731	
1935	910	156	1066	582	170	752	
1936	814	147	961	—	—	—	

гоустройство, за предприятия и имоти и т. н. Косвени разходи представляватъ сбора на всички разходи, които общината изплаща като помощи или вноски на държавата, или на разните фондове.

Общата сума на разходитъ се развива по една чупена линия: отъ 1931/1932 г. до 1933/1934 г. падатъ срѣдно 6% за градските общини и 8% за селските, отъ 1933/1934 до 1935 г. растатъ срѣдно 18% за градските общини и 3% за селските и отъ 1935 г. до 1936 г. (само за градските общини) повторно падатъ кръгло 10%. Това ще рече, че и общинските служби съ се извършвали въ такава начупена линия. Въ такъвъ случай трѣбва да призаемъ, че 1934/1935 г. е била далечъ по-благоприятна отъ 1933/1934 г. Следната 1936 г. става пакъ неблагоприятна, доколкото може да се следи по градските бюджети.

Друга характеристика на общинските разходи (служби) ще дадатъ процентите на прѣките и косвени разходи, показани въ следната табличка:

Дѣлътъ на прѣките разходи не прекъснато намалява отъ 87·4% за 1931/1932 г. до 84·7% за 1936 г. при градските общини и отъ 79·4% за 1931/1932 до 77·4% за 1935 г. при

Финансови години	Градски общини			Селски общини		
	Прѣкни разходи	Косвени разходи	Всичко	Прѣкни разходи	Косвени разходи	Всичко
931/32	87.4%	12.6%	100%	79.4%	20.6%	100%
933/34	86.-	14.-	100	80.3	19.7	100
1935	85.3	14.7	100	77.4	22.6	100
1935	84.7	15.3	100	—	—	—

селскитѣ общини. Въ замѣна на това, дѣлътъ на косвенитѣ разходи не прекъснато расте, отъ 12·6% до 15·3% за градскитѣ общини и отъ 20·6% до 22·6% за селскитѣ. Това ще рече, че общинскитѣ бюджети постепенно се отежняватъ съ различни видове фондови вноски, които ограничаватъ прѣката стопанска и културно-социална дейността на общинитѣ. По-зле сѫ поставени въобще селскитѣ общини. Не само че тѣхните косвени разходи сѫ въобще по-голѣми съ 7—8 пункта, но и по-силно нарастватъ отъ година на година. Това ще рече, че прѣката стопанска и социална дейността на селскитѣ общини се ограничава непрекъснато, за да може да се извършила службата по фондоветѣ. Съ тази констатация трѣбва да сме на ясно, за да можемъ успѣшно да си отговаряме на въпроса за евентуални реформи или поне за частични промѣни въ общинското ни дѣло.

Единъ по-подробенъ разборъ на прѣката общинска дейностъ би билъ още по-поучителенъ. Отъ него ще се разбере коя служба въ каква степень е застѣлена и какъ се измѣня отъ година на година. За целта да се обѣрнемъ къмъ следнитѣ числа:

Отъ тута се вижда, че най-много пари се харчатъ за персоналъ, следъ това за погасяване на дѣлгове, за предприятия и имоти и пр. Забележ-

Финансови години	Градски общини, въ милиони лева						
	Персонални разходи	Веществени разходи	Училищни и др.	Социални грижи	Обществена хигиена	Стопански грижи	Благоустройствство
1931/1932	288 32	6 12 11	1	79 304	113		
1933/1934	266 34	3 22 8	1	91 167	186		
1935	276 36	3 27 7	5	120 188	249		
1936	274 28	3 20 6	3 104 194	183			

Финансови години	Селски общини, въ милиони лева						
	Персонални разходи	Веществени разходи	Училищни и др.	Социални грижи	Обществена хигиена	Стопански грижи	Предприятия и имоти
1931/1932	374 39	6 4 10	1	17 68	110		
1933/1934	307 37	7 1 3	1	27 70	133		
1935	311 49	6 6 5	4 28	27 76	96		

жителното е, че селскитѣ общини харчатъ за персоналъ общо взето повече, макаръ общите суми на бюджетите имъ да сѫ по-малки отъ сумите на градските бюджети. Сумите на селските бюджети сѫ по-малко отъ сумите на градските бюджети крѣпло съ около 210—220 милиона лева годишно, а персоналните имъ разходи сѫ по-голѣми съ около 50—100 милиона лева годишно. Сѫщото съотношение забелязваме и при разходите за училища и др. Малко по-голѣми сѫ и сумите на веществените разходи. Всички други селско-общински разходи сѫ по-малки отъ сѫщите разходи на градските общини.

Тъкмо затова изплува интересътъ къмъ по-точнитѣ пропорции между различнитѣ видове разходи въ градските и въ селските бюджети. Тѣзи пропорции ще покажатъ кои общини какво внимание и какви части отъ срѣдствата си сѫ отдѣляли за едни или други числа. Самите пропорции ще се изразятъ чрезъ процентитѣ на отдѣлнитѣ отъ предната таблица къмъ съответнитѣ общи суми на бюджетите. Процентитѣ сѫ помѣстени въ следната табличка:

Подредените въ табличката проценти ни позволяват да си изяснимъ следните въпроси: 1) кой разходъ какъвъ дѣлъ заема отъ общата сума на бюджета за сѫщата година; 2) увеличавалъ ли се е, или се е намалявалъ този дѣлъ отъ година на година и 3) при градските или при селските бюджети дѣловетъ на едни и сѫщи разходи сѫ по-голѣми и кѫде тѣзи дѣловете растатъ или се намаляватъ въ нужди.

Общо взето, най-голѣмъ дѣлъ взематъ персоналните разходи. За градските бюджети тѣ се движатъ между 26% и 30% отъ цѣлия разходенъ бюджетъ, а за селските — между 41% и 47%. При градските общини се наблюдава едно слабо спадане отъ крѣгло 30% презъ 1931/32 год. до крѣгло 26% презъ 1935 г. и наново се повишаватъ до 29% презъ 1936 г. При селските общини се наблюдава сѫщата тенденция: отъ 47% презъ 1931/1932 г. падатъ на 41% презъ 1935 г. За 1936 г. липсватъ сведения.

Веществените разходи заематъ 5—4% при градските общини и 7—9% при селските. Само че докато при градските общини се наблюдава тенденция къмъ слабо намаление, при селските общини имаме тенденция на слабо повишение. Сравнително по-постоянни сѫ разходитъ за училища и други културни цели, но за градските общини сѫ по-малки, крѣгло 0·3%, а за селските бюджети сѫ крѣгло 0·8%.

По-интересна картина рисува се процентътъ на разходитъ за социални

Финансови години	Въ процента отъ всичките разходи								
	Персонални разходи	Веществени	Училищни и др.	Социални гржи	Обществена хигиена	Стопански гржи	Благоустройството	Предприятия и имоти	Служба по дѣловетъ
Градски общини									
1931/32	29.8%	13.4%	0.6%	1.2%	1.1%	0.1%	8.3%	31.5%	11.8%
1933/34	29.4	3.8	0.3	2.4	0.8	0.1	10.1	18.4	20.5
1935	25.9	3.4	0.3	2.6	0.7	0.5	11.2	17.6	23.2
1935	28.8	2.3	0.3	2.2	0.6	0.3	10.9	21.1	19.1
Селски общини									
1931/35	47.-%	5.-%	0.8%	0.5%	1.3%	0.1%	2.4%	8.5%	13.7%
1933/34	42.-	5.-	0.9	0.1	0.4	0.1	3.7	9.6	18.2
1935	41.3	6.5	0.8	0.8	0.7	0.5	3.7	9.-	12.6

значеніе скокъ предъ селските, но все пакъ разходитъ сѫ слаби за целта. Градските общини харчатъ за социални нужди крѣгло 2·5% отъ цѣлия си бюджетъ, а селските — крѣгло едва 0·5%. Годината 1935 е рекордната, както за едините, тѣй и за другите общини: градските показватъ 2·6%, а селските 0·8%.

За обществена хигиена се харчи сѫщо малко — срѣдно по 0·5%—1% при селските и при градските общини. Лошото е, че 1935 и 1936 г. стоятъ по-зле отъ 1931/1932 г.

Още по-малко се харчи за служби, които прѣко подпомагатъ стопанската дейност на жителите — срѣдно по 0·1%—0·5% за селските и градските общини.

Затова пъкъ разходитъ за общински стопански предприятия сѫ голѣми. Особено голѣми сѫ за градските общини. Тука тѣ се движатъ между 21% и 32% отъ всичките бюджетни разходи. За селските общини този родъ разходи сѫ останали значително назадъ задъ градските (5—9%). Само че при градските бюджети рекордната година е 1931/1932 г., а селските — 1933/1934. Годи-

нитъ 1935 и 1936 стоятъ сравни-  
телно по-назадъ.

Прогресивно се развива вътре благо-  
устройствените разходи. При град-  
ските общини тъзаематъ 8·3% презъ  
1931/1932 г., повишаватъ се до 11·2%  
презъ 1935 г., и малко падатъ презъ  
1936 г. (10·9%). Селските общини  
оставатъ далечъ назадъ, но все пакъ  
показватъ повишение: отъ 2·4%, презъ  
1931/1932 г. отиватъ до 3·7% презъ  
1935 г.

Службата по дълговетъ ангажира  
значителни сръдства по общинските  
бюджети. При градските общини  
имаме 11·8% презъ 1931/1932 год.,  
които растатъ до 23·2%, при 1935 г.,  
за да бждатъ облекчени до 19·1%  
презъ 1936 г. При селските общини  
имаме 13·7% презъ 1931/1932 год.,  
повишаватъ се до 18·2% презъ 1933  
—1934 г., за да бждатъ облекчени  
до 12·6% презъ 1935 г.

Общото впечатление е, че въобще  
нашата градска и особено селска  
община не е поставена въ положе-  
ние да развива социална, здравна и  
стопанска дейност по подобаващите  
размѣри. Отъ една страна приходитъ  
и сж недостатъчни, защото все още  
у насъ не е създадено едно целе-  
съобразно разпределение на облага-  
телните обекти и на приходитъ, ма-  
каръ този въпросъ да е биль пов-  
дигнатъ много пъти и отъ много  
лица, отъ друга страна общинските  
бюджети сж обременени съ много  
косвени фондови разходи и съ срав-  
нително голѣми дългове, които не  
отговарятъ на днешния паритетъ на  
цените и доходитъ.

Повтарямъ, на общината трѣба  
да се отреди едно заслужено място  
за осъществяването на обществените  
служби и то не заради самата нея,  
а заради обществения прогрѣс. Не-  
ка се създаде една трайна и целе-  
съобразна система за поддължение на  
финансовите източници между об-

щина и държава, а системата на  
фондовете би могла да се подложи  
на една провѣрка.

Би било интересно да се установи,  
дали нѣма да стигнем по-скоро до  
цельта, ако фондовите вноски бждатъ  
премахнати или съответните  
служби бждатъ възложени на общи-  
ните, или държавата си създаде  
прѣки приходи, та било то и за  
смѣтка на нѣкои досегашни общин-  
ски приходи. Тъй поне ще има редъ,  
прегледностъ и система въ общин-  
ските финанси, безъ да бждатъ на-  
дувани съ суми, които фактически  
не сж тѣхни.

Проф. Ст. Ч.

#### ДОХОДЪТЪ ОТЪ ТЮТЮНА И НЕГОВОТО РАСПРЕДЕЛЕНИЕ

Следъ Балканската война, въ гра-  
ниците на България влѣзоха богати  
тютюневи области, които заедно съ  
съществуващите такива до тогава у  
насъ, поставиха България като една  
държава производителка на доста  
голѣми количества ориенталски  
тютюни, наречъ съ Турция и Гърция

Същото териториално разпределѣ-  
ление, съ слаби измѣнения по отно-  
шение на южната ни граница, се за-  
пази и следъ Европейската война.  
Въ границите на България влѣзоха  
басейна на рѣка Арда, съ  
своите ценни дребнолистни тютюни  
басма, и то именно въ тази си  
горна частъ, която е богата съ своите:  
добреrenomirani тютюневи райони  
Кърджали, Златоградъ, ар-  
дино, Смолянъ и Момчилградъ  
(като чисто басменски райони), Кру-  
мовградъ (басменски и башиба-  
лийски районъ) и Ивайловградъ  
(башибалийски районъ) и Македон-

ската тютюнева областъ съ  
също добре известните тютюневи  
райони Горна Джумая, Св.  
Врачъ, Мелникъ и Неврокопъ  
а напоследъкъ и Петричъ.

Отъ едно незначително производство на тютюни, ненадминаващо 10 до 12 мил. кгр. годишно, половината отъ което отиваше за вътрешна консумация, следъ войните производството на тютюнь се увеличи значително, даже достигна, за изгладнелитъ тогава пазари, до 54 мил. кгр. годишно. Разбира се, че това бъше едно ненормално производство. Следъ задоволяването и пресищането на пазаритъ производството само по себе си се утложи и остана да съществува само въ най-доходните му райони, т. е. въ тъзи, които почвено и климатически даваха най-добри условия за произвеждане на доброкачествен тютюнь.

Тютюнътъ бъше и при голъмата му търсене следъ войните, и сега при умърените цени, една отъ най-доходните култури въ нашата страна. Голъмата му доходност, сравнително другите земедълски култури, примамваше голъм брой производители да засъхват тютюни въ райони или мяста които, неподхождат за тази култура. Даже стана нужда държавата да се намеси и да определи районите и селищата въ които е позволено засаждането на тютюнь. Това бъше една отлична мърка съдве голъми последствия: първо — стана на всъкиго известно, особено въ чужбина, че България държи на високото качество на своята ориенталска тютюни, и второ — избави маса тютюнопроизводители отъ излишен баластъ който никой не купуваше или се купуваше на безценица.

Частно-стопанското голъмо значение на тютюневата култура, за подобреие поминъка въ страната, и по-специално на тютюнопроизводителите и на всички ония участници, влизщи въ неговия стопански обсъгъ — работници, техници, комисионери и търговци — не можеше благотворно и върху на целия тютюнопроизводител ще получи

Тютюнътъ отъ Европейската война и до днесъ, съставлява най-голъмата износна пера. Тютюнътъ изигра и продължава още да играе голъма стопанска роля въ нашия обмънъ съ другите страни. При ограничилните мерки за размяна, като последствие на настъпилата голъма стопанска криза следъ войните, тютюнътъ бъше най-първата и най-солидната размянна монета.

Голъмата стопанска значение на тютюна първоначално бъде само използвано отъ държавата като единъ добър приходоизточникъ, като не се отдаваха онъзи сериозни грижи за подобренето на тютюневата култура, за разширене на пазаритъ му и за урегулиране на вътрешната и външна търговия. Следъ като минаха „златните години на тютюна“, когато се съвеше безразборно на всъккоже, а също и търговцитъ го купуваха безразборно настъпили едно отрезнение и грижитъ сами по себе си се наложиха като една неотложима необходимост, защото тютюнътъ е не само стълбътъ на нашия търговски балансъ, но отъ тютюнътъ идатъ и най-голъмите и сигурни постъпления въ държавния бюджетъ.

Въ тютюневото стопанисване ние имаме сръдно годишно ангажирани къмъ 500,000 души, повечето отъ които единствено отъ него очакватъ препитание.

Доста интересни изчисления за дохода отъ тютюна и неговото разпределение ни дава г. Цвѣтанъ Димитровъ, бившъ ръководител на тютюневото опитно поле въ с. Рила, а до сега ръководител на тютюневото опитно поле въ Неврокопъ.

„При сръдно производство 90 кгр. на декаръ (сръдно за 1935 и 1936 г.) продаденъ по 33 лв. килограма (сръдна продажна цена за Неврокопъ), тютюнопроизводителъ ще получи

бруто доходъ 2970 лв.—Срещу този дава следната таблица за това което бруто доходъ, полученъ отъ единъ тютюнопроизводителъ е изразходдекаръ, г. Цвѣтанъ Димитровъ ни валь:

1. По производството на разсадъ (20,000 растения) . . . . .	200	лв.
2. Три пъти оранъ по 70 лева . . . . .	210	"
3. Единъ пътъ браздene по 35 лева . . . . .	35	"
4. За разсаждане и преразсаждане 5 надници по 40 лева . . . . .	200	"
5. За първа копанъ 3 надници по 40 лева . . . . .	120	"
6. За втора копанъ 3 надници по 40 лева . . . . .	120	"
7. За кършениe на съцвѣтията . . . . .	20	"
8. За беридба, превозъ, канапъ и нанизване на 180 низи по 3·50 лева на низа . . . . .	630	"
9. За сушене и прибиране на тютюна . . . . .	180	"
10. За манипуляция и денкуване на 90 кгр. по 6 лева . . . . .	540	"
11. Непредвидени (борба съ болести, напояване и пр.) . . . . .	180	"

Или всичко разходъ 2,435 лв.

Забележка. Данните се отнасятъ за Неврокопска околия презъ 1937 год.

Отъ приведните по-горе данни се вижда, че тютюнопроизводителя по-тютюнотърговеца можно биха получава срещу произведения тютюнъ могли да се узнайтъ. Обикновено се отъ декаръ 2,970 лева, а е изразходдекаръ по него 2,435 лева, т. е. съ една разлика повече отъ 485 лева,—която сума се явява като чистъ доходъ отъ декаръ.—Тази сума се разбира при условие, че производството ще е 90 кгр. на декаръ, че нѣма да има шаката при закупуването. (Че горното действително ще се купи, изработи и плати — Б. Н.)

Складовиятъ тютюневъ работникъ, съгласно колективния трудовъ договоръ по трета категория, получава отъ 35 до 73 лева. При годишно производство 35 мил. кгр. (за 1935 и 1936 год.) и при манипуационно кайме не по-високо отъ 10 лева на кгр. ще се изразходватъ 350 мил. лева за складовата манипуляция. Тази сума ще бѫде разпределена между 25,000 квалифицирани тютюноработници, и като се има предвидъ количеството на декарите за-садени съ тютюнъ презъ последните две години (380,000 декара), вижда се че всѣки тютюноработникъ получава по 920 лева на декаръ, безъ да притежава педа земя, нито инвестиранъ капиталъ и пр.

Доходитъ (печалбитъ) на печели по 5 лв. на кгр. а има случаи когато отъ кгр. тютюнъ се печели и по 25 лева. Да приемемъ че следъ спадане на комисионни, посрѣдници, експортъри и пр. се печели по 12 лева на кгр. Чистъ доходъ отъ декаръ се явява 1.080 лева.

Държавата получава само отъ бандероль къмъ 700,000 лева, или отъ декаръ тя получава 1,842 лв.

Отъ дадените данни се вижда:

1. Че държавата получава само отъ бандероль 700,000 лв., което иде на декаръ по 1,842 лева;
2. Тютюнотърговецъ получава на декаръ по 1,080 лева;
3. Тютюноработникъ получава на декаръ по 920 лева, а
4. Тютюнопроизводителъ—главниятъ факторъ въ тютюневото производство получава едва по 485 лв. на декаръ".

Ние не може да се съгласимъ напълно съ приведните по-горе данни и нѣкои подлежатъ на значителна корекция, не само въ минусъ, но и въ плюсъ, но съ едно съгласяваме напълно, че частъта

която получава тютюнопроизводи- ляваме, съобразно съ неотложните и тельтъ не е еквивалентна на повелителни нужди, които стоятъ това което той влага въ това произ- надъ всичко друго.

водство -- по отношение на труда, капитала (за неговото малоценно сто- панство) и голъмият рисък отъ разните природни стихии.

Не по-добро е положението на квалифицираните тютюноработници, които чакатъ единствено на своите две ръце и нѣматъ и тази малка по- мощъ, която има всѣки собственикъ производителъ отъ своето стопанство, колкото незначително да е то. Положението на тютюноработника е утек- чено още повече отъ живота въ града. Тамъ нуждите сѫ по-голъми и раз- ходите сѫщо.

Може да се предполага, че следъ като се привърши работата въ тютюневите складове, тютюноработни- кътъ може да намѣри и друга обща работа въ града, особено въ по-го- лъмите градове. Това, обаче, е много трудно, тъй като винаги има единъ приливъ отъ селото къмъ града, осо- бено като се привърши тамъ сезон- ната полска работа.

Трѣба да споменемъ, че при днеш- ная несигурна стопанска конюнктура, мнозина тютюнотърговци, надъ 90% се сгромолясаха катастрофално и изволѣкоха маса банки и частни кредитори следъ себе си. Това на-ложи голъмата компенсационна сдѣлка презъ 1934 година. Но тази го- лъма стопанска разруха на тютюно-търговците се отрази най-вече върху тютюнопроизводителите и тютюно-работниците. Знае се, че при такива случаи, счупените грѣнци плаща най- slabия: тютюнопроизводителите оста- наха съ взетите минимални аванси, а на тютюноработниците намалиха над- ниците и удължиха работното време.

Държавата и нейните претенции сѫ абсолютни и когато сме ги до- карали до тамъ где то сѫ, отъ насъ зависи да ги уголъмяваме или нама-

Отъ изложеното до тукъ, колкото и кратко да е, се вижда, че въ тютюневия браншъ не всичко е въ редъ и че всѣки отъ участващите непо- посрѣдствено въ него, гледа да из- ползува другите. Естествено, че това спъва взаимната работа, защото все пакъ, всичките участници сѫ орга-нически свързани отъ общия про-дуктъ, съ който боравятъ.

Разковничето е въ едно относи- телно справедливо разпределение на облагите -- на доходите отъ тютю- на. Този въпросъ сложенъ на една универсална база, все по-често за-нимава умовете на голъмите стопа-новеди и икономисти.

Българската земедѣлска и коопе- ративна банка е единствената, която може да подпомогне тютюнопроиз- водителя и тя прави опити да заку- пува тютюни на твърди цени (презъ 1937 и презъ 1938 години, по 4 ми- лиона кгр.). Но това сѫ палиативи, които не могатъ да дадатъ трайно подобре-брание.

Тютюневите кооперации, които сѫ подъ нейната егida, сѫ доста обре- менени съ стари задължения, за да могатъ да развиятъ по-голъма стопанска дейност. При това тютюнътъ е артикулътъ отъ свѣтовенъ масшабъ и цената му се опредѣля отъ голъмите свѣтовни търговци. А отъ тамъ може да ни дойдатъ изненадите, както сѫ ни идвали и до сега.

Има едно разрешение. То е дър- жавата да поеме изцѣло тютюневата търговия, т. е. да стане държавенъ монополъ. Но ний не сме дозрѣли още за такъвъ. Но и това да не е, държавата не е въ състоя-ние да инвестира такъвъ голъмъ ка-питалъ.

Единственото разрешение сега за сега е въ законодателните мѣрки, целящи именно едно спра-

ведливо заплащане тютюневия производство на тютюнопроизводителя. Съзътъ на тютюнопроизводителите във България, съществуването на който се разреши едва във края на 1936 година (20 декември 1936 г. — да-общата голъма задача.

За тютюноработниците съществуващите вече съзаконъ организации, даватътъ своите плодове във приетите и узаконени колективни трудови договори.

За тютюнотърговците, изхода отъ тъхното затруднено положение е въ откриването на нови дебушета и

главно засилване износа на български тютюни въ Америка. Във това отношение държавата — респективно Експортния институтъ, тръбва да направи всичко възможно да ги подпомогне. Тамъ е за сега разковата на първия имъ конгресъ), иманичето.

Добриятъ и сигуренъ пласментъ, самъ по себе си ще повиши цените на вътрешния пазаръ, а това носи благodenствие не само за всички други непосрѣдствено участвуващи въ този цененъ тютюневъ браншъ, а

оживява цѣлиятъ стопански животъ въ страната.

С. Неновъ

## ВЪНШЕНЪ СТОПАНСКИ ПРЕГЛЕДЪ

### КРИЗАТА ВЪ ПАМУКОПРОИЗВОДСТВОТО.

Суровите материали съзасегнати изобщо отъ доста остра криза. Но особено неблагоприятно е положението на суровите материали отъ земедѣлски произходъ. Златниятъ индексъ на свѣтовните цени за суровите материали, който ни дава главната статистика на Франция, е спадналъ въ края на май на 39·2 спрещу 100 презъ 1928 г. За 10 години цените съзаспаднали значи съ повече отъ 60%. А цените само на земедѣлските продукти съзаспаднали за сѫщото време още по-силно — съ около 65%. За тая година индексъ е по-нисъкъ отъ досегашниятъ минимумъ презъ 1932 г.

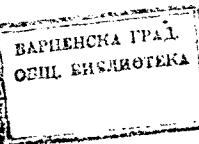
Отъ всички сурови материали най-тежко е засегнатъ отъ кризата памукъ. Цените на памука съзаспаднали на едно ниво, което е много по-ниско отъ това на последната криза, която сполетя памука. Презъ 1928 г. въ Ню-Йоркъ най-високиятъ курсъ (въ цента за 1 английски фунтъ) бѣ

21·50, а най-нискиятъ 17·40, презъ 1937 — 13·85 и 7·60, а презъ 1938 — 9·70. На 29. IX. т. г. курсътъ бѣ установенъ на 8·25. Тоя курсъ е съкръгло 3 цента по-високъ отъ най-нискиятъ курсъ презъ 1932 г., обаче, не тръбва да се забравя, че междувременно долларътъ бѣ обезцененъ. Изразенъ въ злато курсътъ е съ около 10%, по нисъкъ отъ най-нискиятъ такъвъ презъ 1932 г.,

Ако хвърлимъ единъ погледъ върху статистиката на памучните цени, ще констатираме, че сегашното положение не е нѣкакво временно явление, а едно продължително състояние. Американското правителство, а Америка е най-голъмата производителка на памукъ въ свѣта, е опитало вече много мѣрки, безъ да може да спре спадането на цените за памука. Това нерадостно положение, въ което се намира памукопроизводството, се отекчи още повече отъ реколтата презъ 1937 г., която би рекорда на производство. Реколтата въ Америка се движила както следва:

Производство — бали.

Години	1931	1932	1933	1934	1935	1936	1937
Производство милиони бали	17,1	13,0	13,0	9,6	10,6	18,9	18,5



Съединените щати съд единстве- торове. Така, че контролните мърки ната страна във свѣта, която упраж- имаха за резултатъ увеличаване на нява една рационална контрола вър- производството, а не ограничаването ху производството. Съ редица мърки му. Контролната дейност на прави отъ 1933 г. обработваемата площа е телството докара: 1. Подборъ на била чувствително намалена, но отъ 1935 г., следъ премахването на тия обработваемата площа, 2. Технически мърки, тя пакъ се е увеличила, обаче, подобрения въ производствените методи, особено по отношение на на- все още е подъ тая презъ 1931/1933 торяването.

г. Въпрѣки това, реколтата е била ре- Тѣзи мърки на Америка принуди- кордна. Причината за това не трѣбва да тѣрсимъ само въ благоприятните природни условия, но и въ подобре- ха и други производителки на па- мукъ да повишатъ своето производ- ство. Производството на памукъ въ нието на производствените методи другитѣ страни, безъ Съединените чрезъ употребяването на модерни щати, се е движило както следва:

Години	1931	1932	1933	1934	1935	1936	1937
Милиони бали	10,9	11,5	14,3	15,0	17,0	20,0	21,0

Свѣтовната реколта на памукъ презъ 1937/38 г. е 39 милиона бали, останалите

къмъ които трѣбва да прибавимъ 13 милиона бали останали отъ 1936 г., така че на разположение съ 52 милиона бали.

Отъ произведения памукъ презъ 1936/37 съ били употребени 30 милиона бали. Вследствие отслабналата стопанска дейност въ свѣта и об- щото намаление на покупателната сила на нациите може да се предвиди че презъ 1937/38 г. ще бѫде употребено по-малко количество памукъ отъ по-горе показаното.

Американскиятѣ износи на памукъ отъ 1. VIII. 1937 год. е спадналъ значително. Между 1936/37 и 1937/38 год. имаме едно спадане отъ около 20%. Сѫщо е отбелязано спадане и въ вѫтрешния пласментъ. Общо продажбите съ спаднали отъ 11,457,000 бали на 9,419,000 бали.

Ако приемемъ, че презъ кампанията 1937/38 ще бѫдатъ пласирани 28 милиона бали (една доста оптимистична цифра), то ще остане единъ непродаденъ излишекъ на памукъ отъ 24 милиона бали, отъ които 13 до 14 милиона бали въ Съединените

щати и 10 милиона въ производителки.

Имайки предвидъ това сериозно положение американското правителство е взело вече сериозни мърки. То е закупило 7 милиона бали, за да може да предотврати едно сгромолясване на курса. Освенъ това на производителите съ отпуснати заеми срещу произведената стока и съ опредѣлени обезщетения за тия, които съ готови да ограничатъ обработватата площа.

Тия мърки, обаче, ако не се възприематъ отъ останалите производителки на памукъ, едва ли ще съ въсъстояние да промѣнятъ положението. Причинитѣ за настоящето свѣрх- производство на памукъ съ главно три:

1) Технически подобрения, които увеличаватъ добива отъ единица обработваема площа.

2) Стопанския национализъмъ, който принуди много страни къмъ въвеждане на памучната култура.

3) Намаляване на свѣтовните нужди отъ памукъ, както и масовото въвеждане на изкуствени материали, които замѣстватъ памука.

К. К.

## КРИТИКА И РЕЦЕНЗИИ

**КАКВО Е ДАЛЬ БЪЛГАРИНЪТЪ НА ДРУГИТЕ НАРОДИ,** отъ СТИЛИЯНЪ ЧИЛИНГИРОВЪ. София. 1938 год. стр. 132. Ц. 20 л.

Шестдесетгодишниятъ ни свободенъ животъ, съ преживѣнитѣ превратности на нашата народностна сѫдба, представляватъ, въ днешно време, достаточенъ опитъ и даватъ възможность да се вгледаме по- внимателно въ националната психика, въ следваната линия на исторически пътъ и въ постиженията на материалната и духовната ни култура.

Отъ нѣколко години насамъ следвоенната покруса отстъпва място на по-бодро създание, самоувѣреностъ и стремежъ за самопознаване.

Плодъ на такива издиранія и размишления, върху сѫщината на нашия националенъ характеръ, сѫ редица статии и по-голѣми студии на видни български психологози, историки и общественици.

Книгата на г. Ст. Чилингировъ, известенъ писател и общественикъ, е отъ тоя родъ приносъ. Потъкъ си да напише тая книга, авторътъ изразява въ следнитѣ думи: „Крайно време е да нарушимъ нашето мълчание за себе си да кажемъ и ние на свѣта, какво сме и какво можемъ да бждемъ. И то не за да ни чуятъ другите, а за да повѣрваме сами въ себе си. Не бива да се забравя никога, че и народътъ като отдѣлнитѣ личности иматъ такава цсна, каквато тѣ сами и безъ превезтъти си даватъ. А ние българите години подред сме се само подценявали и унижавали“ (стр. 3) и по-конкретно сочи: „Умния за уменъ между нась не признаваме, способните отричаме, моралната позоримъ, а чуждата негодностъ възвеличаваме, готови безъпрѣкословно да й се подчинимъ“ (стр. 10).

Нека приведемъ и следниятъ примѣръ: „Ние не само себе си отрекохме. Ние отрекохме и земята си. Девствена въ съпоставка съ земитѣ на другите народи, ние почнахме да я считаме за дива. Богатствата на нейнитѣ недра не ни бѣха известни, а плодоветъ на нейната гръдъ не ни се правѣха. Обвинихме ная, че не ражда въ такова изобилие, въ каквото раждат земитѣ на западна Европа, напримѣръ, че нейнитѣ произведения не сѫ толкова ценни, колкото сѫ ценни европейските. И започнахме да пренисаме чуждо жито, чужда ржъ, чужди кокошки, крави, коне и пр. и пр. Все съ цель да подобримъ нашето производство. Изнесохме милиарди грѣши левове и най-после се убедихме, че не унгарските коне, а нашите сѫ по-издръжливи и по-пъргави, че нѣма на свѣта по-добра отъ черната шуменска кокошка, че нашата крава по маѣчностъ далечъ надминава швѣйцарската и т. н.“ (стр. 14-15).

Авторътъ изтѣква, че чужди учени и пѫтешественици оценяватъ по достойностъ хубоститѣ и богатствата на нашата земя и добродетелитѣ на българския народъ, затова той привежда, за по-голѣма убедителностъ, техни мнения презъ последнитѣ години.

По-нататъкъ е изтѣкната значението на еснафството, което презъ усилнитѣ години на двойно робство е създало силата на просвѣтата и чрезъ съграждане на училища и подготвяне на просвѣтиeni българи е продължило борбата за национално възраждане: така народътъ ни е оцѣлѣлъ отъ затриване и обезличаване.

Но трагичната сѫдба на българското племе е разпилѣвала националнитѣ сили по други земи и срѣдъ други народи.

Посочени сѫ десетки случаи на такъвъ влагъ у чужди народи. Българското племе е дало азбука на Източна и Юго-източна Европа, църковни писатели и богослови, работили въ съседни държави, богомилството, разпространило се въ цѣла Европа подъ разни имена: албигоство, реформация, та дори и революции, като френската; писатели поети, пасмопѣзи, военачалници, строители, та и висши държавници.

Интересни сѫ по-новитѣ посочвания на излъчени отъ българско кольно поети, учени и политики въ Сърбия и Румъния.

За да не ги изброяваме всички, ще приведемъ твърдението на автора: „малко страни има въ Европа, въ които да не е деенъ като единъ отъ първенцитѣ на духа и нѣкой нашъ българинъ. Дори преди години финансъ министъръ на Австралия бѣше наши съотечественикъ. Той бива повиканъ на тоя постъ тогава, когато финансътъ на Австралия изпадатъ въ най-бездадежно състояние. И за него, и за наша гордостъ, успѣва да разреши възложената му трудна задача (стр. 127). Авторътъ навежда още по-нови примѣри на българска изобретателност: изъ военната тактика, първо използване на аероплана като военно срѣдство, трудовата повинност и пр. Но извода, следъ прочита на тая любопитна книжка, може да бѫдо нерадостенъ.“

Явно е, че българскиятъ народъ е способенъ да ражда първенци на духа и мисъльта, на умѣнието и социалното творчество, но когато такива даровита чеда се отлѫчатъ въ чужда срѣда, ставатъ понѣкога най-опасни врагове на своя рожденъ народъ.

Отъ друга страна, ние — българите, не сме могли да увлечемъ чужди представители въ служба на националната ни култура (има само 3—4 изключения въ течение на последното столѣтие), докато сме били щедри

доставчици на ценни тъхни носители, стани творци въ чужди земи и на чужди национални каузи, опълчени поне кога срещу насъ.

Все пакъ, изследването на г. Чилингировъ влива бодрост и упование, че не сме падъ от второ качество, а сме годни, съ неизточима енергия и заложби за трайно национално, дори общочовешко, творчество.

Препоручваме на нашите читатели тая интересна, добре аргументирана и написана на ясън езикъ книга. Отъ нея тъ ще почерпят урокъ и уповаване за лично усъвършенстване и по-смъртна обществена служба.

Димо Миневъ.

**КРУМЪ КЪНЧЕВЪ. НАШЕТО ЧЕРНОМОРИЕ.** Варна. 1938. Стр. 210, цена 50 лв.

Книгата на г. Кр. Кънчевъ съчетава белези на нѣколко литературни рода: пътописъ, географски и художествени описания съ философски и исторически справки, стопански данни, като на всичко е даденъ изразъ на увлѣчение.

въздоржено преклонение, любовъ къмъ родното море и селищата по неговия брѣгъ.

Неоспорвано достойнство на книгата е нейната достовѣрност, понеже авторът е обходил всички мяста, които описва, и не черпи сведения отъ втора рѣка.

Разгледани сѫ всички селища — голѣми градове и най-малки селца — по крайбрѣжната граница.

Покрай художествените описания, важни за отбелязване сѫ наблюденията на автора за икономическите условия, при които живѣе крайбрѣжното население.

Отъ изтъкнатите сведения за мореплаване, риболовство, експлоатиране на земните богатства, предприятия и стокообменъ могатъ да се ползватъ любознателни общественици, които биха почерпили потикъ за строителна работа, следъ като прочетатъ книгата.

Изданието е много угледно, съ хубавъ печатъ, а изложението се чете гладко и съ

Д. Миневъ.

## СТОПАНСКИ КНИГОПИСЪ

**Списание на Българското Икономическо Дружество.** Год. XXXVII. кн. 9. Ред. Н. Стояновъ. Структура на кредитата и структура на народното и стопанство — Коста Колевъ. Стопанските отношения на България съ западна Европа през време на второто Българско царство — Хр. Ст. Хинковъ. Услугите на Българските държавни желѣзници на народното стопанство и на народното здраве — Коста Балевски.

Трудове на Статистическия институтъ за стопански проучвания. Год. III, кн. 1. Влиянието на цените върху нѣкои страни на стопанското развитие на България през 1926 — 1937 год. — Н. К. Анализъ на цените на стоките въ България за времето 1926 — 1936 — Ц. Цончевъ.

**Стопански проблеми.** Год. III кн. 7—8. Ред. д-ръ Пр. Кирановъ. Обща преценка на положението. За социалното разложение на българското село — П. Велиновъ. Кризата отвѣдъ и у насъ — Евг. П. Кооперативното обработване на земята — Цв. Ст. Кооперативното обработване на мястото — А. Костовъ. Бюджетът на България — Faust. За нашата земедѣлска статистика — Ил. Ивановъ. Поскаждване на живота — Веселина. Обществено необходимо работно време — П. Колевъ. Паричната политика на разните държави въ най-ново време — З. Атласъ.

Кн. 9. О бща преценка на положението. Необходимият стопански план — Т. Радомировъ. Нашата стопанска статистика

— Евг. П. Стопанство и политика. — Faust. Паричната политика на разните държави въ най-ново време — З. Атласъ.

Народно стопанство. Год. XXXIV, кн. 8—9. Редакторъ д-ръ Ив. Златаровъ. За селско-стопански събори тази година въ Варна и въ София — Н. Хр. Петлевски. На международната занаятчийска изложба въ Берлинъ. — Участници на България. — Вл. Нерѣзовъ. Нужда отъ леки метали въ индустрията — инж. Р. П. Василевъ. Печатът у насъ — В. Хлѣбаровъ Братманъ. Народната прехрана — върховна повелъ — Д. Данаиловъ. Стопанска хроника: Българи, обичайте родната индустрия. За нашето свиневъдство. Човѣкъ е роденъ да се бори. Лайпцигъ и българитъ. За нашето градско момиче. Легации и стопанство и пр. Годишни баланси на акционерни дружества.

Списание на Института на заклет. експертъ-счетоводители въ България год. VII кн. 10—11. Двадесет годишно царуване — уводна. Д-вата съ ограничена отговорност и експертъ-счетоводителъ — Ал. Миновъ. Контроль, отчетност, общество, интересъ и експертъ-счетоводителъ — проф. П. Стояновъ. Смѣтно-бюджетно счетоводство — М. Паяковъ. Застрахователните дружества у насъ — К. А. Байраковъ. Нѣколко бележки за българската счетовъ терминология и правоописъ — В. Хр. Джупуновъ. Балансът на спест. строителните дружества — К. Вълевъ. За обществената дейност на сп. стр. сдру-

жения и по-спец. на „Собственъ домъ“ — П. Манчевъ. Провѣрителенъ и имущество балансъ — Н. Гацевъ. Карлъ Бюхеръ и България — Д-ръ Б. К. Дамияновъ. Къмъ регламентиране на счетоводителско звание — В. Зафировъ.

Кооперативно дѣло. Год. XII, кн. 4. Проф. Бернаръ Лавернъ за диригираното стопанство и кооперацията — Д-ръ Донко Начевъ. Личността и идеитъ на Райфайзенъ — П. Моневъ. Структурата на българското кооперативно движение въ цифри — Г. П. Минчевъ.

Кооперативно право. Год. VII кн. 2. Ред. Ник. Ив. Къневъ. Извѣнреднитѣ общи събрания — Ник. Ив. Къневъ. Публикувани закони и правилници презъ м. септемврий 1938 год. Привърженицитѣ на автархията се отказват отъ нея — Ради Марковъ.

Кн. 3. Кооперативнитѣ сдружения обществени учреждения ли сѫ? — Ник. Ив. Къневъ. Кооперацията е стопанска форма на бѫдещето — д-ръ П. Джидровъ.

Кооперативно движение. Год. III, кн. 2. Ред. Хр. Ганевъ. Къмъ групиране на кооперативнитѣ сили — Хр. Ганевъ. Изложение на националния комитетъ на българската кооперация. Кооперативнитѣ интернациональ — А. М. Земедѣлски синдикализъмъ или кооперация — Агрисола. Собственитѣ срѣдства на кооперациите и отношението на кредитнитѣ институти — Д-ръ Б. Япчулевъ. Въходъ и залѣзъ на капитализма — Бернъръ Лавернъ. Кооперативното творчество — Д-ръ Фоке. Кооперацията и държавата — проф. Тотомианъ.

Земедѣлско стопанство. Год. IX, кн. 8. Ред. Ю. Илийчевъ. Предстоящия грозоизносъ — П. Стайновъ. Кога и какъ да се извѣрши беридбата на памукъ — Иор. Д. Милковски. Едно важно предупреждение по ваденето на захарното цвекло — А. Митревъ. Изборъ и хранене на коча презъ случния сезонъ — П. Ивановъ. Люцерновото семе е доброкачествена храна за растящитѣ прасета — Исаи Георгиевъ. Заземяване на пчелитѣ — Д. Дуневъ.

Философски прегледъ. Год. X, кн. 4. Ред. Д. Михалчевъ. Расизъмъ като философско-историческа теория — Д. Михалчевъ. Социология на реклами — Орлинъ Василевъ. Детска литература и детска писи-

хология — Асенъ Христовъ. Приносъ къмъ психологията на нашето военно началство — Антонъ Разсукановъ. Военната история като основа на българската характерология — Ефремъ Карапанфиловъ.

Месечни известия на гл. дирекция на статистиката. Год. XXVII 1938, № 9 и 10.

Експортенъ прегледъ. Год. II. 1938, бр. 26—28.

Бюлетинъ на Б.з.к. банка. Год. IV, 1938; IX. X.

Кооперативна пробуда. Год. III 1938; кн. 7—8.

Индустриаленъ прегледъ — органъ на Съюза на българскитѣ индустриалци, год. IX. 1938; бр. 11.

Наука за всички. Ред. К. Сензовъ. Год. VII 1938, кн. 1—3.

Български туристъ — срганъ на Бълг. туристически съюзъ. Год. XXX 1938; кн. 7—8.

Отецъ Паисий — органъ на Всебългарския съюзъ „Отецъ Паисий“. Год. XI 1938, кн. 7—8.

Бразда, ред. Хр. Стойковъ. Год. III 1938, кн. 32—37.

Природа, ред. К. Г. Христовъ. Год. XXXIX 1938, кн. 1—3.

В-къ Стопанска България, ред. д-ръ Рад. Тодоровъ. Год. IX. 1928, бр. 132—135.

В-къ Кооперативна България. Год. II, 1938, бр. 15—20.

В-къ Литературенъ гласъ, ред. Д. Б. Митовъ. Год. XI. 1938, бр. 407—411.

В-къ Здрава раса, ред. д-ръ Ив. Ивановъ. Год. IX. 1938, бр. 410—415.

Воененъ журналъ. Год. 45, кн. 56. Негово Величество Борисъ III, Царь на България — по случай 20 год. отъ възшествието му. — Войнишката клетва — подполковникъ Ив. Дундовъ. Корпусната конница — Майоръ Д. Желѣзовъ. Сборно място за донесения — Майоръ Д. Хададжовъ. Системи за укрепяване — Капитанъ Д. Янковъ. Артилерийски резервъ на главното командване — Капитанъ Ст. Джумалиевъ.

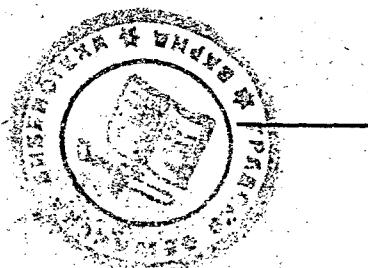
#### СПИСАНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО НА ЗАВЪРШИЛИТЪ ВИСЩ. ТЪРГ. У-ЩЕ—ВАРНА ГЛ. РЕДАКТОРЪ СТ. ЧОЛАКОВЪ, РЕДАКТОРИ: Б. П. БОЙЧЕВЪ, ИВ. ПАНДОВЪ.

Въ списанието се печататъ статии и монографии, третиращи народостопански и частностопански въпроси. Работитѣ се отпечатватъ завършено и не може да бѫдатъ по-голями отъ 1½ кола. Хонораръ до 100 лв. на страница — по преценка на редакционния комитетъ. Ръкописи не се връщатъ. Адресъ на редакцията: Висш. търг. у-ще, Варна.

## СЪДЪРЖАНИЕ НА ГОДИНА ТРЕТА

I. СТАТИИ	стр.
Проф. Станчо Чолаковъ — Доходната структура на земедълските и стопанства . . . . .	1
Д-ръ П. Лещовъ — Днешното геополитично и геостопанско положение въ свѣта . . . . .	26
Д-ръ Ст. Спасичевъ — Ролята на Германия въ външната търговия на балканските държави и специално въ тѣхния износъ . . . . .	39
Г. А. Георгиевъ — Оценяване на предприятието като столанска единица . . . . .	59
Д-ръ Горанъ Ивановъ — Държавата като търговецъ . . . . .	78
Д-ръ П. Лещовъ — Положението на Балканите и специално това на България въ кръга на свѣтовната политика . . . . .	117
Ас. Кемилевъ — Конюнктурни проблеми, конюнктурни проучвания и конюнктурна политика . . . . .	130
Борисъ П. Мончевъ — Развитие на идеята за свободната търговия съ Англия . . . . .	148
Минчо Цоневъ — Основаване на предприятие . . . . .	167
Ив. Ст. Влаховъ -- Правна характеристика и стопанско значение на морския превозен застрахователенъ договоръ . . . . .	174
Проф. Станчо Чолаковъ — Идеята за стопански напредъкъ и ролята на държавата . . . . .	217
Кирилъ Т. Кирчевъ — Нуждата и ползата отъ една правилна регистрация на заведенията . . . . .	246
Бойчо П. Бойчевъ — Класификация на разноските въ индустрините предприятия въ зависимост отъ производителността и нейното значение .	254
Ив. Ст. Влаховъ — Регламентиране търговията на неутралните държави през време на война. Задълженията на неутралната държава и нейните подандии . . . . .	265
Никола Агънски — Морскиятъ пътища и съобщения като географски елементъ, отразенъ върху живота на съвременните човѣшки общежития .	301
Борисъ Сакжовъ — Габрово като промишленъ и търговски градъ .	318
* * — Стопанско-организационната роля на баланса отъ гледището на банките .	324
Проф. Ф. Белмеръ — Проектъ за счетоводната организация на Дирекцията за закупуване и износъ на зърнени храни . . . . .	336
Димо Миневъ — Наблюдения и възгледи на д-ръ Ив. Богоровъ за стопанския животъ въ България преди освобождението . . . . .	343
Тригодишенъ планъ за стопанското заздравяване на Франция . . . . .	368
Проблемътъ за житото отново на сцената. . . . .	371
 II. КРИТИКА И РЕЦЕНЗИИ	
Националниятъ доходъ на България 1924—1935, отъ д-ръ Ас. Чакаловъ. (Трудове на статистическия институтъ за стопански проучвания при Софийския държавенъ университетъ, 1937 год. № 2), София, 1937 год., стр. 128. Резензира С. Ч. . . . .	91
Външната търговия на България 1920 — 1936 год., отъ д-ръ Кирилъ Д. Недѣлчевъ, София, 1937 год. Резензира С. Ч. . . . .	94
Юбилеенъ сборникъ на читалищния съюзъ: 25 години въ служба на родната просвета и култура (1911—1936 год.) София, 1937 год., стр. 400+176. Цена 120 лв. Резензира Димо Миневъ . . . . .	95
Три нови стопански книги. Резензира д-ръ Христо Пѣевъ . . . . .	181
Две книги по кооперативни въпроси. Резензира С. Ч. . . . .	184
Колективниятъ трудовъ договоръ, отъ Дим. Николовъ, София, 1937 г., 64 стр.	

Цена 10 лв. Рецензира Б. П. Б.	186
Три нови книги отъ организационно-счетоводенъ характеръ, отъ Люб. Колевъ.	
Рецензира Б. П. Бойчевъ	187
Теория на счетоводството отъ проф. В. Гериловски. Рецензира С. Ч.	276
Какво е даль българинът на другите народи отъ Стилиянъ Чилингировъ	396
Нашето черноморие отъ Крумъ Кънчевъ	397
<b>III. ВЪТРЕШЕНЪ СТОПАНСКИ ПРЕГЛЕДЪ</b>	
Вътрешното ни стопанство при днешната конюктура отъ д-ръ Хр. Пъевъ	96
Колективниятъ трудови договори, отъ К. К.	102
Организиране на вътрешната търговия, отъ А. П.	104
Поскаждване на живота, отъ д-ръ Д. Тошевъ	107
Новиятъ държавенъ бюджетъ, отъ д-ръ Д. Тошевъ	108
Задълженията на градските общини у насъ, отъ д-ръ Д. Т.	189
Прегледъ на пазаря на тютюните въ България презъ 1937 г. отъ С. Неновъ	190
Заплатитъ на държавните служители у насъ, отъ д-ръ Д. Т.	277
Капацитетът на тютюневото производство отъ Родопския районъ, отъ К.	280
Бремето на външните ни държавни дългове, отъ К.	282
Нѣколко думи за положението на общинската дейност отъ С. Ч.	385
Доходът отъ тютюна и неговото разпределение, отъ С. Неновъ	390
<b>IV. ВЪНШЕНЪ СТОПАНСКИ ПРЕГЛЕДЪ</b>	
Паричниятъ пазаръ презъ последните две години, отъ д-ръ Д. Т.	111
Банковото дѣло въ Германия презъ 1936 година, отъ д-ръ Д. Т.	114
Аншлусът и неговите стопански отражения, отъ К.	195
Най-грандиозниятъ опит за регламентиране земедѣлското производство, отъ К.	200
Стопанското положение на Франция презъ изтеклата 1937 г., отъ д-ръ Д. Тошевъ	202
Външната търговия на Съветския съюзъ презъ 1937 г., отъ д-ръ Д. Тошевъ	204
Въпросът за рационализацията отново става актуаленъ въ Германия, отъ К.	208
Интернационалниятъ картели и борбата имъ срещу стопанската криза, отъ С. Ч.	209
Кредитори и дължници, отъ М. Ц.	210
Дунавскиятъ проблемъ отъ наше гледище, отъ С. Ч.	212
Новата стопанска програма на Рузвелтъ, отъ К.	287
Проблемът за сурогатите на сировите материали, отъ К.	288
Житната проблема	290
Регулирането на търговията съ зърнени храни въ Германия, отъ М. Ц.	290
Швейцарскиятъ житни и брашнени търговски разпореждания	294
Земедѣлскиятъ контроленъ институтъ въ С. Щати, отъ Х.	295
Пропадащиятъ опит съ 40 часовата работна седмица и днешните голѣми стопански проблеми на Франция, отъ К.	298
Какъ Дания е разрешила въпроса за излишното селско население, отъ К.	301
Кризата въ памукопроизводството	394



ФАБРИКА  
„ЦАРЬ БОРИСЪ“  
АКЦИОНЕРНО ДРУЖЕСТВО — ВАРНА  
ПРОИЗВОДСТВО  
НА ВСИЧКИ ВИДОВЕ  
ПРЕЖДИ

ТЕЛЕФОНИ № № 25-12 и 25-13

ФАБРИКА  
„ТЕКСТИЛЪ“  
АКЦИОНЕРНО ДРУЖЕСТВО — ВАРНА  
ПРОИЗВОДСТВО НА ПЛАТНА  
И ПРЕЖДИ

ТЕЛЕФОНИ № 29-22, 29-21

I-ва БЪЛГАРСКА  
КОНЦЕСИОНИРАНА ФАБРИКА ЗА ЮТЕНИ ИЗДѢЛИЯ  
„КИРИЛЪ“  
АКЦ. Д-ВО — ВАРНА

ФАБРИЧЕНЪ СКЛАДЪ — СОФИЯ, пл. БАНСКИ, 6

Произвежда: Зебла (кеневири), торби (чували), тютюневъ амбалажъ, ютени карпети (пжтеки) и килимчета, чисто вълнени килими, килимчета и пжтеки персийски типъ, ленени пжтеки, бризенти, ка-нафаца, памучни и ленени платове, плюшове, астрагани, каракюли, кадифета и др.

Телеф. фабриката 27-71, магазина 27-17

Телеграми: „Кирилъ“

# **ВИСШЕ ТЪРГОВСКО УЧИЛИЩЕ**

## **ПРИ ТЪРГОВСКО-ИНДУСТРИАЛНАТА КАМАРА ВЪ ГР. ВАРНА**

Дава академическо образование на лица отъ двата пола, които се готвятъ за ръководни, административни и организационни служби въ частните, обществените и държавните предприятия и учреждения. Дава теоретически и практически знания на кандидати за преподаватели въ разните видове търговски училища.

Разработва обществено-стопанските и търговско-техническите науки изобщо и съ огледъ на икономическия животъ на страната. Дава възможност на търговци, на стопански дейци и на чиновници отъ разни области да изучават нѣкои специални дисциплини или чужди езици.

За студенти се приематъ лица, завършили гимназия или срѣдни специални училища, съ минималенъ успехъ, опредѣлянъ въ началото на всяка година отъ Академическия съветъ.

**Завършилите училището съ дипломъ получаватъ правата на лица съ висше образование.**

**Записванията ставатъ отъ 1 до 25 октомври срещу свидетелства: зрѣлостно, кръщенло, медицинско и за сѫдимостъ. Таксата за обучение е 1250 лв. за семестъръ.**

Отъ такса се освобождава малъкъ процентъ крайно бедни студенти и то отъ началото на III семестъръ. Начало на учебните занятия—следъ есенната изпитна сесия.

**Подробенъ правилникъ се изпраща срещу 8 лв.**

**ОТЪ РЕКТОРАТА.**

## **СПИСАНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО НА ЗАВЪРШИЛИТЕ ВИСШЕТО ТЪРГОВСКО УЧИЛИЩЕ — ВАРНА**

Списанието третира научно общо-стопански, частно-стопански, счетоводни и право-стопански проблеми, балансови анализи на голѣми държавни, частни и обществени предприятия у насъ, рецензии на новоизлѣзли трудове и др.

Отъ 1938 година списанието навлиза въ третата си годишнина. Излиза 3 месечно въ обемъ надъ 400 страници.

Отъ I и II годишнини на списанието редакцията разполага съ ограниченъ брой пълни течения, които доставя по 120 лв.

Абонаментъ 125 лв.

Пошт. чек. с/ка 1373